



## BAĞIAN II

# Dilema dan Solusi Mengembangkan Usaha di Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1

## BAGAIMANA CARA MENDAPATKAN PINJAMAN BANK?

Pertanyaan:

*Pak Edyanus Yth, pada pekan lalu, Riau Pos memuat berita tentang usaha makanan tentang Kerupuk Merah. Dilihat dari perjalanannya, usaha tersebut nampak sehat dan pernah mendapat pinjaman. Kalau saya tidak salah usaha Kerupuk Merah tersebut mendapat pinjaman dari Bank Syariah Mandiri.*

*Saya juga tertarik untuk mendapatkan pinjaman tersebut. Cuma ada yang bilang proses peminjamannya berbelit-belit. Jadi, agak lama proses pengucurannya. Betulkah demikian? Sebenarnya bagaimana cara mendapatkan pinjaman di bank yang bersangkutan? Apakah yang dimaksud dengan Ekonomi Syariah? Apakah sama dengan Bank Muallamat misalnya melalui bagi hasil?*

Arif, Pekanbaru

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Jawaban:

Saudara Arief di Pekanbaru, keberhasilan usaha Kerupuk Merah yang ditulis beberapa minggu yang lalu memang menggunakan kita. Tinggal lagi bagaimana membuat mereka semakin eksis di pasar dan mempertahankan pelanggannya secara terus-menerus.

Menyangkut pertanyaan Anda tentang bagaimana cara mendapatkan pinjaman dari Bank Syariah Mandiri tentunya sangat teknis dan tidak mungkin saya jawab. Agar saya Anda langsung saja berhubungan dengan bank yang bersangkutan untuk memperoleh penjelasan secara rinci dari mereka. Tidak hanya prosedurnya tetapi juga berbagai prasyarat yang diperlukan untuk mendapatkan pinjaman modal dari mereka.

Anda bisa menanyakan ke bagian informasinya atau langsung ke bagian kreditnya. Biasanya mereka akan melayani Anda dengan baik. Tidak usah canggung dan biasakan untuk memulai berhubungan dengan orang-orang yang berkompeten sehingga Anda tidak salah langkah.

Saya mohon maaf tidak bisa menjelaskan perbedaan antara Bank Mandiri Syariah dengan Bank Muamalat. Mungkin tidak etis kalau dikupas dalam rubrik ini. Yang jelas, biasanya Bank Syariah menerapkan beberapa prinsip

1. Dilarang menjual sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa menuliskan sumber.
  - a. Pengutipannya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



syariahnya. Salah satu di antaranya adalah bahwa pembiayaan berdasarkan prinsip bagi hasil (*mudharabah*). Pembiayaan juga bisa berdasarkan prinsip penyertaan modal (*musharakah*). Pembiayaan barang modal juga bisa berdasarkan prinsip sewa murni tanpa pilihan (*ijarah*) atau adanya pilihan pemindahtoran kepemilikan atas barang yang disewakan dari pihak bank oleh pihak lain (*ijarah wa iqtina*).

Saya berharap Anda dapat menghubungi bank-bank yang bersangkutan untuk memahami segala hal tentang mereka. Rubrik ini sangat terbatas untuk menjelaskan tentang ekonomi syariah secara komprehensif.@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## Apakah yang DICERMATI dalam MENDIRIKAN USAHA?

Pertanyaan:

Kita memang patut bersyukur bahwa sampai saat ini sudah ada perhatian pemerintah terhadap rakyat kecil. Hanya saja perhatian tersebut masih sering kita lihat mengalami kendala di lapangan. Banyak orang yang ingin memanfaatkan kesempatan itu justru untuk mencari keuntungan secara pribadi. Padahal dalam petunjuknya jelas diperuntukkan bagi masyarakat yang membutuhkan.

Namun, yang menjadi pertanyaan saya bukan menyangkut hal di atas. Saya hanya ingin tahu bagaimana cara mendirikan suatu usaha dan menjadikan segala sesuatunya menjadi bermanfaat. Tujuannya agar dapat menjadi sumber pendapatan yang cukup sehingga kita tidak kekurangan pada saat membutuhkan biaya.

Nurul, Bangkinang

EKONOMI RAKYAT

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





Jawaban:

Saudari Nurul di Bangkinang, saya juga memiliki keprihatinan yang sama dengan Anda. Sebagai ilustrasi, pernah seorang anak orang kaya mendatangi saya. Dia menawarkan kerjasama dalam bentuk proposal dan ujung-ujungnya adalah permohonan bantuan saya untuk dapat memanfaatkan dana pinjaman modal yang saat ini dikembangkan pemerintah Provinsi Riau.

Dalam hati saya tertawa saja. Sebab sampai sekarang saya sendiri tidak pernah menengok uangnya. Semua sudah ada prosesnya. Jadi saya tidak bisa ikut campur lagi soal pelaksanaannya. Peluang saya hanyalah melakukan kritik jika ada saya temukan kejanggalan-kejanggalan di lapangan.

Nah, inilah salah satu contoh sederhana bagaimana menariknya uang bagi para pemburu rente. Sebagai masyarakat miskin tentunya tidak banyak dari mereka yang punya naluri setajam itu terhadap adanya sumber-sumber yang dapat dieksploitasi. Karena itu unsur pemberdayaan masih dominan. Masyarakat kita ibaratnya sedang sakit sehingga perlu pertolongan serius.

Berkaitan dengan keinginan Anda untuk mendirikan usaha, saya sarankan Anda untuk merenung kira-kira usaha apa



3

## BAGAIMANA Kiat Bisnis ANTAR BANGSA?

Pertanyaan:

*Not Edy yang mulia, kami berharap dengan sangat kepada tuan pelabur untuk membantu kami dalam bidang bisnis yang sedang berjalan setengah permainan. Saye ingin mengetahui persyaratan yang diperlukan karena kami juga ada bisnis perhotelan dan kami ingin mengembangkan dengan bisnis antar bangsa, yaitu Sarang Walet dan Cengkeh. Kini kami ada beberapa tempat yang bisa kita ambil sewaktu-waktu.*

**Zainal Hamdan, Malaysia.**

Jawaban:

**Saudara Zainal Hamdan, saya sangat tersanjung dengan surat Anda. Saya tidak menyangka akan ada tanggapan dari negara tetangga terhadap rubrik yang saya**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





asuh ini. Bukan karena persoalan uang yang memang sangat diminati banyak orang, tetapi daya jangkau rubrik ini ternyata cukup meluas sehingga sasarannya untuk berbagi informasi dan mengembangkan serta membangkitkan kewirausahaan masyarakat Riau makin membaik.

Saya mengucapkan selamat dan sukses atas bisnis Anda. Semoga makin berkembang sehingga menjadi tonggak perbaikan nasib anak Melayu. Usaha-usaha yang Anda buka tentunya sangat berkaitan dengan upaya pemberdayaan masyarakat khususnya dalam membuka lapangan pekerjaan dan lapangan usaha baru. Perlu saya jelaskan bahwa saya bukanlah seorang “pelabur” atau investor. Saya hanya menjadi pengasuh rubrik ekonomi rakyat yang ditaja koran ini. Sebagai orang yang pernah terlibat dalam penyusunan pedoman umum pinjaman modal yang disediakan pemerintah Provinsi Riau saya sedikit banyak memahami persyaratan yang diperlukan untuk itu.

Sepanjang pengetahuan saya pinjaman modal ekonomi kerakyatan Provinsi Riau tidak disediakan untuk kepentingan bisnis antar bangsa. Uang tersebut diarahkan untuk mengembangkan sektor riil di Riau dengan prioritas utamanya adalah penduduk miskin. Dana



ini juga ditujukan bagi koperasi yang bidang usahanya terkait dengan pemasaran usaha masyarakat peminjam modal. Meskipun dalam realitanya masih kita dengan ada yang melenceng, namun itu semua menjadi perhatian kita di Riau untuk diperbaiki. Berbagai komponen masyarakat di Riau, khususnya Puak Melayu sudah mulai memiliki kepedulian yang tinggi untuk masalah ini. Mudah-mudahan aparat birokrasi yang ada di Riau akan makin tergugah untuk melaksanakan program ini secara sungguh-sungguh dan tepat sasaran.

Perlu saya tambahkan bahwa dalam mengejar ketertinggalan Riau dari bangsa-bangsa lain di dunia sangat dibutuhkan investasi yang besar. Oleh karenanya, Riau saat ini mengundang banyak investor untuk melakukan penanaman modal di wilayah ini. Tetapi di satu sisi data dari perbankan memang menunjukkan hal yang sangat ironis. Konon khabarnya dari masyarakat Riau pihak perbankan mampu menyerap dana masyarakat mencapai Rp 14 triliun lebih setiap tahunnya. Namun yang diputar kembali ke wilayah ini dalam bentuk kredit jumlahnya hanya sekitar Rp 7 triliun saja.

Jadi, pada dasarnya terdapat separoh lebih uang yang menguap keluar (*capital flight*) Riau. Padahal para pebisnis

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



tempat masih sangat membutuhkan  
dana, baik untuk investasi dan modal  
kerja. @

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber;

2. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah;  
3. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

Repository University of Riau

<https://repository.unri.ac.id>

© Hak cipta milik Universitas Riau



## Adakah KERINGANAN MEMPEROLEH BAHAN BAKAR?

Pertanyaan:

Selama Pak Edyanus mengelola rubrik konsultasi usaha ini, saya selalu mengikutinya. Saya juga termasuk dalam golongan usaha kecil menengah. Saya mengelola usaha di bidang perkuean, baik kue untuk lebaran maupun kue untuk makanan ringan seperti Keripik Bayam, Keripik Belut, Kue Tar dan berbagai jenis kue lainnya.

Saya ingin menanyakan bagaimana caranya agar usaha kue yang selalu banyak menggunakan bahan bakar seperti gas dan minyak tanah mendapat keringanan khususnya pada bulan Ramadan saat ini (karena banyak orang yang memerlukan minyak dan gas). Sebab, bukankah dengan adanya perlindungan terhadap usaha perkuean pada bulan Ramadan ini sangat tepat.

Gusnimar, Merantipandak, Pekanbaru

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Jawaban:

Sebelumnya saya mengucapkan selamat menunaikan ibadah Puasa. Semoga berkah Ramadhan ini dapat kita nikmati bersama dan menjadi bulan kemenangan bagi semua umat, khususnya para pengusaha kecil. Menjelang lebaran ini memang menjadi ajang yang sangat baik bagi produsen kue-kue untuk meningkatkan penjualan. Peningkatan penjualan akan mudah digapai seiring dengan naiknya permintaan.

Saya memahami sekali bagaimana kelisahan ibu dalam menyediakan faktor produksi, terutama sekali yang berkaitan dengan bahan bakar. Di Pekanbaru saat ini memang sedang terjadi kelangkaan pasokan minyak dan gas. Masalah ini sudah menjadi masalah nasional dan saya juga heran mengapa begitu sulit menyelesaikannya. Dalam pikiran saya juga berkecamuk apakah rakyat ini masih menjadi bagian dari negara ini. Selalu saja rakyat yang menjadi korban dari segala hal yang dikelola negara. Padahal rakyatlah yang memberikan wewenang kepada pengelola negara untuk secara baik mengelola kebutuhan-kebutuhan masyarakat.

Saya harap ibu dapat bersabar menanggapi persoalan ini. Biaya produksi yang mungkin meningkat akibat kenaikan





harga minyak dapat dicari kompensasinya dari penghematan faktor produksi yang lain. Jika itupun tak bisa dilakukan maka satu-satunya jalan adalah meningkatkan harga jual. Tentu saja kebijakan ini ada resikonya, yakni kehilangan konsumen. Kalau para pesaing juga melakukan hal yang sama maka ada kemungkinan ibu tidak akan kehilangan konsumen.

Mumpung permintaan bakal naik maka kebijakan menaikkan harga juga merupakan hal yang wajar. Bila selisih harga jual dengan biaya produksi relatif kecil, untuk kepentingan persaingan maka ibu harus memacu kuantitas penjualan. Dengan sendirinya titik pulang pokok dapat ibu kejar dengan cepat. Tetapi jika masih mungkin menetapkan margin yang tinggi maka *turn over* harus mampu dipercepat. Hanya saja ingin saya ingatkan dalam bisnis ini faktor selera konsumen dan mutu hasil produksi ibu sesuai dengan permintaan pasar sangat menentukan.

Berkaitan dengan proteksi yang ibu inginkan dalam bentuk keringanan membeli minyak dan gas mungkin tidak baik dilakukan. Subsidi minyak yang selama ini diterapkan di Indonesia telah menyebabkan kepincangan yang nyata pada masyarakat. Harga minyak harus kita serahkan pada mekanisme pasar. Pemerintah hanya perlu menjaga





keseimbangan pasokan dengan kebutuhan. Jangan sampai terjadi praktek-praktek yang tidak terpuji dalam bisnis ini. Kelangkaan pasokan hanya akan menyebabkan persaingan tidak sehat dan menimbulkan keresahan pada masyarakat. Ibu ketua di DPRD juga sudah menyuarakan masalah ini. Hasilnya tentu masih perlu ditunggu.@

Revisi dan Diliindungi Undang-Undang

Di larang menjiplak sebagai salah satu karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## Apa PERTIMBANGAN dalam Membeli PERUSAHAAN?

Pertanyaan:

Pertama saya mengucapkan selamat berjuang kepada Bapak bagi kepentingan masyarakat Riau yang sebahagian besar berada di bawah garis kemiskinan. Saya sangat salut dengan beberapa kegiatan Bapak yang berkaitan dengan pemberdayaan ekonomi rakyat. Salah satunya adalah melalui rubrik ini. Meskipun saya sudah tidak tergolong dalam kategori keluarga miskin dengan rasa syukur kepada Allah SWT, saya ingin berkonsultasi dengan Bapak mengenai bisnis yang saya tekuni.

Beberapa waktu yang lalu saya didatangi oleh orang-orang dari berbagai kabupaten. Ternyata mereka selama ini telah banyak membuka usaha yang sebagian besar bergerak dalam bidang kontraktor. Ada juga yang mengelola usaha produksi yang pasarnya hanya sekitar kabupaten dimana ia



berada.

Ternyata perkembangan terakhir menunjukkan adanya persaingan yang tinggi dan beberapa perusahaan mulai menampilkan gejala kebangkrutan. Mereka ada yang ingin menjual perusahaannya dan datang ke tempat saya menawarkannya. Saya memang memang punya rencana untuk mengembangkan usaha ke berbagai wilayah kabupaten sebagai bentuk dari diversifikasi bisnis yang ingin saya lakukan. Saya berharap Bapak bisa memberikan pemikiran tentang berbagai hal yang terkait dengan jual beli perusahaan ini.

Khairul Nasution, Pekanbaru

Jawaban:

Saya mengucapkan terima kasih atas tensi Anda. Yang namanya perjuangan, selama kita masih hidup tidak akan mungkin berhenti. Termasuk bagaimana meningkatkan kesejahteraan umat manusia di muka bumi ini. Soal berhasil atau tidak mari kita serahkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa. Tugas kita adalah bekerja dan berdoa.

Syukurlah dari sisi ekonomi Anda sudah tergolong mapan. Niat untuk melakukan diversifikasi usaha sangat bagus. Bak kata pepatah; "Jangan

1. Dilarang mengutip, mengubah atau menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.



meletakkan telur hanya dalam satu keranjang". Salah satunya adalah dengan masuk ke berbagai bidang bisnis yang baru dan wilayah pasar yang baru. Caranya juga berbagai macam dan salah satunya adalah dengan membeli perusahaan lain. Ada pula yang justru memulai sendiri di wilayah yang baru.

Sesuai dengan pertanyaan yang Anda ajukan maka dalam membeli perusahaan orang lain berbagai pertimbangan harus diperhatikan. Anda harus memperhatikan apakah perusahaan yang akan dibeli itu sedang berkembang atau sudah mulai merosot. Nama baik perusahaan selama ini harus dicari informasi tentang itu. Kemudian pertimbangkan apakah bisnis yang digelutinya memang menarik dan Anda paham mengelolanya.

Membeli perusahaan biasanya memiliki beberapa keuntungan. Seperti sudah adanya karyawan dan pemasok yang selama ini bekerja dan berhubungan dengan karyawan. Perusahaan tersebut juga mungkin terletak pada lokasi yang strategis. Termasuk perkembangannya bisa menjadi dasar bagi kemungkinan keberhasilan kita di masa yang akan datang.

Tetapi Anda juga harus hati-hati. Bisa saja pemilik lama ingin menjual perusahaannya karena selama ini telah

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



menciptakan citra yang buruk. Perusahaan mungkin memiliki karyawan. Hanya saja profesionalismenya tidak dapat diandalkan. Oportunitas bisnis mungkin sudah tidak ada lagi dan termasuk berbagai peralatan yang dimiliki perusahaan bisa saja sudah ketinggalan zaman.

Bila memang kurang memiliki kemampuan untuk berinovasi dan mengembangkan kreativitas baru dalam perusahaan yang akan dibeli, sebaiknya membeli perusahaan yang sudah ada yang teruji bila dilakukan secara teroboh.

Siapkan diri untuk memahami pada bisnis apa sebaiknya Anda berkecimpung. Perhatikan perkembangan pasar dari bisnis itu dan kapabilitas Anda untuk menciptakan keunggulan bersaing jika someday jadi membelinya. Proyeksikan secara baik kemungkinan untuk berkembang sehingga nanti tidak menjadi korban dari nafsu berinvestasi yang tidak rasional.





## BAGAIMANA CARA MEMPEROLEH MODAL USAHA?

### Pertanyaan:

**Pak Edy Yth, menindaklanjuti pembicaraan lewat telepon beberapa waktu yang lalu bersama ini ingin berkonsultasi tentang beberapa hal yang menyangkut masalah usaha kepada Bapak. Saya mempunyai usaha yaitu Toko Mitra 2000. Toko ini bertempat di ruko lantai 2 yang merupakan milik sendiri dengan sarana penunjang 2 buah mobil, yakni L300 dan PS100.**

**Toko Mitra dalam keadaan berjalan dan prospeknya cukup bagus. Pemasaran dilakukan di beberapa tempat seperti PT. EKA DURA, PT. EMA dan daerah sekitarnya. Usaha yang dilakukan adalah berdagang barangharian (kelontong).**

**Saya bermaksud untuk mengembangkan usaha dengan tingkat grosir dan diperlukan tambahan dana yang pada orientasinya menuju ke Mobil Kanvas. Saya mohon**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





pinjaman modal dan petunjuk dari Bapak?

Iskandar, Ujung Batu

Jawaban:

Syukurlah usaha Anda saat ini sedang tumbuh dan berkembang dengan baik. Saya sangat memahami kebutuhan Anda untuk pengembangan usaha menjadi besar dan ingin menuju ke Mobil Kanvas. Hanya saja saya bukanlah tempat dimana Anda bisa meminjam modal. Saya bukanlah bank atau pengelola lembaga keuangan tertentu.

Menjadi pengasuh rubrik ini memang menaui resiko seperti itu bagi saya. Banyak pembaca yang bermaksud seperti Anda yang meminta saya bisa membantu mereka mendapatkan modal, khususnya dari Program Pinjaman Modal Ekonomi Kerakyatan. Padahal itu salah besar.

Untuk memperoleh modal dari dana ekonomi rakyat tersebut prosedurnya sudah baku. Selain dalam petunjuk umumnya ada petunjuk teknis dinas dan badan yang mengatur mekanisme dan tata cara peminjamannya. Saya sarankan Anda mempelajari itu dengan menanyakan pada Dinas Perindustrian dan Perdagangan.

Dalam kesempatan ini saya juga menyampaikan bahwa sasaran pinjaman modal ekonomi kerakyatan adalah



masyarakat miskin yang butuh pemihakan untuk mengembangkan mata pencahariannya. Saya pikir orang-orang seperti Anda sudah tidak dapat lagi digolongkan pada kelompok mereka. Saya menganjurkan sebaiknya Anda memanfaatkan sumber modal yang lain seperti perbankan dan modal ventura. Andakan memiliki cukup asset untuk dijaminkan. Apalagi pinjaman yang dibutuhkan hanya berkisar Rp 50 juta. Cukup dengan mengagunkan mobil Anda, dana sebesar itu sudah bisa diperoleh di BRI dan BPD misalnya.

Jadi saya harap Anda berbesar hati untuk memberi kesempatan pada masyarakat miskin Riau untuk memanfaatkan dana Pinjaman Modal Ekonomi Kerakyatan untuk memperbaiki kehidupannya. Saat ini memang banyak cara dan trik yang ingin digunakan untuk mendapatkan dana tersebut oleh orang-orang yang sebenarnya tidak berhak untuk itu. Tantangan kita dalam hal ini adalah bagaimana dana tersebut menjadi tepat sasaran. @

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## Adakah Pinjaman Bekerja ke Luar Negeri?

Pertanyaan:

Saya adalah seorang pengangguran. Sudah banyak saya kirim lamaran kerja, tapi tidak ada yang dipanggil. Padahal lamaran kerja yang saya kirim sudah lengkap. Keinginan saya adalah bekerja ke luar negeri. Di koran-koran saya baca banyak sekali lowongan kerja ke luar negeri, terutama Harian Pos Kota.

Di koran ini banyak sekali lowongan kerja ke luar negeri, seperti Singapura, Jepang, Malaysia, Korea, Taiwan, Australia, Brunai, Amerika dan sebagainya. Tapi, karena terbentur masalah biaya, saya surutkan dahulu niat saya itu. Saya berharap pemerintah peduli untuk meminjamkan biayanya dan peduli nasib rakyat yang menganggur ini. Padahal kita ketahui bersama, pemerintah mendapatkan keuntungan devisa yang cukup besar dari para

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber;

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah;

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



TKI. Untuk itu sudah selayaknya pemerintah memberikan pinjaman biaya kerja ke luar negeri.

Karenanya saya meminta bantuan kepada Bapak bagaimana cara saya supaya bisa mendapatkan pinjaman biaya untuk kerja ke luar negeri. Sebab saya kepingin sekali kerja ke luar negeri. Saya mau menjaminkan KTP dan ijazah sebagai jaminannya. Saya harap pemerintah Provinsi Riau khususnya mau mendengarkan aspirasi saya ini. Saya rasa, cara seperti ini bisa mencegah angka pengangguran yang semakin membengkak di Riau.

Asril Abasis, Tampan, Pekanbaru

Jawaban:

Saya sangat prihatin dengan keadaan Anda. Persaingan yang ada saat ini untuk mendapatkan pekerjaan memang tinggi. Meskipun lamaran kerja yang kita sampaikan sudah lengkap secara administrasi, namun belum tentu diterima. Kemampuan kita sangat menentukan, dan apakah pelamar yang lain lebih baik dari kita.

Kalau kemampuan kita lebih rendah dari pelamar yang lain, tentu kita akan tersisih. Pada masa yang akan datang persaingan untuk mendapatkan pekerjaan ini akan makin sulit saja. Jumlah tenaga





kerja yang membutuhkan pekerjaan bertambah terus, sedangkan lapangan kerja yang terbuka masih terbatas. Oleh sebab itu, saya menganjurkan supaya Anda tetap mengasah kemampuan diri secara spesifik supaya memiliki kemampuan lebih dari orang lain dan dapat diandalkan oleh dunia kerja.

Berkenaan dengan kerja ke luar negeri, tentunya sangat tergantung pada spesifikasi yang mereka butuhkan. Di berbagai media, seperti koran dan majalah, memang banyak iklan peluang kerja. Mereka menentukan prasyarat yang mereka butuhkan. Biasanya untuk kepentingan kerja di luar negeri, ada banyak perusahaan yang menanganinya.

Bila Anda mau jadi TKI banyak perusahaan jasa penyalur yang bergerak di bidang itu. Hanya saja beberapa waktu yang lalu banyak TKI kita yang di- ulangkan dari Malaysia karena berbagai masalah yang sepatutnya tidak terjadi. Kita masih dihadapkan dengan kendala-kendala klasik dalam negeri dan mentalitas anak bangsa yang kurang terbiasa dengan disiplin dan keteraturan hukum yang mengikat.

Mohon maaf sebelumnya karena saya tidak dapat memberi penjelasan tentang kredit yang dapat diberikan kepada para calon TKI yang akan berangkat keluar



Selama ini saya tidak mendapat informasi ada atau tidak lembaga keuangan yang memberikan kredit untuk para TKI. Saya pikir hal ini perlu disikapi dengan baik.

Pada pelaku bisnis di bidang jasa tenaga kerja dan pihak Dinas Tenaga Kerja ada baiknya memformulasikan kebijakan untuk menindaklanjuti masalah ini. Namun demikian bila ada jaminan, Anda sudah memperoleh pekerjaan pada institusi tertentu di luar negeri, dan secara resmi Anda akan bekerja di sana dengan gaji yang sudah ditetapkan, tentunya Anda bisa bernegosiasi dengan lembaga keuangan untuk mendanai keberangkatan.

Pembayarannya dapat dilakukan dengan memotong gaji yang akan diterima. Namun bila dana yang diperlukan baru pada tahap mencari-cari pekerjaan, resikonya tentu sangat tinggi bagi lembaga keuangan sehingga mereka akan kurang tertarik mengucurkan kreditnya. Unsur spekulasinya masih dominan dan jaminan untuk pengembalianya sangat rendah.@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





## Bisnis Apa yang Cocok Dikembangkan di Riau?

Pertanyaan:

Pertama saya mengucapkan selamat menunaikan ibadah Puasa. Semoga amal ibadah kita dapat diterima oleh Allah, SWT. Saya sangat tertarik dengan rubrik yang Bapak asuh ini. Melalui surat ini saya ingin mengajukan beberapa pertanyaan kepada Bapak.

Dari pengamatan saya kepada para pengusaha kecil, banyak di antara mereka yang gagal berkembang dengan baik. Mungkin Bapak dapat memberikan gambaran kenapa mereka mengalami kegagalan. Namun dalam suasana krisis ini mereka juga mampu bertahan dan tetap mengelola bisnisnya meskipun tidak berkembang. Tidak seperti konglomerat yang pada gulung tikar.

Apakah Bapak bisa memberi saran kira-kira bisnis apa yang cocok dikembangkan di

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



**Riau sekarang ini untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat Riau. Ini dulu yang saya tanyakan dan semoga bapak bersedia menjawabnya.**

**Rini, Pekanbaru**

**Jawaban:**

Terima kasih atas pertanyaannya. Saya beragam pada cara berpikir dan kepedulian Anda terhadap usaha kecil di wilayah ini. Kegagalan usaha kecil dalam berkembang biasanya dipengaruhi oleh banyak faktor. Kebanyakan usaha kecil tidak memiliki kemampuan dalam manajemen usahanya. Pemiliknya kurang memiliki kemampuan dan pengetahuan tentang bisnis yang dikelolanya. Mungkin saja karena mereka kurang pengalaman yang akan mendukung kelincahan mereka dalam berusaha.

Hal lain yang cenderung membuat mereka gagal adalah lemahnya kendali dalam keuangan. Mereka kurang memperhitungkan aliran dana yang masuk dan yang keluar dalam perusahaan. Ketika tiba masa panen, mereka menghamburkannya. Dalam keadaan paceklik, mereka keteteran kekurangan dana segar.

Modal mereka juga terbatas untuk mengembangkan usaha dan memperluas pasar. Ini bisa berakibat pada terganggunya



sistem persediaan mereka dan kemampuannya mengantisipasi permintaan pasar.

Tidak jarang mereka juga dihadapkan pada lokasi usaha yang buruk. Beban usaha yang timbul dari lokasi yang buruk menyebabkan terbatasnya kemampuan mereka meningkatkan akumulasi modal. Sisa tempat yang mahal akan menyedot pendapatan mereka dan keuntungan menjadi tipis. Pada satu sisi ketidakmampuan mereka membuat transisi kewirausahaan menyebabkan mereka terjebak pada kondisi itu ke itu saja dan berputar-putar pada keadaan yang sama.

Banyak pula mereka yang mampu bertahan karena di antara mereka ada juga yang memiliki keahlian membaca peluang pasar. Mereka mampu mempertahankan pelanggan karena produk yang disediakan mereka memang merupakan produk kebutuhan sehari-hari masyarakat. Gerak mereka relatif lincah karena jumlah asset yang kecil dan gampang ditransformasikan ke berbagai arah. Krisis malah kadang membawa rezeki bagi mereka. Di Riau pada saat krisis terjadi justru para petani dan pekebun mendapatkan berkah dengan naiknya harga Karet, Sawit, dan komoditas pertanian lainnya.

Jika ingin berbisnis di Riau Anda memang harus membaca pergerakan



konsumen dan sumber-sumber yang mungkin diolah untuk diperdagangkan. Uang yang begitu banyak datang ke Riau menyebabkan daerah ini bagaikan tumpukan gula yang akan dikerubungi semut.

Jasa konstruksi menjadi menarik untuk dimasuki secara profesional. Peluang lain yang lebih menjanjikan adalah dalam bidang industri hilir yang mengolah hasil-hasil pertanian. Banyaknya pendatang ke Riau semakin membutuhkan tersedianya barang-barang konsumsi dan kebutuhan pokok masyarakat lainnya. Tinggal kecanggihan Anda saja untuk mampu "berpacu dalam melodi".@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## BAGAIMANA CARA MELAKUKAN PENJUALAN?

Pertanyaan:

Perkenalkan saya menyampaikan beberapa hal dalam surat ini. Harapan saya Bapak bisa memberikan jalan keluar dari berbagai permasalahan yang saya hadapi. Sebagai generasi muda, saya memiliki semangat yang tinggi untuk berusaha. Hanya saja banyak kendala. Termasuk tidak adanya modal dan kemungkinan mendapatkan pasar dari hasil usaha yang akan dibuka. Saya yakin, jika membuka usaha akan memperoleh keuntungan yang lumayan.

Permasalahannya sekarang adalah bagaimana melakukan penjualan kepada para pembeli, sebab mereka belum kenal dengan saya. Para pembeli lebih memihak kepada langganan lama. Menurut saya perlu ada kebijakan pemerintah yang harus memihak kepada pengusaha tempatan, khususnya generasi muda yang ingin membuka bisnis.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengemukakan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





Pada kesempatan ini saya ingin menanyakan kepada Bapak, sebaiknya langkah-langkah apa yang harus ditempuh untuk merealisasi keinginan membuka bisnis tersebut? Dapatkah saya memanfaatkan dana ekonomi kerakyatan yang saat ini di-programkan pemerintah Provinsi Riau?

Musriyanto, Bangkinang

Jawaban:

Saya sangat mendukung keinginan Anda mendirikan usaha atau bisnis yang mungkin dapat meningkatkan taraf hidup. Sayangnya, saya tidak diinformasikan tentang bidang bisnis apa yang mungkin akan Anda kelola, sehingga saya tidak dapat memberikan rekomendasi yang lebih spesifik sesuai dengan lingkup bisnis yang akan digeluti tersebut.

Saya selanjutnya juga khawatir justru Anda malah baru pada tingkat ingin membuka bisnis belaka, tanpa memahami liku-liku usahanya. Jika ingin berbisnis pada satu bidang tertentu sangat penting dimengerti segala hal yang terkait dengan bidang usaha itu. Tujuannya supaya nanti tidak kecewa. Dari apa yang diungkapkan, nampaknya Anda belum memahami pasar yang akan menjadi tempat produk hasil bisnis dijual. Saya sarankan agar Anda memang menelaah masalah pasar ini

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



terlebih dahulu.

Anda harus mengukur, kira-kira masih tersedia pasar dari bidang usaha yang akan digeluti. Jika ada, seberapa besarkah peluang ini mungkin dapat ditangkap. Bagaimana dengan persaingannya. Dapatkah masuk ke pasar tersebut jika dilihat dari sudut persaingan yang ada. Selanjutnya cari informasi tentang bagaimana melayani konsumen secara baik dari pesaing sehingga ketika Anda masuk ke pasar akan lebih unggul dari pesaing.

Jangan lupa mencari apa yang menjadi faktor penentu sehingga konsumen mau bertahan membeli produk pada produsen tertentu agar bisa diketahui bagaimana menjamin pasar secara berkelanjutan. Adapun yang Anda lakukan dalam perusahaan, baik produksi maupun pelayanan yang menyertainya harus senantiasa diselaraskan dengan kebutuhan dan keinginan konsumen dan dilakukan secara lebih baik dibandingkan dengan apa yang dapat dilakukan para pesaing.

Berkaitan dengan Modal Pinjaman Ekonomi Kerakyatan pemerintah Provinsi Riau, Anda dapat saja memanfaatkan asal mampu memenuhi kriteria yang disyaratkan dalam ketentuan umum dan petunjuk teknis dinas instansi yang terkait dalam pelaksanaannya. Termasuk kriteria



yang diwajibkan perbankan. Selamat  
menjadi wirausahawan baru. Jangan hanya  
berhaya ingin menjadi kaya tanpa tahu  
apa yang harus dibuat dan melakukan  
apapun untuk itu....@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



10

## Bisakah BERINVESTASI DAN MENETAP di INDONESIA?

Pertanyaan:

Dear Partner,

In introduction, my name is Mrs.Nkechi Sankoh, a Sierra Leone and wife to Corporal FODAY SANKOH, who was the leader of the Revolutionary United Front of Sierra Leone (RUF) and formely the Director of GOLD AND DIAMOND CORPORATION of Sierra Leone. My Husband was arrested and is presently being detained by the Civilian Government of President Ahmed Tejan Kabbah, for the role he played during the regime of Major Paul Koromah, which resulted to war.

I am using this medium to extend my investment intentions to you. There is in my husband's Offshore bank account US\$39.975 Million (Thirty Nine Million and Nine hundred and seventy Five Thousand United States Dollars) which I want to use

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber;
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kitab atau manuskrip yang tidak akan diterbitkan;
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





for trade or other Investment or good business one can do with this funds, I will be glad to get your reply urgently. I also assure you that before ever we start the business, I must ensure the successful transfer of the said \$39.975 Million dollars to your account first just to assure you of my readiness to do genuine business with you. The existence of this fortune which I have revealed to you is authentic and confidential.

I decided to travel over to Madrid-Spain under a refugee status in serch of my husband's Investment Broker who leaves in the city. My husband is still in detention and may finally face public execution, please you are going to make residence arrangement for us in your country, hence we have considered it very unsafe to remain in Africa as we may be the Government next target.

For your assistance to receive these funds in your account, I have the consent of my family and we have agreed to compensate you with reasonable amount of percentage for your involvement which I will acknowledge in writing through a formal agreement, including a share from profits which the money will generate in future from investment. If my request of this business assistance makes sense to you, please respond urgently by e-mail so that I can give you detail of the Investment broker who may give you my husband's bank details and which you

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





can reach on-line through the banks website for confirmation.

*It is for this reason that I am contacting you so you should please not feel embarrassed receiving this mail from me. In conclusion, please bear in mind that you will be expected to include your private telephone and fax numbers in your reply mail. My contact telephone in Madrid-Spain is +34-6699 32341. Thanks and God Bless.*

*Regards,*

*Mrs.Nkechi Sankoh, Spanyol*

**Jawaban:**

Mrs. Nkechi Sankoh yang terhormat, saya sangat tersanjung oleh minat Anda untuk berinvestasi dan melibatkan saya dalam prosesnya. Namun saya mohon maaf karena saya terpaksa mengecewakan Anda karena tidak dapat memenuhi permintaan tersebut. Saya menyampaikan rasa prihatin terhadap apa yang dialami suami Anda.

Untuk kepentingan izin tinggal di Indonesia saya menyarankan Anda untuk langsung menghubungi perwakilan Pemerintah Indonesia yang ada di berbagai negara Eropa. Kebetulan saat ini Anda sedang berada di Spanyol dan di sana ada perwakilan pemerintah Indone-



sia yang dapat membantu Anda untuk menetap di Indonesia. Jadi tidak perlu menggunakan jasa saya, apalagi mengeluarkan ganti rugi untuk itu. Sebagai seorang keluarga pejabat Negara di Afrika pimpinan *Revolutionary United Front Sierra Leone (RUF)* tentunya Anda mengerti prosedur baku dalam masalah ini.

Suami Anda ternyata juga seorang bekas Direktur *Gold and Diamond Corporation of Sierra Leone* tentunya memiliki banyak relasi untuk melakukan investasi di seantero dunia ini. Uang yang demikian besar yang diamanahkan suami Anda tentunya harus diinvestasikan pada media yang tepat. Bila tidak, maka akan menjadi sia-sia. Kehidupan Anda sebagai pengungsi akan makin sulit. Saat ini Anda mungkin masih bisa menikmati hidup sebagai pengungsi elit dengan bunga uang tersebut, tapi bila salah penggunaannya Anda dapat menjadi pengungsi yang sengsara sebagaimana yang saat ini dialami oleh para TKI di Nunukan.

Bila Anda memang menjadi target utama dari pemerintah yang baru di negara Anda, cobalah untuk tabah. Sebagai pejuang kita memang harus menghadapi pasang surut kehidupan. Sebelum ini mungkin suami Anda adalah yang mencari target untuk ditangkap. Bila sekarang suami Anda dan Anda juga terbabit untuk

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengizinkan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



menjadi target, maka semua itu sudah menjadi resiko politik. Carilah cara yang terbaik untuk menghadapinya, seperti jika politik misalnya.

Sekali lagi saya mohon maaf tidak dapat membantu Anda karena saya tidak bekerja dalam urusan perpindahan warga negara asing sebagaimana yang Anda inginkan. Demikian jawaban saya dan semoga menikmati hidup baru sebagai pengungsi terhormat. Hal yang sama juga pernah dialami Idi Amin dulunya. @

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber;

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah;
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## BAGAIMANA Kiat PEMASARAN Agribisnis PETANI?

### Pertanyaan:

Saya saat ini sering terlibat dalam pengembangan ekonomi rakyat, khususnya berkaitan dengan pengembangan Agribisnis. Kami saat ini membentuk koperasi yang bergerak dalam bidang pemasaran hasil pertanian rakyat. Saya mengamati bahwa permasalahan terbesar dalam pengembangan Agribisnis di Riau adalah soal pemasaran.

Petani kita pada dasarnya dihadapkan pada pasar produk mereka yang kurang menguntungkan dan lebih banyak tergantung pada tengkulak. Pedagang besar dan pedagang pengumpul pada tingkat petani lebih banyak diuntungkan. Kendali harga sepenuhnya dipegang oleh mereka.

Melalui surat ini saya ingin berkonsultasi dengan Bapak tentang kebijakan apa yang sebaiknya diambil oleh pemerintah menghadapi permasalahan tersebut? Pada

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





tingkat bawah seperti saya apa yang sebaiknya dilakukan agar petani kita dapat semakin sejahtera?

Suprianto, Kuansing

Jawaban:

Saya sangat salut dengan Anda atas keterlibatannya dalam mengembangkan ekonomi rakyat. Koperasi yang Anda bentuk merupakan wadah yang sangat baik untuk membangun kekuatan rakyat menghadapi tantangan ke depan. Kuncinya adalah menjalin kekuatan anggota sesolid mungkin untuk secara bersama-sama membangun kemampuan kopersinya. Jangan sampai hanya pengurus saja yang menikmati keuntungan dan menghadapi resikonya.

Pemerintah dalam menghadapi persoalan pemasaran Agribisnis ini memang seharusnya memainkan peranan aktif. Melalui kebijakannya pemerintah harus terus memantau perkembangan harga, baik input pertanian maupun output-nya. Kemudian berupaya mekanisme pasarnya berjalan dengan adil. Perbaikan sistem pemasaran (Iskandar AN, 2002) diarahkan untuk terbentuknya mekanisme penentuan harga yang adil yang pada gilirannya akan mengacu pada pembagian keuntungan yang layak bagi produsen dan





pelaku pemasaran. Kebijakan yang seharusnya diambil pemerintah untuk tujuan tersebut adalah meningkatkan posisi petani dalam proses pembentukan harga melalui pembinaan koperasi dan penyempurnaan pelayanan informasi pasar pada semua tingkat pasar.

Pemerintah juga harus mendorong terciptanya struktur pasar yang lebih kompetitif dengan cara mengurangi terciptanya struktur pasar yang "monopolistik" atau "monopsonistik". Kemudian menciptakan pusat-pusat produk berdasarkan asas skala ekonomi pada lokasi sehamparan dan mengaitkan langsung dengan usaha Agroindustri. Menurunkan biaya pemasaran dengan mengupayakan terwujudnya prasarana pemasaran dan sarana transportasi umum yang lebih efisien dan mampu mencapai pusat produksi pedesaan.

Penting pula diperhatikan untuk menciptakan kemudahan dalam proses perjalanan alur komoditas dari produsen ke konsumen, termasuk merangsang tumbuhnya industri, fasilitas penyimpanan, pengemasan dan transportasi yang memadai. Termasuk pula kebijakan yang berkaitan dengan pembatasan perdagangan yang bukan tarif dihilangkan secara bertahap dan ditingkat tarifpun diperkecil.

Bagi Anda yang ada di tingkat koperasi

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengaitkan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



tentunya perlu melakukan upaya untuk menjamin terciptanya mutu produk di tingkat petani sehingga daya saingnya meningkat. Kemudian membangun jaringan pemasaran yang lebih luas sehingga tidak hanya tergantung pada satu pembeli saja. Selain itu perlu dikembangkan mata pencaharian alternatif bagi setiap anggota koperasi sehingga tidak bergantung hanya pada satu sumber saja. Lebih penting lagi adalah membangun kebersamaan agar kekuatan rakyat lebih mengemuka dan posisi tawarnya lebih tinggi dihadapkan dengan pembeli dan pemerintah sekalipun.@

1. Hak cipta dilindungi undang-undang.

2. Dilarang menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## APA CIRI PERUSAHAAN YANG BERORIENTASI PASAR?

Pertanyaan:

Saya merupakan salah seorang pengusaha yang sudah malang melintang berkiprah di Riau. Meskipun bukan dari Suku Melayu, tetapi rasanya saya sudah cukup berpijak pada bumi Melayu ini. Saya berusaha mencari nafkah di Riau dan menjadi masyarakat Riau sejak puluhan tahun lamanya. Saat ini saya mulai merasakan adanya perlakuan yang berbeda antara pengusaha Melayu dengan non Melayu.

Di berbagai kabupaten, persaingan mendapatkan pekerjaan sering berbenturan dengan masalah daerah asal ini. Menurut saya hal ini hanya akan mendatangkan kerugian, dan otonomi daerah yang malah berlebihan. Bagaimana tanggapan Bapak terhadap masalah ini? Saya juga ingin menanyakan bagaimana sebetulnya perusahaan yang berorientasi pasar? Apa

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



yang seharusnya dilakukan perusahaan jika ingin berorientasi ke pasar, khususnya dalam rangka otonomi daerah saat ini?

WS. Prayitno, Dumai

Jawaban:

Saudara Prayitno, terima kasih atas surat Anda. Saya maklum dengan situasi yang Anda alami dalam era otonomi ini. Saya menyadari bahwa eforia otonomi memang kadang memang sudah agak kebablasan. Banyak hal yang sebenarnya tidak terkait dengan otonomi, tetapi dikait-kaitkan untuk kepentingan yang orientasinya sebenarnya sangat sempit bahkan menimbulkan biaya ekonomi yang tinggi. Sisi ini disebut sebagai dampak negatif otonomi daerah.

Pada sisi lain, orientasi dari otonomi daerah salah satunya adalah memberdayakan masyarakat daerah. Pemerintahan yang sentralistik ternyata telah mematikan banyak sekali kreativitas masyarakat daerah. Ini sangat tidak menguntungkan bagi bangsa ini di masa yang akan datang. Oleh karena itu, diperlukan adanya pengembangan masyarakat di daerah, termasuk penguatannya. Ini membawa konsekuensi pada meningkatnya persaingan dan adanya keberpihakan pada pengusaha daerah.

1. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengemukakan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
3. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





Tumbuh dan berkembangnya para pengusaha di daerah yang pada akhirnya saling berebut untuk mendapatkan pekerjaan. Secara umum berkembangnya pengusaha daerah sangat diperlukan karena akan meningkatkan pendapatan dan daya beli masyarakat daerah. Tetapi jika perkembangannya bersifat karbitan dan menjurus ke arah persaingan yang tidak sehat, maka yang akan terjadi adalah distorsi ekonomi dan menurunnya kualitas hasil-hasil pembangunan. //

Berkaitan dengan orientasi pasar sebagaimana yang Anda tanyakan sebenarnya sangat tergantung pada bagaimana kemampuan Anda membaca perkembangan konsumen. Rahasia pemasaran yang berhasil adalah terletak pada kemampuan memahami siapa pelanggan Anda, bagaimana perubahan kebutuhan dan keinginannya, dan bagaimana mereka dapat Anda layani secara lebih baik dari apa yang dapat diberikan pesaing Anda agar mereka tetap bertahan sebagai pelanggan.

Anda dapat melakukan riset pasar, meskipun dengan metode yang sederhana untuk menentukan kebutuhan dan keinginan pelanggan supaya Anda dapat menentukan sasaran pasar. Barulah kemudian Anda tentukan keunggulan bersaing yang harus dimiliki agar Anda





diterima dan mampu menguasai pasar sasaran dimaksud. Keunggulan akan melekan pada bauran produk yang Anda tawarkan pada konsumen termasuk jasa-jasa yang mengikutinya.

Demikian jawaban sederhana yang dapat saya berikan mengingat terbatasnya ruangan dalam rubrik ini. Semoga Anda puas dan mulai menentukan pilihan pasar yang tepat dengan keunggulan bersaing yang prima sehingga Anda tidak tenggelam dengan gelombang era otonomi daerah dan arus globalisasi pasar yang makin cepat.@

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Dilarang menjiplak atau menyalin seluruh atau sebagian dari tulisan ini tanpa izin penulisan.

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## APA YANG DILAKUKAN BIAR UNGGUL BERSAING?

Pertanyaan:

Profesi saya saat ini adalah menganggur. Meskipun sudah menamatkan pendidikan pada tingkat sarjana, sampai sekarang belum ada peluang kerja yang dapat saya manfaatkan. Saya tidak memperoleh kesempatan untuk menjadi pegawai negeri. Meskipun ada pembukaan penerimaan pegawai di daerah, tetapi ego kedaerahan sangat dominan sehingga peluang untuk diterima sangat kecil.

Selanjutnya terpikir oleh saya untuk membuka usaha kecil-kecilan. Meski dengan modal yang sangat terbatas, mungkin jika saya tekuni bisa berkembang menjadi usaha yang mampu mensejahterakan. Permasalahannya saya sering terbentur oleh perasaan apakah saya mampu bersaing nantinya. Kalau saya tidak lebih unggul dari pengusaha yang lainnya, bisa-bisa modal saya

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



tenggelam dengan sendirinya. Saya akhirnya maju-mundur untuk berusaha.

Pada kesempatan ini saya jadi ingi bertanya dengan Bapak, apa sebenarnya yang dimaksud keunggulan bersaing dalam dunia nyata? Bagaimana pula pentingnya untuk usaha kecil-kecilan? Dan apa yang harus dilakukan untuk bisa unggul bersaing dengan orang lain?

Supriono, S.Ip, Dumai

Jawaban:

Menjadi pengangguran tingkat tinggi itu memang tidak enak. Pendidikan sudah sarjana, tetapi tidak bekerja. Membuat pikiran sering kalut dan selalu dihantui rasa malu. Untuk apa menjadi sarjana kalau hanya akan menganggur? Orang lebih banyak mencemooh ketimbang membantu.

Bila jumlah penganggur seperti ini makin banyak, maka resiko terhadap kekacauan negara makin besar. Oleh sebab itu, perlu ada solusi yang baik dari pemerintah, agar perkembangan peluang kerja dan peluang berusaha dapat selaras dengan perkembangan pencari kerja.

Orientasinya tidak harus pada membuka peluang kerja di pegawai negeri. Birokrasi kita saat ini saja sudah sangat gemuk dan menimbulkan biaya



yang sangat besar. Kalau dibuka lagi, maka efektivitasnya malah akan makin menurun. Pada level pemerintahan seharusnya yang dilakukan adalah menggunakan tenaga yang ada seoptimal mungkin dengan meningkatkan profesionalisme pegawai negeri sebagai pelayan masyarakat yang tepat, transparan dan akuntabel.

Keinginan Anda untuk membuka usaha menurut saya sangat tepat. Sejalan dengan otonomi daerah, sebenarnya banyak peluang usaha yang terbuka. Kita jadi salut pada anak-anak muda yang mencoba mengusahakan jualan makanan Pecel Lele. Modalnya tak seberapa, tetapi keuntungannya lumayan juga. Hanya saja persaingan memang makin tajam dan dibutuhkan keunggulan bersaing tertentu untuk tetap dapat berjaya dalam usaha itu.

Keunggulan bersaing itu adalah kumpulan dari faktor-faktor yang membedakan usaha kita dengan usaha lainnya yang sejenis. Keunikan yang kita miliki untuk kita mampu memuaskan pelanggan kita ketimbang yang dapat dilakukan dan disajikan oleh orang lain. Kita akan semakin mampu menguasai pasar, jika kita mempunyai sesuatu yang unik yang disukai konsumen yang tidak mampu diberikan orang lain.

Citra seperti inilah yang harus Anda kembangkan secara berkelanjutan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



sehingga dalam benak konsumen selalu muncul keinginan untuk ke tempat Anda bila ia menginginkan sesuatu barang yang sesuai dengan apa yang Anda produksi. Artinya bila ada keinginan makan Pecel Manis, maka ia langsung teringat pada Anda yang berusaha itu, ketimbang orang lain. Untuk usaha kecil itu sangat penting persaingan tetap dan pertambahan permintaan dapat diperoleh sebagai jaminan keberlanjutan usaha. Jadi jika Anda ingin berbisnis sesuatu, cari dulu keunikan yang dapat Anda berikan pada konsumen, baik yang bersumber dari produknya maupun dari pelayanannya. Setiap saat Anda harus berpikir menciptakan keunikan-keunikan itu sebagai faktor keunggulan bersaing. Kuncinya adalah mempelajari secara cermat kebutuhan dan keinginan konsumen dan menciptakan sesuatu yang mampu memuaskannya secara lebih baik dari pesaing Anda. @

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.





## Adakah Kiat Meningkatkan Bisnis Orang Riau?

Pertanyaan:

Tanpa terasa sudah dua tahun kita menikmati otonomi daerah. Banyak dana-dana pembangunan yang masuk ke daerah. Tentunya banyak pula yang seharusnya dapat kita buat untuk memajukan negeri ini. Masyarakat Riau seharusnya sudah makin sejahtera. Saya mendengar dari berbagai kalangan justru yang terjadi malah sebaliknya. Uang banyak tetapi rakyat makin miskin saja. Yang kaya justru para pejabat dan kroni-kroninya.

Melalui rubrik ini saya ingin menanyakan kepada Bapak apa seharusnya yang kami lakukan sebagai rakyat mensikapi hal semacam itu. Banyak keinginan masyarakat untuk berusaha sebagai upaya memperbaiki kehidupannya tetapi selalu terbentur oleh kendala-kendala klasik, yakni terbatasnya modal, rendahnya SDM, ketidakmampuan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



memanfaatkan peluang pasar dan macam-macam persoalan lainnya.

Saya sangat prihatin menyaksikan justru masyarakat yang datang dari luar daerah yang banyak menikmati kekayaan Riau ini. Lalu kita pikirkan bagaimana caranya kemampuan berbisnis orang Riau dapat ditingkatkan. Menurut Bapak apa yang sebaiknya dilakukan untuk itu? Terima kasih atas tanggapan yang akan Bapak berikan. Jawaban saya semoga tanya jawab yang Bapak asuh ini bisa dijadikan tempat tukar pikiran bagi masyarakat Riau untuk semakin memajukan usaha dan meningkatkan kesejahteraannya.

Nasrudin Ahmad, Pekanbaru

Jawaban:

Otonomi pada dasarnya ditujukan untuk mempermudah masyarakat mendapat pelayanan dari pemerintah. Diberikannya beberapa wewenang kepada pemerintah kabupaten diharapkan dapat mempercepat proses pengambilan keputusan sehingga penanganan masalah-masalah masyarakat dapat dengan cepat dan tepat dilakukan. Untuk melaksanakan wewenang dimaksud maka dari aspek keuangan juga dilakukan transfer ke daerah sehingga fungsi-fungsi yang harus dimainkan oleh pemerintah daerah dapat



terselenggara dengan baik.

Benakah otonomi daerah memang seharusnya dapat dinikmati masyarakat di daerah. Partisipasi masyarakat dalam pembangunan makin dapat diwujudkan mengingat keputusan-keputusan penting dalam proses pembangunan sudah dapat dilakukan pemerintah daerah kabupaten/kota. Pada tingkat desa malah dibentuk Badan Perwakilan Desa yang dapat menjadi wadah penampung aspirasi masyarakat. Untuk melaksanakan pembangunan di desa harus melibatkan masyarakat desa. Itu dijamin sepenuhnya oleh undang-undang otonomi daerah.

Kemiskinan yang terjadi di Riau bukan semata-mata karena Riau telah gagal melaksanakan otonomi daerah. Memang di satu sisi banyak kebijakan-kebijakan di daerah yang belum bersinergi secara baik untuk mengurangi jumlah masyarakat miskin di Riau. Banyak kalangan menilai arogansi kekuasaan yang berada di tangan DPRD malah menimbulkan masalah baru, yakni tidak terselenggaranya sistem pemerintahan dan pembangunan daerah secara baik dan terstruktur. Ini tentu memerlukan perbaikan-perbaikan di masa yang akan datang.

Salah satu penyebab bertambahnya penduduk miskin di Riau adalah besarnya jumlah orang yang datang ke Riau dengan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



status yang rendah. Banyak orang miskin dari luar yang coba mencari untung di Riau. Ini terjadi karena uang yang datang ke Riau dari otonomi daerah sangat besar. Kata pepatah; *"di mana ada gula di situ ada semut"*.

Agar orang Riau tidak kalah dan mampu memanfaatkan berkah otonomi dengan baik, maka kendala-kendala yang Anda sebutkan tadi yang harus dipecahkan habis. Kualitas harus selalu ditingkatkan dan mau belajar untuk maju. Pandang harus diubah dari hanya sekedar menerima kenyataan apa adanya menjadi keadaan yang ingin selalu berubah ke arah yang lebih baik dan berinovasi untuk mendapatkan keunggulan yang lebih baik dari orang lain. Peluang pasar harus dibaca secara cermat agar diketahui apa yang menjadi kebutuhan dan keinginan konsumen. Jangan sampai membiarkan orang yang menyediakan apa yang dibutuhkan konsumen itu sehingga mereka pula yang menikmati keuntungannya. Anda harus melatih diri bagaimana menyediakan apa yang dibutuhkan dan diinginkan konsumen secara tepat, cepat dan lebih baik dari yang lainnya.

Syarat mutlak untuk meningkatkan kemampuan berbisnis hanyalah dengan cara seperti itu. Motivasi untuk



menyediakan sesuatu yang berharga bagi orang lain akan memaksa Anda untuk senantiasa memperbaiki kelemahan-kelemahan yang dimiliki. Nah, selamat berlatih dan menjadi pebisnis handal!@

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





## Apa Upaya Membangun Usaha Kemitraan?

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Pertanyaan:

Saya menulis surat ini untuk dapat berkonsultasi dengan Bapak menyangkut keinginan untuk membuka usaha kecil-kecilan. Saya dan beberapa orang teman sudah mengancang-ancang akan membuka usaha restoran. Kami bersepakat untuk saling mengumpulkan modal dan sekaligus mengelola bersama usaha tersebut.

Persoalan muncul ketika jumlah modal yang disetorkan tidak sama jumlahnya sesuai kemampuan masing-masing untuk menyertakan modal. Termasuk kemampuan masing-masing dalam mengelola usaha restoran tersebut yang juga berbeda. Untuk usaha restoran ada di antara kami yang ahli memasak, tetapi kemampuan menyertakan modalnya lebih kecil. Sedangkan yang mampu menyertakan modal lebih besar dari segi pekerjaan tidak dapat diandalkan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Sampai sekarang hal ini belum selesai kami rundingkan untuk menentukan porsi usaha kami masing-masing agar di kemudian hari tidak timbul perselisihan paham. Apa upaya yang harus kami lakukan untuk menghindari terjadinya selisih paham lebih awal?

Ellen Fransisca, Pekanbaru

Jawaban:

Saudari Ellen, saya sangat berterima kasih atas surat Anda dan moga-moga usaha yang ingin dirintis tersebut dapat berjalan dengan baik. Membuka usaha secara kemitraan memang memiliki kelebihan-kelebihan, di samping juga beberapa kelemahan. Pendirian usaha secara kemitraan akan mudah dilakukan, karena masing-masing orang dalam anggota akan memberikan kontribusi untuk merealisasikan segala keperluan dan syarat-syarat tertentu dalam menjalankan usaha.

Keterampilan dan kemampuan masing-masing anggota akan saling melengkapi satu sama lain sehingga memperkuat landasan manajemen perusahaan. Jadi, tergantung perundingan bersama untuk mengukur masing-masing kemampuan dan keterampilan tadi dalam wujud ukuran dan alat ukur yang sama. Bila perlu semuanya

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



dinilai dengan standar uang.

Sebenarnya bila saling mengisi dapat dipupuk satu sama lain, maka kelebihan dan kekurangan masing-masing akan saling menutupi. Bila usaha akan dikerjakan sendiri dan selain sebagai pemilik masing-masing anggota juga akan bertindak sebagai pekerja dalam usaha itu maka ke-empilan yang berbeda dapat diberi kompensasi sesuai dengan fungsi tugas masing-masing dalam usaha.

Perbedaan dalam penyeteroran modal dengan sendirinya tidak dipengaruhi lagi oleh perbedaan keterampilan masing-masing anggota dalam mengelola usaha. Nilai keterampilan dalam mengelola usaha sudah diukur dari gaji yang diberikan dan harus dirembukkan secara seksama. Keuntungan usaha selanjutnya dibagi sesuai dengan kemampuan menyeter modal masing-masing anggota.

Salah satu kelemahan usaha kemitraan adalah dalam menyelesaikan konflik kepribadian dan wewenang. Potensi konflik ini sangat besar muncul dalam usaha kemitraan karena untuk mencocokkan masing-masing anggota terhadap kebijakan, filosofi, kebiasaan kerja memang tidak sulit. Untuk mengatasinya, maka perjanjian kerjasama yang terinci dan jelas sangat menentukan. Selain itu mengembangkan komunikasi yang transparan

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



sangat diperlukan agar semuanya bisa dibicarakan secara terkendali dan mengarah pada perbaikan usaha ke depan. Perjanjian kerjasama harus memuat berbagai kemungkinan yang bakal muncul di kemudian hari ketika usaha sedang berjalan.

Hal ini penting untuk menghindari keruwatan ketika salah satu di antara anggota mitra ingin mengundurkan diri atau mungkin meninggal dunia. Nah, saya pikir sebaiknya Anda dan teman-teman mitranya berpahit-pahit dahulu untuk nanti dapat bersenang-senang kemudian.@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.