

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## BAB VII

### PERENCANAAN DAN RENCANA, ASAS-ASAS PERENCANAAN, JENIS-JENIS RENCANA, PERAMALAN, KEUNTUNGAN DAN KERUGIAN PERENCANAAN

#### Tujuan Pembelajaran

##### Tujuan Umum.

Setelah mengikuti materi ini, mahasiswa diharapkan mampu menjelaskan mampu menjelaskan perencanaan dan rencana, asas-asas perencanaan, jenis-jenis rencana, peramalan, keuntungan dan kerugian perencanaan.

##### Tujuan Khusus

Setelah mempelajari pembahasan ini, diharapkan mahasiswa dapat:

1. Menjelaskan pengertian perencanaan.
2. Menjelaskan pengertian rencana.
3. Menjelaskan asas-asas rencana, jenis-jenis perencanaan.
4. Menjelaskan peramalan dalam perencanaan.
5. Menjelaskan keuntungan dan kerugian perencanaan.

#### 1. Pengertian Perencanaan dan Rencana

Perencanaan (*planning*) adalah fungsi dasar (*fundamental*) manajemen, karena *organizing, staffing, directing, dan controlling* harus lebih dahulu direncanakan. Perencanaan ini adalah dinamis. Perencanaan ini ditujukan pada masa depan yang tidak pasti karena adanya perencanaan kondisi dan situasi

Hasil perencanaan baru akan diketahui pada masa depan. Agar risiko yang ditanggung itu relative kecil, hendaknya semua kegiatan, tindakan dan kebijakan direncanakan terlebih dahulu. Perencanaan ini adalah masalah “memilih”, artinya memilih tujuan, dan cara terbaik untuk mencapai tujuan tersebut dan beberapa alternatif yang ada. Tanpa alternatif, perencanaan pun tidak ada. Perencanaan merupakan kumpulan dan beberapa keputusan.

*Bagaimana hubungan perencanaan (planning) dengan rencana (plan)?*

Perencanaan diproses oleh perencana (*planner*), hasilnya menjadi rencana (*plan*). Perencanaan adalah suatu proses untuk menentukan rencana. Produk dan perencanaan adalah rencana.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

Dalam suatu rencana ditetapkanlah “tujuan yang ingin dicapai dan pedoman-pedoman untuk mencapai tujuan itu”.

### 3. **ASAS-ASAS PERENCANAAN (*PRINCIPLES OF PLANNING*)**

*Principle of contribution to objective*

*Principle of efficiency of planning*

*Principle of primacy of planning* (asas pengutamaan perencanaan)

*Principle of pervasiveness of planning* (asas pemerataan perencanaan)

*Principle of planning premise* (asas patokan perencanaan)

*Principle of policy frame work* (asas kebijaksanaan pola kerja)

*Principle of timing* (asas waktu)

*Principle of planning communication* (asas tata hubungan perencanaan)

*Principle of alternative* (asas alternatif)

0. *Principle of limiting factor* (asas pembatasan faktor)

1. *The communicate principle* (asas keterkaitan)

2. *The principle of flexibility* (asas fleksibilitas)

3. *The principle of navigation change* (asas ketetapan arah)

4. *Principle of strategic planning*.

### 4. **Maksud perencanaan (*purpose of planning*)**

Perencanaan adalah salah satu fungsi manajer yang meliputi seleksi atas alternatif-alternatif tujuan, kebijaksanaan-kebijaksanaan, prosedur-prosedur, dan program-program.

Perencanaan pada dasarnya adalah memilih dan persoalan perencanaan timbul, jika suatu alternatif cara bertindak ditemukan.

Perencanaan, sebagian besar merupakan usaha membuat hal-hal yang terjadi sebagaimana yang dikehendaki,

Perencanaan adalah suatu proses pemikiran, penentuan tindakan-tindakan secara sadar berdasarkan keputusan-keputusan menyangkut tujuan, fakta dan ramalan.

Perencanaan adalah usaha menghindari kekosongan tugas, tumpang tindih, dan meningkatkan efektivitas potensi yang dimiliki.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



### Tujuan perencanaan (*objective of planning*)

1. Perencanaan bertujuan untuk menentukan tujuan, kebijakan-kebijakan, prosedur, dan program serta memberikan pedoman cara-cara pelaksanaan yang efektif dalam mencapai tujuan.
  - Perencanaan bertujuan untuk menjadikan tindakan ekonomis, karena semua potensi yang dimiliki terarah dengan baik kepada tujuan.
  - Perencanaan adalah satu usaha untuk memperkecil risiko yang dihadapi pada masa yang akan datang.
  - Perencanaan menyebabkan kegiatan-kegiatan dilakukan secara teratur dan bertujuan.
  - Perencanaan memberikan gambaran yang jelas dan lengkap tentang seluruh pekerjaan.
  - Perencanaan membantu penggunaan suatu alat pengukuran hasil kerja.
  - Perencanaan menjadi suatu landasan untuk pengendalian.
  - Perencanaan merupakan usaha untuk menghindari *mismanagement* dalam penempatan karyawan.
  - Perencanaan membantu peningkatan daya guna dan hasil guna organisasi.

### JENIS-JENIS RENCANA

#### Tujuan (*Objective*)

Tujuan yang diinginkan harus dirumuskan se jelas-jelasnya agar dapat dipahami dan ditafsirkan dengan mudah oleh orang lain. Tujuan yang diinginkan juga harus wajar, rasional, ideal dan cukup menantang untuk diperjuangkan dan dapat dicapai oleh orang banyak.

#### Kebijaksanaan (*Policy*)

Kebijaksanaan adalah suatu jenis rencana yang memberikan bimbingan berpikir dan arah dalam pengambilan keputusan. Karena dengan kebijaksanaan ini maka rencana akan semakin baik dan menjuruskan daya pikir dan pengambilan keputusan ke arah tujuan yang diinginkan.

#### Prosedur

Prosedur-prosedur juga merupakan suatu jenis rencana, karena prosedur menunjukkan pemilihan cara bertindak dan berhubungan dengan aktivitas-

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



aktivitas masa depan. Prosedur benar-benar merupakan petunjuk-petunjuk untuk tindakan dan bukan untuk cara berpikir.

#### 4. Rule

Rule adalah suatu rencana tentang peraturan-peraturan yang telah ditetapkan dan harus ditaati. Rule kadang-kadang ditimbulkan oleh prosedur tetapi keadaannya tidak sama. Perbedaannya terletak dalam hal bahwa rule tidak menurut “urutan-urutan” tindakan dan waktu pelaksanaan pekerjaan. Persamaannya adalah rule maupun prosedur sama-sama memberikan bimbingan untuk bertindak yang baik.

#### 5. Program

Program adalah satu rencana yang pada dasarnya telah menggambarkan rencanakonkret. Rencana ini konkret, karena dalam “program sudah tercantum, baik sasaran, kebijaksanaan, prosedur, waktu maupun anggarannya”.

#### 6. Budget

Budget (anggaran) adalah suatu rencana yang menggambarkan penerimaan dan pengeluaran yang akan dilakukan pada setiap bidang.

#### 7. Metode

Metode merupakan hal yang fundamental bagi setiap tindakan dan berhubungan dengan prosedur. Suatu prosedur terdiri dari serangkaian tindakan.

#### 8. Strategi

Strategi (siasat) adalah juga termasuk jenis rencana, karena akan menentukan tindakan-tindakan pada masa datang untuk mencapai tujuan yang diinginkan.

### D. PERAMALAN

Perencanaan pada dasarnya ditetapkan berdasarkan peramalan (perkiraan) asumsi-asumsi masa yang akan datang.

*Prediction* berarti perkiraan-perkiraan yang nonilmiah, sehingga kepastiannya sangat diragukan.

*Planning prediction* ini merupakan perencanaan yang tidak didasarkan atas analisis dan perhitungan ilmiah dari data, informasi, dan fakta, tetapi hanya didasarkan atas perkiraan (ramalan-ramalan) saja.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang menguraikan, menyalin, atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

*Primacy (premises)* adalah ramalan-ramalan yang berdasarkan ilmiah atas analisis dan perhitungan dari data, informasi, dan fakta.

*Planning premises* adalah perencanaan ilmiah yang didasarkan atas ramalan-ramalan (asumsi-asumsi) yang menyatakan suatu latar belakang dan kejadian-kejadian yang akan terjadi diperkirakan mempengaruhi rencana.

## 1. KEUNTUNGAN DAN KERUGIAN PERENCANAAN

### Keuntungan Perencanaan

1. Dengan perencanaan tujuan menjadi jelas, objektif, dan rasional.
2. Perencanaan menyebabkan semua aktivitas terarah, teratur, dan ekonomis.
3. Perencanaan akan meningkatkan daya guna dan hasil guna semua potensi yang dimiliki.
4. Perencanaan menyebabkan semua aktivitas teratur dan bermanfaat.
5. Perencanaan dapat menggambarkan keseluruhan perusahaan.
6. Perencanaan dapat memperkecil risiko yang dihadapi perusahaan.
7. Perencanaan memberikan landasan untuk pengendalian.
8. Perencanaan merangsang prestasi kerja.
9. Perencanaan memberikan gambaran mengenai seluruh pekerjaan dengan jelas dan lengkap.
10. Dengan perencanaan dapat diketahui tingkat keberhasilan seluruh pekerjaankaryawan.

### Kerugian Perencanaan

1. Perencanaan akan membatasi tindakan dan inisiatif para bawahan, karena mereka harus bekerja sesuai dengan pola yang telah ditetapkan.
2. Perencanaan menyebabkan terlambatnya tindakan yang perlu diambil dalam keadaan darurat, padahal keadaan darurat perlu diambil keputusan yang cepat.
3. Informasi yang dibutuhkan untuk meramalkan masa yang akan datang secara pasti meramalkan apa yang akan terjadi pada masa yang akan datang.
4. Biaya yang diperlukan untuk perencanaan cukup besar, bahkan dapat melampaui hasil yang akan dicapai.
5. Perencanaan mempunyai penghalang-penghalang psikologis, karena lebih memperhatikan masa sekarang daripada masa yang akan datang.





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

### Syarat-syarat perencanaan dan rencana

1. Merumuskan dahulu masalah yang akan direncanakan se jelas-jelasnya.
2. Perencanaan harus didasarkan pada informasi, data, dan fakta.
3. Menetapkan beberapa alternatif dan *premises*-nya.
4. Putuskanlah suatu keputusan yang menjadi rencana.

### RANGKUMAN

1. Perencanaan atau *planning* adalah fungsi dasar dari manajemen yaitu merupakan aktivitas dan langkah-langkah yang akan dilakukan dalam organisasi sesuai dengan tujuan organisasi.
2. Rencana adalah kegiatan atau program yang dilakukan dalam organisasi, sesuai dengan kebutuhan organisasi.
3. Asas-asas perencanaan adalah prinsip-prinsip dalam perencanaan sesuai dengan maksud dan tujuan perencanaan.
4. Jenis-jenis rencana yaitu rencana apa yang akan dilakukan sesuai dengan tujuan, prosedur, program, *budget*, metode dan strategi.
5. Peramalan dalam perencanaan sebelum membuat perencanaan perlu adanya peramalan yaitu asumsi-asumsi yang akan terjadi pada masa yang akan datang.
6. Keuntungan perencanaan adalah dengan adanya perencanaan aktivitas yang dilakukan sesuai dengan tujuan yang akan dicapai, dan dapat diketahui tingkat keberhasilan yang akan dicapai oleh organisasi.
7. Kerugian perencanaan adalah terlambat tindakan yang akan diambil jika dalam keadaan darurat untuk pengambilan keputusan secara cepat.

### SOAL LATIHAN

1. Jelaskan pengertian perencanaan dan rencana!
2. Jelaskan asas-asas perencanaan!
3. Jelaskan jenis-jenis perencanaan!
4. Jelaskan pengertian peramalan!
5. Jelaskan keuntungan dan kerugian perencanaan!