

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kesehatan dan keselamatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul “ **Strategi Peningkatan Harga dalam Penyediaan Tandan Buah Segar (TBS) di PKS Lubuk Dalam - PTPN V (Studi Kasus PKS Lubuk Dalam)**”

Kesenjangan antara *supply* dan *demand* TBS telah mengakibatkan tidak terpenuhinya kapasitas produksi pada beberapa PKS di Provinsi Riau. PKS Lubuk Dalam menyiasatinya dengan melakukan strategi melalui peningkatan harga TBS yang dibeli dari petani plasma melalui kesepakatan antara Forum Komunikasi Petani Plasma Kelapa Sawit (FKPPKS) dengan Manajemen PTPN V .

Kesepakatan ini menyatakan bahwa PKS Lubuk Dalam keluar dari harga Tim dan melakukan perhitungan *Break Event Point* (BEP) oleh pihak PKS Lubuk Dalam tersebut. Adapun strategi pendukung melalui sistem pembayaran yang lebih cepat, prosedural yang lebih singkat, peningkatan rendemen yang berkaitan dengan kualitas hasil olah, sumber daya manusia yang handal, serta pendekatan kepada para petani.

Skripsi ini dimaksudkan untuk melihat apakah strategi kebijakan harga yang ditetapkan oleh PTPN V PKS Lubuk Dalam untuk mengatasi permasalahan tersebut merupakan solusi yang tepat dan dapat meningkatkan memperbaiki kinerja finansial Perusahaan.

Pekanbaru, 12 Mei 2007

Fatimah Hijriyah H.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
 I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar belakang	1
1.2. Permasalahan	5
1.3. Tujuan dan Manfaat	6
1.4. Hipotesis	7
 II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Kelapa sawit	8
2.2. Perkebunan Kelapa Sawit	11
2.3. Strategi Bersaing	15
2.4. Penetapan Harga	19
 III. METODE PENELITIAN	
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian	22
3.2. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	22
3.3. Analisis Data	23
3.4. Konsep Operasional	26
 IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1. Gambaran Umum Perusahaan	30
4.1.1. Sejarah Singkat Perusahaan	30
4.1.2. Struktur Organisasi Perusahaan	32
4.1.3. Aktivitas Perusahaan	35
4.1.3.1. Bahan Baku TBS dan Sortasi	36
4.1.3.2. Proses Produksi	37
4.2. Penetapan Harga TBS Plasma untuk kebun Lubuk Dalam	40
4.3. Kondisi Perusahaan Sebelum dan Setelah Kebijakan Harga	43
4.3.1. Strategi Harga	44



4.3.2. Kuantitas Bahan Baku Produksi (TBS).....	50
4.3.3. Produksi.....	52
4.3.3.1. Tenaga Kerja	53
4.3.3.2. Kapasitas Produksi	54
4.3.4. Biaya Produksi	58
4.3.5. Pendapatan.....	60

V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan.....	63
5.2. Saran.....	64

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
1. Areal Perkebunan Menurut Kepemilikan Tahun 1999-2003 Di Provinsi Riau	2
2. Perkembangan Luas Areal Kelapa Sawit Swadaya Di Provinsi Riau.....	4
3. Pertumbuhan Permintaan Kelapa Sawit.....	10
4. Rencana Tata Ruang Wilayah Provinsi Riau.....	12
5. Perbandingan Luas Areal Menurut Status Pengusahaannya	15
6. Lima Kekuatan Porter	18
7. Produksi Perkebunan Menurut Status Perusahaannya	19
8. Struktur Organisasi PTP Nusantara V PKS Lubuk Dalam	33
9. Proses Produksi Pengolahan Buah Kelapa Sawit Pada PT Perkebunan V PKS Lubuk Dalam	39

DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
1. Perkembangan Jumlah Dan Kapasitas Terpasang Kelapa Sawit Di Provinsi Riau	3
2. Pabrik Kelapa Sawit (PKS), Yang Dibangun Perusahaan Inti Pada PIR-SUS, NES II ADB dan PIR-Trans Di Provinsi Riau	13
3. Luas Areal Perkebunan Kelapa Sawit Diprovinsi Riau Tahun 2003	14
4. Kriteria Matang Panen Tandan Buah Segar	36
5. Jumlah Insentif Pembelian TBS Plasma Pada Saat Uji Coba Penghitungan BEP sendiri	47
6. Jumlah Pemberian Insentif Kepada Petani Plasma Periode Mei s/d Agustus 2006.....	48
7. Data Harga Tandan Buah Kelapa Sawit Sebelum Dan Setelah Kebijakan Harga	49
8. Jumlah TBS Masuk Sebelum Adanya Strategi Harga.....	50
9. Jumlah TBS Masuk Setelah Adanya Strategi Harga.....	51
10. Jumlah Produksi CPO dan PK/Bulan Sebelum Adanya Kebijakan Harga	55
11. Jumlah Produksi CPO dan PK/Bulan Setelah Adanya Kebijakan Harga	56
12. Alokasi Biaya Olah/ Bulan Sebelum Strategi Harga (cost/unit)	59
13. Alokasi Biaya Olah/ Bulan Setelah Strategi Harga (cost/unit)	59
14. Jumlah Pendapatan Bersih Pabrik Kelapa Sawit Tahun 2005	61
15. Jumlah Pendapatan Bersih Pabrik Kelapa Sawit Tahun 2006	61
16. Persentase Peningkatan Pendapatan PKS LDA Periode 2005-2006....	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Pendugaan Beda Dua Mean, Sample Berpasangan, Untuk harga
2. Uji Perbedaan Dua Mean, Sample Berpasangan, Data Penawaran TBS
3. Jumlah Tenaga Kerja Pabrik Kelapa Sawit (PKS) Lubuk Dalam
4. Uji Perbedaan Dua Mean, Sample Berpasangan, Data Produksi CPO
5. Uji Perbedaan Dua Mean, Sample Berpasangan, Data Produksi Inti Sawit
6. Daftar Biaya Sebelum dan Setelah Pengolahan Pada PKS Lubuk Dalam
7. Produksi PKO dan PKM. Hasil Olah Lanjutan Dari Inti Kelapa Sawit PKS Lubuk Dalam
8. Uji Perbedaan Dua Mean, Sample Berpasangan, Data pendapatan
9. Analisis Pendapatan PKS Lubuk Dalam Sebelum dan Setelah Penerapan Kebijakan Harga
10. Dokumentasi Pabrik Kelapa Sawit