



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

PRAKATA PENULIS

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT, yang telah melimpahkan Rahmat serta HidayahNYA sehingga buku ajar “ Pengantar Studi Manajemen” ini dapat penulis selesaikan sebagai referensi kuliah bagi mahasiswa 1 di Fisip Universitas Riau dan Perguruan Tinggi lainnya. Buku ajar ini direncanakan untuk dapat digunakan dalam mengikuti perkuliahan dan mengatasi permasalahan yang di hadapi mahasiswa tentang manajemen, sehingga mahasiswa dapat mempelajari dan menerapkan dalam kehidupan sehari-hari.

Hal mendasar yang ditekankan dalam buku ajar ini adalah bahwa manajemen sebagai suatu ilmu dan seni merupakan akumulasi pengetahuan yang telah disistimatisasikan menjadi satu kesatuan yang terpadu, sehingga menjadi pegangan dasar dalam melakukan tindakan ilmiah, dan suatu kemampuan, kemahiran serta keterampilan dalam aplikasi prinsip, metode dan teknik dalam menggunakan sumber daya manusia dan sumber daya lainya secara efesien dan efektif.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Riau yang telah memberikan bantuan moril dan materil kepada penulis, sehingga buku ajar ini dapat diterbitkan. Semoga buku ajar ini dapat bermanfaat bagi kita semua, khususnya bagi mahasiswa dan semua pihak yang membutuhkan sebagai bahan referensi dan informasi yang berhubungan dengan manajemen secara teoritis.

Pekanbaru, 05 Juli 2017

Penulis

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang menguraikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



DAFTAR ISI

SEKAPUR SIRIH	v
RAKATA PENULIS	vi
DAFTAR ISI	vii
BAB I. PENGERTIAN DAN PENTINGNYA MANAJEMEN	7
A. Pengertian Manajemen	7
B. Pentingnya Manajemen	8
C. Asas-Asas Manajemen	9
D. Ilmu dan Seni Manajemen	13
E. Rangkuman	15
F. Soal Latihan	16
BAB II. BIDANG-BIDANG MANAJEMEN DAN MAZHAB MANAJEMEN	17
A. Bidang-bidang Manajemen	17
B. Mazhab-Mazhab Manajemen	19
C. Rangkuman	22
D. Soal Latihan	23
BAB III. SISTEM MANAJEMEN, PENDEKATAN DAN FUNGSI-FUNGSI MANAJEMEN	24
A. Sistem-Sistem Manajemen	24
B. Pendekatan-Pendekatan Manajemen	28
C. Fungsi-Fungsi Manajemen	32
D. Rangkuman	34
E. Soal Latihan	34
BAB IV. PENGERTIAN KEPEMIMPINAN DAN TUGAS KEPEMIMPINAN TINGKATAN MANAJER DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN	35
A. Pengertian Dan Tugas Pemimpin	35
B. Tingkatan Manajer	36
C. Pengambilan Keputusan	39
D. Rangkuman	42
E. Soal Latihan	42
BAB V. WEWENANG, TANGGUNG JAWAB DAN PENDELEGASIAN WEWENANG	43
A. Wewenang (<i>Authority</i>)	43
B. Tanggung Jawab	46
C. Pendelegasian Wewenang	47
D. Rangkuman	51
E. Soal Latihan	52

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

BAB VI. KOORDINASI MANAJEMEN	53
A. Arti dan Pentingnya Koordinasi	53
B. Syarat-Syarat Koordinasi	54
C. Cara-Cara Mengadakan Koordinasi	55
D. Rangkuman	56
E. Soal Latihan	56
BAB VII. PERENCANAAN DAN RENCANA, ASAS-ASAS PERENCANAAN, JENIS-JENIS RENCANA, PERAMALAN, KEUNTUNGAN DAN KERUGIAN PERENCANAAN	57
A. Pengertian Perencanaan dan Rencana	57
B. Asas-Asas Perencanaan	58
C. Jenis-Jenis Rencana	59
D. Peramalan	60
E. Keuntungan dan Kerugian Perencanaan	61
F. Rangkuman	62
G. Soal Latihan	62
BAB VIII. PENGORGANISASIAN DAN ORGANISASI	63
A. Pengertian dan Pengorganisasian dan Organisasi	63
B. Asas-Asas Organisasi	64
C. Proses (Langkah-Langkah) Pengorganisasian	64
D. Rentang Kendali	65
E. Dasar Pendepartemenan	66
F. Macam-Macam Organisasi	66
G. Teori-Teori Organisasi	69
H. Rangkuman	69
I. Soal Latihan	70
BAB IX. FUNGSI PENGISIAN JABATAN	71
A. Pengertian Fungsi Pengisian Jabatan	71
B. Pengadaan	72
C. Penarikan	72
D. Seleksi	72
E. Penempatan	72
F. Pemberhentian	73
G. Rangkuman	73
H. Soal Latihan	73
BAB X. FUNGSI PENGARAHAN	74
A. Pengertian Pengarahan	74
B. Motivasi	75
C. Rangkuman	76
D. Soal Latihan	76





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

BAB XI. FUNGSI PENGENDALIAN.....	77
A. Pengertian dan Tujuan Pengendalian	77
B. Asas-Asas Pengendalian.....	78
C. Jenis-Jenis Pengendalian	79
D. Proses dan Cara-Cara Pengendalian.....	80
E. Sifat dan Waktu Pengendalian.....	81
F. Mancam- Macam Pengendalian.....	82
G. Alat-Alat Pengendalian	83
H. Rangkuman	85
Soal Latihan	85
BAB XII. MOTIVASI	86
A. Konsep Dasar	86
B. Motivasi dan Perilaku.....	88
C. Elemen Penggerak Motivasi.....	91
D. Bentuk Motivasi	93
E. Teori Motivasi	97
F. Teknik Pengukuran Motivasi.....	103
G. Rangkuman	104
H. Soal Latihan.....	105