



## BAGIAN I

# Problema dan Penanganan Ekonomi Kerakyatan di Riau

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## Apakah Ekonomi KERAKYATAN ITU?

Pertanyaan:

Sekarang ini banyak sekali orang yang berbicara "latah" tentang ekonomi rakyat. Saya khawatir pemerintah Provinsi Riau juga ikut latah. Banyak dana yang dianggarkan untuk itu tetapi hasilnya seperti tidak kentara. Saya ingin bertanya pada Bapak apa sebenarnya yang dimaksud dengan ekonomi rakyat itu? Apakah Bapak dapat menjelaskan sebaiknya bagaimana memberdayakan ekonomi rakyat?

Sampai disini saja pertanyaan saya. Semoga Bapak tetap betah mengasuh rubrik tanya jawab di Riau Pos ini. Sebab pertanyaan yang muncul dari rakyat bisa aneh-aneh, apalagi rakyat yang sedang tidak baik ekonominya. Mohon maaf atas segala kelancangan saya dan terima kasih dengan dimuatnya pertanyaan ini.

Parlin. S, Duri

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Jawaban:

Pertanyaan mengenai ekonomi rakyat banyak sekali muncul dan anehnya tetap diiringi dengan rasa pesimis terhadap keberhasilan program ini di Riau. Padahal saya sendiri sekali akan adanya tanggapan yang konstruktif untuk mensukseskan program ini. Apakah program ini memang kurang menarik sehingga rakyat memang tidak cocok untuk bahan diskusi dan seminar? Saya pun tidak paham. Mungkin menerima kenyataan bahwa memberdayakan ekonomi rakyat itu memang bukan pekerjaan yang mudah sehingga kita semua gamang untuk melakukannya.

Menurut Dr. Mardiasmo, MBA., Ak., (2002) disebutkan bahwa perekonomian rakyat atau ekonomi rakyat berkaitan dengan kegiatan pelaku ekonomi. Sedangkan sistem ekonomi yang melingkupi kegiatan ekonomi rakyat tersebut adalah sistem ekonomi kerakyatan. Perekonomian yang diselenggarakan oleh rakyat adalah usaha-usaha ekonomi yang menjadi sumber penghasilan keluarga atau orang perorang.

Perekonomian yang diselenggarakan oleh rakyat berarti perekonomian nasional berakar pada potensi dan kekuatan masyarakat secara luas dalam menjalankan roda perekonomian mereka sendiri. Di In-





donesia selama ini hal itu tidak terjadi. Perekonomian hanya diselenggarakan oleh segelintir orang dan ternyata rapuh menghadapi tantangan global dan menyebabkan ketimpangan yang sangat merugikan bagi kelangsungan kehidupan masyarakat. Untuk itulah ke depan guna memperkuat perekonomian rakyat perlu diambil langkah-langkah sebagaimana yang diungkapkan Sumodiningrat (1999) yang antara lain:

- a. Pemberian peluang atau akses yang lebih besar kepada asset produksi, yang paling mendasar adalah akses pada dana.
- b. Memperkuat posisi transaksi dan kemitraan usaha ekonomi rakyat.
- c. Meningkatkan pelayanan pendidikan dan kesehatan dalam rangka kualitas sumberdaya manusia, disertai dengan upaya peningkatan gizi.
- d. Kebijakan pengembangan industri harus mengarah pada penguatan industri rakyat yang terkait dengan industri besar. Industri rakyat yang berkembang menjadi industri-industri kecil menengah yang kuat harus menjadi tulang punggung industri nasional.
- e. Kebijakan ketenagakerjaan yang mendorong tumbuhnya tenaga kerja mandiri sebagai cikal bakal wirausaha

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



baru yang nantinya berkembang menjadi wirausaha kecil dan menengah yang kuat dan saling menunjang.

Demeratan pembangunan antar wilayah sehingga ekonomi rakyat yang tersebar di setiap pelosok mampu berkembang dengan dipacu oleh peningkatan pembangunan yang merata pada setiap wilayah.

Nah, pemerintah Provinsi Riau melalui salah satu programnya mencoba melaksanakan langkah pertama (point 1) dengan melansir Program Pinjaman Modal Ekonomi Kerakyatan yang baru dua tahun terakhir dijalankan. Pertanyaannya apakah program ini akan menyelesaikan seluruh permasalahan ekonomi rakyat yang ada di Riau?

Jawabannya tentu tidak. Banyak hal yang mesti dilakukan. Dan itu perlu kerja keras dan kerja sama yang baik di antara seluruh komponen dan kekuatan di Riau. Jika kita memang ingin memberdayakan ekonomi rakyat Riau maka yang seharusnya kita bangun adalah sinergi antara semua kekuatan yang kita miliki.

Saudara Parlin, dari jawaban itu saya berharap rasa pesimis Anda bisa luntur sedikitlah pada akhirnya tumbuh semangat untuk kita sama berjuang. Dan saya pun tidak perlu bosan mengasuk rubrik ini.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

2

## BERAPA PINJAMAN BISA DIPEROLEH?

Pertanyaan:

**Langsung saja Pak Edy, saya banyak mendengar tentang dana ekonomi kerakyatan. Terus terang saja saya ingin mendapatkannya jika memungkinkan untuk pengembangan usaha. Berkenaan dengan itu, saya ingin menanyakan apakah selaku usaha kecil saya bisa mendapatkannya? Berapa yang mungkin saya peroleh?**

**Selanjutnya sebagai praktisi bisnis di Riau saya juga ingin mendapatkan gambaran dari Bapak tentang bisnis apa kira-kira yang mungkin berkembang pada tahun 2003 mendatang. Apakah mungkin ada kemajuan dalam bidang ekonomi di Riau? Bagaimana memanfaatkan peluang tersebut?**

**Ayu Bonita, Pekanbaru**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Jawaban:

Selamat Tahun Baru 2003 untuk Bapak Ayu yang saya hormati. Semoga sukses memang menjadi milik kita pada tahun-tahun mendatang. Memang di tahun Kambing Air ini, kita membutuhkan kehati-hatian dalam berinvestasi. Konflik cenderung muncul dan itu dapat berakibat fatal pada uang yang kita dapatkan. Kontroversi antara kambing air mengindikasikan adanya dua sisi yang agak berlawanan. Biasanya kambing air takut sama air. Jadi tahun ini mungkin akan banyak dihiasi oleh kepalsuan dan penutarbalkan fakta. Makanya kita perlu waspada.

Di Indonesia, pencaturan politik mulai akan marak sepanjang 2003. Sedangkan di Riau pada tahun itu ada proses suksesi. Ini perlu kita sikapi secara arif agar bisnis kita tidak sia-sia hanya karena permainan-permainan politik yang tidak baik. Akan sayang kiranya bila bisnis yang kita geluti hanya bertahan hidup sebentar saja oleh hal-hal yang tidak terkait dengan proses bisnis itu sendiri.

Mungkin bergerak di bidang jasa dan perdagangan akan menjadi peluang yang baik di tahun ini, khususnya produk-produk kebutuhan masyarakat. Termasuk jasa yang terkait dengan keperluan masyarakat banyak. Tukang spanduk bisa





panen di masa-masa yang akan datang.

Berkenaan dengan pinjaman modal ekonomi kerakyatan di Riau memang itu diperuntukkan bagi berkembangnya pendapatan masyarakat. Sasarannya adalah untuk mendukung penyediaan modal usaha bagi masyarakat sehingga sektor usahanya bergerak dan terjadi peningkatan pendapatan sebagai salah satu indikator keberhasilan pembangunan.

Adapun jumlah yang bisa dipinjam adalah untuk modal kerja sebesar Rp 50 juta dan untuk investasi sebesar Rp 100 juta. Untuk koperasi diberikan sebesar Rp 200 juta dengan catatan usah koperasi tersebut terkait dengan usaha ekonomi yang dikelola masyarakat peminjam modal. Untuk dapat mengakses kepada dana pinjaman modal ekonomi kerakyatan Riau Anda harus mendapat rekomendasi dari dinas instansi terkait. Nah, selamat mencoba semoga sukses.@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

© Hak cipta milik Universitas Riau



## Bisakah Pinjaman Dinaikkan?

Pertanyaan:

Saya saat ini bekerja sebagai petani buah sayur. Selama ini saya menjual produk pertanian melalui "tengkulak" dan hubungan kami sangat baik. Cuma kadang-kadang, seperti tengkulak terus yang untung sedangkan petani buntung. Walau demikian, saya tidak bisa melepaskan tengkulak, sebab itu tidak mungkin.

Dalam surat ini saya cuma meminta kepada Pak Edy, selaku orang yang luas pergaulannya, agar memberikan informasi kepada saya nama-nama pengusaha sayur yang mau menampung produk pertanian, baik pengusaha lokal di Pekanbaru maupun pengusaha di luar Pekanbaru.

Informasi ini sangat besar manfaatnya bagi saya dan petani lainnya. Kalau bisa nanti dibagikan semuanya. Semakin banyak semakin baik. Selain itu, saya juga





**meminta Bapak agar menghimbau pemerintah kiranya pinjaman ekonomi rakyat itu untuk bidang pertanian janganlah terlalu sedikit. Selama ini kami hanya mendapat pinjaman Rp 250 ribu per orang.**

**Tukimin, Marpoyan, Pekanbaru**

**Jawaban:**

**Saudara Tukimin di Marpoyan, pertama saya mohon maaf tidak bisa memberikan daftar pembeli sayur pada Anda. Dalam partai kecil, tentunya banyak warung yang bertebaran di seluruh Pekanbaru yang menjual sayur untuk kebutuhan rumah tangga. Saya kebetulan tidak punya nama-nama pengusaha sayur yang akan membeli hasil kebun Anda secara khusus. Ada baiknya setiap kelompok tani Anda secara bersama membentuk koperasi sehingga punya wadah untuk menjadi perpanjangan tangan memasarkan hasil pertaniannya. Saya yakin Dinas Koperasi akan tertarik untuk membantu Anda dan petani lainnya.**

**Menyangkut tengkulak memang sangat merebakkan kita. Mereka sebagai pemburu rente sering tidak memperdulikan kesulitan yang dialami petani. Untuk itulah sebenarnya perlu dibentuk lembaga pemasaran produksi pertanian yang**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Bentuk usahanya adalah koperasi. Anggotanya adalah para petani padi dan koperasi secara bisnis dikelola oleh orang yang dianggap memiliki profesionalisme yang baik, khususnya bidang pemasaran. Mereka juga tidak tahu apakah koperasi seperti itu sudah dirintis pembentukannya oleh Dinas Koperasi, baik tingkat Kabupaten/kota atau provinsi. Padahal salah satu ekonomi rakyat untuk koperasi seharusnya diarahkan kepada koperasi yang usahanya adalah memasarkan hasil pertanian anggotanya. Anda mungkin bisa mempertanyakan itu pada Dinas Koperasi terdekat.

Pemasaran cabai dan tomat Anda bisa dilakukan juga di pasar-pasar yang ada di Pekanbaru. Konsumennya relatif banyak dan Anda tinggal menggelarnya atau menghubungi para pedagang itu di pasar tersebut.

Besarnya pinjaman yang dipagukan oleh dinas instansi tentunya tergantung dari skala usaha yang akan Anda buka. Dalam ketentuan umumnya tidak ada batasan jumlah sekecil itu. Usaha mikro bisa mendapatkan pinjaman sesuai dengan kemampuan pengembaliannya yang telah dicantumkan dalam rencana usaha yang disusun bersama dinas terkait.

Dalam ketentuan umum poin 3.4 tentang platform pinjaman ditegaskan



bahwa untuk modal kerja pinjaman maksimal adalah Rp 50 juta. Sedangkan investasi maksimal Rp 100 juta. Untuk koperasi dengan ketentuan usaha-usaha koperasi yang dibiayai terkait dan menunjang usaha-usaha produktif yang dibiayai oleh pinjaman modal Pemerintah Provinsi Riau dapat meminjam sebanyak Rp 200 juta. @

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber;

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah;

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau;

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

## MENGAPA PINJAMAN SERING LAMBAT TURUN?

Pertanyaan:

Saya bekerja sebagai Nelayan Sondong, yakni nelayan yang menggunakan jaring Sondong. Salah satu produk kami adalah Terasi (belacan) Sondong. Harganya agak lumayan sekitar Rp 6.000,-/Kg. Yang ingin saya tanyakan, mengapa para nelayannya sempat kami tidak mendapat pinjaman ekonomi kerakyatan pada APBD 2001 lalu. Memang sekarang ini kami (para nelayan) akan mendapat pinjaman ekonomi kerakyatan, tapi mengapa sampai sekarang ini kok belum turun juga? Padahal seharusnya bulan September lalu. Ada apa dengan penyaluran dana itu? Kami para nelayan sangat menohon jawaban dari Pak Edy.

Kemudian soal Terasi Sondong, kalau bisa dikembangkan menjadi produk unggulan Bagan Siapi-api, karena selain rasanya enak pembuatannya benar-benar





**bersih yakni terbuat dari udang halus. Bagaimana menurut Bapak prospeknya?**

**Zainuddin, Bagan Siapi-api**

**Jawaban:**

Saya senang sekali mendapat pertanyaan ini. Saya pernah mendengar tentang Terasi Sondong yang Anda ceritakan. Syukurlah harganya saat ini cukup lumayan sehingga pendapatan Anda bisa membaik.

Sebenarnya pasar terasi ini cukup menjanjikan. Hanya saja sering pengolahan pasca produksinya yang kurang baik sehingga tidak bisa bersaing di pasar, baik domestik maupun pasar asing. Kadang kala hanya karena pembungkus yang kurang baik daya tahan produk menjelang sampai ke tangan konsumen relatif pendek. Produk cepat rusak dan berbau apak.

Persoalan kemasan hanya salah satu dari kelemahan produk-produk UKM kita. Selain itu mutu produksi juga menjadi persoalan tersendiri. Berbagai kelemahan di bidang teknologi menyebabkan kualitas produk tidak dapat diandalkan. Pemahaman tentang proses produksi yang baik memang masih perlu ditingkatkan.

Dana ekonomi rakyat untuk tahun 2001 yang tidak menyentuh masyarakat



di tempat. Anda bukanlah disengaja. Justru memang masih terbatas jumlahnya mereka yang mendapatkannya. Masih terbatas. Syukurlah untuk tahun 2002 ini sudah ada yang dapat Anda manfaatkan. Hanya saja dana tersebut memang belum cair. Masih ada beberapa persoalan administrasi dalam sistem pemerintahan kita saat ini yang harus dililli dan disesuaikan agar dana tersebut dapat sampai dengan baik ke tengah masyarakat. Jadi, Anda bersabar saja dahulu. Saya yakin dalam waktu yang tidak berapa lama dana tersebut akan cair. Semoga saja usulan Anda dapat diterima karena memang usaha Anda baik dan memiliki prospek. Jika tidak, tentunya Anda belum tentu juga akan mendapatkannya. Saya sarankan Anda mencoba belajar membuat rencana usaha yang baik dan mengelola usaha itu dengan baik pula. Di dalam bisnis, kepercayaan merupakan kunci penting menuju sukses.@

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





## KENAPA BUNGA PINJAMAN BISA RENDAH?

### Pertanyaan:

*Saya telah sering membaca tanya jawab yang bapak asuh di Riau Pos. Saya tertarik untuk ikut bergabung. Kali ini saya mengajukan beberapa pertanyaan:*

- 1. Mengapa bunga pinjaman dalam dana pinjaman modal hanya 3% dan apa yang dimaksud dengan flate untuk bunga pinjaman itu?*
- 2. Bagaimana dengan jaminan terhadap pinjaman tersebut? Apakah masyarakat seperti saya mampu mengadakan jaminan tersebut sebagai agunannya?*

*Demikian pertanyaan saya dan terima kasih kepada Riau Pos telah sudi memuatnya dalam kesempatan ini.*

Safitri, Bagan Siapi-api

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Jawaban:

Terima kasih atas ketertarikan Anda terhadap rubrik ini. Saya harapkan senantiasalah Anda ikut bergabung agar kita bisa saling bertukar pikiran. Semoga Anda puas mendapatkan jawaban dari saya.

Tentang bunga ditetapkan hanya 3% oleh pemerintah Provinsi Riau supaya dana yang diinginkan masyarakat dapat diperoleh dengan biaya dana yang murah. Suku bunga adalah kredit yang diprogramkan khusus oleh Pemerintah Provinsi Riau dari dana APBD. Jenis suku bunganya adalah *flate rate*, yaitu perhitungan suku bunga yang tetap setiap periode sehingga jumlah angsuran (cicilan) setiap periode pun tetap sampai pinjaman tersebut lunas. Perhitungannya adalah dengan mengalikan persentase bunga perperiode terhadap jumlah pinjaman.

Misalkan Anda meminjam uang sebesar Rp18.000.000,- dalam jangka waktu 12 bulan dengan bunga 14% *flate*. Ini berarti setiap bulan Anda akan membayar bunga sebesar  $= (14\% \times \text{Rp}18.000.000,-) / 12 = \text{Rp}210.000,-$ . Sedangkan pokok pinjaman diangsur setiap bulannya sebesar  $= \text{Rp}18.000.000,- / 12 = \text{Rp}1.500.000,-$ . Jadi, jumlah cicilan setiap bulannya adalah angsuran pokok pinjaman Rp1.500.000,- ditambah dengan bunga Rp



210.000,- sehingga semuanya menjadi Rp 1.710.000,- setiap bulannya. Anda akan membayar sejumlah itu sampai akhir periode pinjaman Anda sehingga secara total yang Anda bayar ke bank selama 12 bulan adalah sebesar Rp 20.520.000,.

Untuk usaha mikro dalam pinjaman modal ekonomi kerakyatan pemerintah Provinsi Riau, jaminannya adalah secara tanggung-renteng. Peminjam dalam kelompok bersama-sama dengan anggota kelompok lainnya menanggulagi tunggakan angsuran dari anggota yang sempat menunggak. Sedangkan untuk usaha kecil agunannya selain usaha itu sendiri adalah asset lainnya atau "Alas Hak Atas Tanah" yang dimiliki pengelola usaha itu.@

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber;

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

Repository/ University of Riau  
<http://ojs.unsri.ac.id>

© Hak cipta milik Universitas Riau



## Adakah JAMINAN DALAM PEMINJAMAN?

Pertanyaan:

Pak Edy Yth, saya bekerja sebagai Petani Sawit di Kecamatan Lirik Kabupaten Inhu, yang memiliki lahan 15 hektare. Delapan hektare sudah berbuah normal, sedangkan sisanya baru siap tanam. Yang menjadi masalah, tandan buah segar selalu dijual ke toko sawit yang harganya terlalu rendah dibandingkan harga di pabrik. Dan sulit sekali dijual ke pabrik kalau tidak ada surat izin pembelian dari pabrik.

Apakah benar, mengurus surat izin pembelian tandan buah segar itu sulit dan bagaimana cara mengurus surat izin tersebut, karena saya beserta teman-teman yang lain ingin membuatnya walaupun lahan cuma sedikit (1-2 hektare)? Dan bagaimana caranya dapat pinjaman dana ekonomi kerakyatan berapa minimal dan maksimal pinjamannya. Apakah ada jaminannya?





Terakhir keinginan saya kalau bisa PKS (pabrik kelapa sawit) mini yang dianggarkan Disbun melalui dana ekonomi kerakyatan itu tahun depan ada di Inhu.

Iswannto, Lirik, Inhu

Jawaban:

Saudara Iswanto, terima kasih atas suratnya kepada saya. Membacanya saya sangat maklum akan kesulitan Anda berhadapan dengan bentuk pasar sawit yang dalam istilah ekonomi berbentuk "oligopsoni". Artinya, hanya ada beberapa pembeli saja yang akan menjadi konsumen bagi produk yang Anda dan beberapa orang hasilkan. Karena jumlah pembelinya terbatas dan mereka cenderung bekerja sama, maka perilaku pembelian mereka sering pula membentuk perilaku monopsoni atau bertindak sesuai dengan kepentingan mereka.

Posisi tawar Anda tentu lemah sekali sebagai petani dan hanya mampu menjual produk dalam bentuk bahan mentah. Apalagi TBS yang rendemennya cepat sekali berubah. Para pedagang pengumpul biasanya memanfaatkan peluang ini untuk mendapatkan keuntungan. Di Riau ini tidak hanya terjadi pada sawit. Berbagai produk pertanian lainnya juga mengalami hal yang sama, seperti Kopra, Karet,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



semuanya harus terdokumentasi dan terencana dengan baik. Bila tidak tentunya tidak mungkin didanai. Biaya untuk PKS relatif mahal dan pasar CPO cukup sensitif. Untuk itu silahkan Anda perhitungkan secara matang agar tidak salah langkah nantinya.@

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





## BOLAKAH MENGAJUKAN PINJAMAN BERULANGKALI?

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Pertanyaan:

Pada awal memulai bisnis, saya membuka usaha sambilan di rumah, yakni usaha membuat kue-kue kering dan basah. Tapi setelah mengalami kemajuan, akhirnya saya mengembangkan usaha dalam bentuk catering makanan untuk pesta atau keperluan acara.

Saat ini saya mengembangkan usaha dalam bentuk rumah makan khusus untuk kue-kue di Jalan Paus. Yang menjadi pertanyaan, apakah saya berhak memperoleh pinjaman murah? Sebab selama ini saya sudah mengajukan berulang kali, tapi belum pernah dapat. Rencananya jika dana itu saya peroleh, maka saya akan gunakan untuk melengkapi fasilitas rumah makan kue yang saya kelola.

Selain itu, saya mau tanyakan apakah saya tidak terlambat jika saya ajukan kembali

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengemukakan sumber.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan tesis, dan lain-lain.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



proposal pinjaman ke Disperindag Pekanbaru untuk anggaran 2002 saat ini. Sebab, saya tidak tahu bagaimana cara mendapatkan pinjaman tersebut.

Perlu Bapak ketahui rumah makan khusus kue dan makanan ringan di Pekanbaru masih sedikit seperti Vanhollano dan McDonald. Sementara jenis makanan tradisional belum ada. Saya harapkan ide saya ini mendapat dukungan atau informasi tambahan dari Bapak.

Annisa, Jalan Paus, Pekanbaru

Jawaban:

Saya sungguh salut dengan kerja keras ibu untuk memajukan makanan tradisional di Pekanbaru. Sahabat saya dari Taiwan pernah datang ke Riau dan menanyakan di mana tempat mencari tempat yang menjual kue-kue tradisional Riau. Saya hampir saja kebingungan. Untuk memenuhi keinginan teman tersebut, saya hanya mampu mencarikan beberapa kue tradisional di berbagai supermarket yang ada di Pekanbaru. Tentu saja teman yang bersangkutan belum begitu puas.

Nah, sekarang saya tinggal menuju took itu kalau seandainya masalah serupa datang sama saya.

Berkenaan dengan pinjaman modal yang dikelola pemerintah Riau tidak dapat

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

<https://repository.unri.ac.id/>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



saya menjawab apakah ibu berhak atau tidak. Berdasarkan pedoman umum yang saya baca, sasarannya memang untuk penduduk miskin yang akan mengembangkan usaha mikro produktif. Namun ada juga yang diarahkan pada usaha kecil produktif dan melalui koperasi. Sebagaimana sudah beberapa kali saya kemukakan pada rubrik terdahulu, saya tidak memiliki kewenangan dalam masalah pinjaman tersebut. Saya yakin sudah tepat rasanya bila ibu berhubungan dengan Disperindag karena merekalah tempat yang paling pas untuk menelusurnya.

Soal diterima atau tidak, coba saja ibu telusuri pedoman teknis yang mereka buat dan bandingkan kesesuaiannya dengan proposal yang ibu buat. Jangan putus asa untuk berjuang. Tetapi bila memang ibu tidak tergolong pada sasaran kredit program tersebut, ada baiknya ibu mencari sumber dana dari institusi lain.

Di Riau saat ini banyak institusi yang bisa memberikan pinjaman modal, seperti BNM dan beberapa bank yang juga menyediakan sistem dan bunga yang relatif mudah dan murah. Ibu hanya perlu membuat proposal bisnis yang dapat meyakinkan pemilik dana untuk mendukung usaha ibu dan kejelasan dari usaha itu sendiri.



Makin ibu mampu meyakinkan pihak bank, maka makin professional lah pengelolaan usaha ibu. Pihak pemberi modal memang lebih banyak menekankan kemampuan usaha ibu mengembalikan dananya karena mereka mendapatkan dana juga dari nasabah mereka. Bank hanyalah institusi perantara dari orang yang kelebihan dana dengan orang yang membutuhkan dana. Dari situlah mereka mendapatkan pendapatan.

Kalau sebelum ini ibu masih belum berhasil mendapatkan dukungan dari berbagai sumber penyedia modal saya harap ibu tidak usah kecewa atau berputus asa. Sebagai pejuang dalam memajukan makanan tradisional Riau saya yakin ibu suatu saat akan mendapat dukungan dari berbagai pihak. Ibu dapat juga mencari dukungan dari DEKRANASDA, baik Provinsi maupun Kota Pekanbaru.

Mungkin saja mereka memiliki program yang ada kaitannya dengan pengembangan makanan tradisional Riau. Nah, selamat mencoba dan sesekali saya akan coba mampir di rumah makan ibu untuk mencicipi makanan khas yang ibu buat.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





## Apakah Pinjaman UNTUK USAHA KELAPA?

Pertanyaan:

Saya merupakan seorang Petani Kelapa di Kabupaten Inhil yang memiliki lahan cukup lumayan, 100-an hektare. Cuma yang menjadi masalah mengapa harga Kelapa selalu saja terpuruk. Katanya, harga kelapa tergantung harga internasional di Rotterdam (Belanda). Sehingga jika harga terpuruk, maka terpuruk pula harga Kelapa Kopra di Inhil. Persoalannya harga Kopra terus terpuruk, tidak pernah naik.

Selain itu, selama ini pemanfaatan kelapa hanya untuk minyak dan tempurungnya untuk dijadikan arang. Padahal banyak jenis produk yang bisa dihasilkan dari Pohon Kelapa. Apakah tidak ada dana ekonomi kerakyatan untuk mengembangkan pe-manfaatan Kelapa sebagai home industry? Saya harap jangan Petani Sawit saja yang mendapat pinjaman.

Burhan, Tembilahan

EKONOMI RAKYAT

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber;
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan artikel atau jurnal dan untuk masalah b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Jawaban:

Saudara Burhan, Kebun Kelapa Anda sepertinya luas sekali, mencapai 100-an hektar. Syukurlah Anda bisa punya asset yang sangat berharga itu. Semoga bermanfaat tidak saja bagi Anda, tetapi juga bagi kaum kerabat yang lain. Termasuk saudara-saudara lain yang mungkin masih perlu diberdayakan.

Harga Kelapa memang sangat tergantung dari permintaan pasar dan cenderung berpatok pada perkembangan harga secara internasional. Jadi kalau harga Kelapa di pasaran internasional merosot, maka pengaruhnya terhadap harga di Inhil juga akan sama. Apalagi struktur pasar Kopra ini berbentuk "oligopsoni". Hanya terdapat beberapa pembeli Kopra, sedangkan penjualnya banyak. Beberapa pembeli tadi cenderung pula bekerja sama dan tidak jarang membentuk perilaku "monopsoni". Perilaku ini sering merugikan pihak penjual karena mereka menguasai pasar dan mampu mengendalikan harga.

Pada pasar produk hasil pertanian atau yang menjual bahan mentah, hal ini lazim terjadi dan sangat sulit dikendalikan pemerintah, apalagi petani. Selain itu persaingan terhadap Kopra juga timbul dari barang substitusinya seperti Kelapa Sawit, Jagung dan Kedele. Produk-produk





tersebut juga merupakan bahan baku dari Minyak Goreng dan Mentega. Jadi kalau produksi PO dan Jagung melimpah, maka ada kemungkinan harga Kopra juga akan anjlok.

Pemanfaatan dana ekonomi kerakyatan untuk *home industry* dari Kelapa tidak ditentukan oleh pemerintah. Pemanfaatan dana tersebut tergantung dari usaha masyarakat yang dibina oleh dinas instansi. Bila usaha itu layak, maka BPD akan mengalokasikan dana tersebut sesuai kebutuhan usahanya. Jadi Anda bisa mengembangkan industri tersebut dengan membuat proposal usaha yang layak dan mengajukannya pada dinas terkait untuk diikutkan dalam program.

Selain itu banyak sekali lembaga kerangan yang menyediakan dana untuk usaha-usaha produktif masyarakat, seperti PNM dan perbankan. Di Inhil, khabarnya juga banyak penyandang dana yang berasal dari Malaysia dan Arab Saudi. Bila usaha Anda layak secara ekonomi, mereka tentu tidak akan segan untuk mendanainya.

Menurut hemat saya, Anda perlu lebih giat lagi dan menyusun rencana usaha secara baik. Bila kurang paham silakan bertanya pada aparat pemerintah terkait atau bank. Bak kata pepatah "*malu bertanya sesat di jalan*". Nah, jangan sampai sesatlah. @



## Adakah PINJAMAN UNTUK BERTERNAK AYAM?

Pertanyaan:

Hallo Pak Edyanus, apa khabar? Maaf, saya terpaksa menghubungi Bapak melalui telepon. Saya teman Bapak dulu ketika masih di SMP. Saya sekarang menjadi kepala dinas di Kuantan Singingi. Saya ingin mengajukan beberapa pertanyaan pada Bapak tentang dana ekonomi kerakyatan.

Di depan saya saat ini ada dua orang masyarakat daerah yang ingin tau tentang dana ekonomi kerakyatan tahun 2002. Saya sudah jelaskan bahwa dana tersebut belum turun ke kabupaten, tapi mereka belum bisa mempercayainya. Saya mohon Bapak selaku dewan pakar bisa menjelaskan pada mereka, melalui telepon saya atau melalui rubrik di koran yang Bapak asuh.

Mereka juga ingin tahu apakah dana ekonomi kerakyatan yang akan dilempar kepada masyarakat bisa digunakan untuk

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



beternak Puyuh, Itik dan Ayam. Dalam program tahun 2001 hanya diarahkan untuk ternak Sapi. Saya masih bingung soal ini sebab belum ada informasi yang jelas dari provinsi. Jadi saya mohon Bapak bisa menjelaskan kepada saya dan anggota masyarakat yang ada di kantor saya ini tentang masalah-masalah tersebut.

Lsd rz, Kuansing

Jawaban:

Hallo juga kawan lama. Syukurlah ibu sudah sukses menjadi kepala dinas di kampung kita itu. Saya saat ini ada dalam keadaan baik dan kebetulan sedang mengajar. Tapi nggak apalah saya jawab juga pertanyaan ibu, sebab sudah dapat izin dari mahasiswa saya. Cuma lain kali kalau saya sedang mengajar terpaksa ibu bersabar menunggu. Kali ini saya langsung jawab karena ada masyarakat di depan ibu yang tentunya sangat membutuhkan penjelasan yang cukup.

Berkaitan dengan dana ekonomi rakyat yang Rp 100 milyar tahun 2002 memang belum bisa dicairkan ke masyarakat. Ada beberapa persoalan teknis anggaran yang menyebabkan dana itu belum bisa ngocor ke masyarakat. Peraturan yang berlaku di Indonesia kadang-kadang menyebabkan proses



inovasi masyarakat sering terhambat. Oleh sebab itu, mohon ibu dan masyarakat dapat bersabar dahulu. Pemerintah Provinsi Riau bersama-sama dengan DPRD khazanahnya sedang membahas masalah ini secara intensif. Berbagai hal yang menjadi kendala dalam penyaluran dana pada tahun 2001 akan dikupas untuk diatasi sehingga pada tahun 2002 makin lancar jalannya.

Saat ini untuk tahun 2002 baru selesai pedoman umumnya dan beberapa dinas terkait telah pula menyusun pedoman teknis untuk bidang kerja masing-masing. Saya agak kaget juga kalau ibu selaku kepala dinas belum tahu ada pedoman teknis di bidang kerja ibu. Coba ditanyakan kepada dinas di tingkat provinsi. Seharusnya dalam menyusun pedoman teknis itu dinas kabupaten harus dilibatkan.

Jadi, ibu dapat memasukkan segala hal yang berkaitan dengan kondisi wilayah ibu pada prosesnya secara teknis. Ini akan semakin memudahkan ibu dalam memberikan pelayanan pada masyarakat. Ingat lho, saat ini bukan waktunya lagi ibu berfungsi sebagai pengendali, apalagi sebagai penguasa yang seakan-akan tahu segala galanya.

Berkaitan dengan bisa tidaknya beternak Itik, Ayam atau Kambing





sebaiknya pendekatannya tidak hanya dari aspek produksi. Aspek pasar harus diantisipasi dengan cermat. Jangan sampai nanti pada saat ternak sudah harus dijual tidak ada pembelinya. Masyarakat kita harus dibimbing dengan informasi pasar yang akurat.

Tahun 2002 mungkin akan mengalami perbedaan dengan tahun 2001 yang dulunya difokuskan pada ternak Sapi. Namun itu semua tergantung teknisnya di lapangan dari instansi tersebut. Saran saya adalah usaha itu harus feasible dan mampu meningkatkan pendapatan masyarakat serta pinjaman dapat dikembalikan dengan lancar.

Nah kawan lama, terima kasih atas pertanyaannya dan beritahukan kepada masyarakat secara transparan terhadap proses ini sehingga mereka merasa puas. Dalam hal melayani masyarakat jika ada yang masih perlu didiskusikan jangan segan-segan untuk mengontak saya. Sesuai dengan motto daerah kita "Dek Basatu Natori Maju" maka saya akan senantiasa siap membantu. Harapan saya ini jangan sampai bosan apalagi alergi melayani masyarakat. Tuhan senantiasa melindungi kita.@





## Bisakah KONTRAKTOR MENDAPAT PINJAMAN?

Pertanyaan:

*Pak Edy Yth, saya adalah seorang pengusaha yang bergerak dalam bidang instalasi listrik. Hampir 20 tahun lamanya saya menjalankan bisnis ini di Riau. Pada mulanya usaha saya lumayan berkembang. Saya juga telah berhasil meningkatkan kapasitas usaha perusahaan secara baik.*

*Dewasa ini sudah makin sulit bagi saya untuk berusaha sejalan dengan diterapkannya otonomi daerah. Untuk ikut menjadi kontraktor di daerah saingannya banyak dan pemerintah daerah lebih mengutamakan masyarakat tempatan. Padahal masyarakat tersebut belum tentu profesional. Persaingan seperti ini kurang sehat mengingat adanya pilih kasih, bukan dari aspek kemampuan. Saat ini para kontraktor di daerah juga menjamur sehingga proyek yang terbatas diperebutkan oleh banyak orang.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Melalui kesempatan ini saya ingin menyampaikan kepada Bapak untuk beralih usaha dari usaha yang saya geluti saat ini. Untuk itu saya berharap Bapak dapat membantu saya bagaimana caranya mendapatkan modal dari program ekonomi masyarakat pemerintah Provinsi Riau. Dengan bunga yang hanya 3% saya yakin mampu mengembalikannya. Apalagi saya memiliki beberapa mobil untuk dijadikan agunan.

Gusminar, Pekanbaru

Jawaban:

Saudara Gusminar, berkaitan dengan penjamurnya para kontraktor di daerah memang menjadi dampak tersendiri dari ekonomi daerah. Masyarakat di daerah ramai-ramai membuat perusahaan dan yang mampu dibikin dengan waktu yang relatif singkat adalah kontraktor. Dengan pola pendirian perusahaan di Indonesia, maka perusahaan kontraktor *initial capital* yang dibutuhkan relatif rendah. Meskipun tidak memiliki alat-alat berat, seorang yang sudah mengantongi akte dapat saja mengikuti tender. Bila dihalangi asosiasi, maka mereka yang senasib akan membentuk asosiasi tandingan. Pergulatan tidak sehat seperti itu juga didukung oleh



banyaknya anggota DPRD yang ikut-ikutan menjadi kontraktor. Akibatnya pengawasan rakyat melalui wakil-wakilnya menjadi berkurang.

Di satu sisi berkembangnya masyarakat daerah untuk menjadi kontraktor juga banyak dampak positifnya. Peluang berusaha menjadi terbuka. Dengan demikian, peluang kerja di daerah juga terbuka. Melalui persaingan yang ketat, asal bisa dijaga tetap pada persaingan yang sehat, biasanya kualitas *output* dapat ditingkatkan. Kapan lagi masyarakat di daerah menikmati "kemerdekaan" ini? Selama ini banyak di antara mereka yang dimanjakan sehingga tidak bisa berbuat apa-apa, dan pada akhirnya tidak memiliki apa-apa.

Saya sarankan kepada Anda untuk membangun aliansi dan kolaborasi dengan masyarakat tempatan sehingga Anda bisa secara bersama dengan mereka membangun di wilayah itu. Saya yakin Anda tidak akan sulit membangun mitra dengan mereka melalui prinsip yang saling menguntungkan. Masyarakat Riau biasanya sangat terbuka terhadap siapa saja sepanjang niatnya baik.

Mengenai pinjaman modal ekonomi rakyat, saya sangat risau menanggapi. Seperti para penanya yang lain, pada umumnya mereka berasal dari golongan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



kelas menengah seperti Anda. Padahal saya berharap uang pinjaman modal ekonomi kerakyatan tersebut dapat diarahkan untuk penduduk miskin. Bukan untuk kelas menengah yang sudah memiliki aset ekonomi yang cukup seperti Anda. Sebaiknya uang tersebut digunakan untuk memberdayakan orang-orang yang masih tidak bisa beli sandal yang jumlahnya masih banyak di Riau ini. Bukan untuk orang-orang yang sudah hilir mudik dengan mobil pribadinya. Jadi saya sarankan Anda menggunakan sumber permodalan yang lain untuk membuka usaha baru Anda itu, seperti perbankan dan PT. PNM misalnya.

Kelas menengah di Riau memang banyak yang ingin mendapatkan uang tersebut karena bunganya sangat rendah. Sampai sekarang saya melihat banyak kelas menengah Riau yang mempolitisirnya agar uang tersebut bisa mereka akses. Dibandingkan dengan bunga bank umum lainnya yang mencapai 15%, maka bunga 10% yang ditawarkan program pinjaman modal ekonomi rakyat di Riau tentunya sangat menarik.

Jadi polemik mengenai ini menurut saya masih akan panjang mengingat kepentingan rakyat jelata mulai dikesampingkan dan digusur oleh kepentingan pribadi, bahkan masuk





kepada kepentingan politik kelompok-kelompok tertentu. Padahal para petani di desa-desa dan masyarakat kelas bawah menunggu kucuran dana tersebut untuk memperbaiki kehidupannya. Setidaknya mereka memiliki peluang mengembangkan usaha ekonominya melalui penyediaan modal yang murah dan mudah.

Akhirnya, saya berharap justru Anda yang menjadi pelopor bagi pengembangan ekonomi masyarakat di daerah ini. Jangan pula ikut-ikutan "*menjulurkan lidah ke dalam mangkok bakso*" mereka yang kini sangat tertinggal. Saya mohon maaf atas tanggapan ini dan berharap Anda dapat memaklumi. @

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





## Bisakah PENGUSAHA MENDAPAT PINJAMAN?

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Pertanyaan:

Saya adalah seorang pengusaha di Perawang. Langsung saja Pak Edy, terustering saya ingin sekali memanfaatkan dana ekonomi rakyat yang sekarang diberikan oleh pemerintah Provinsi Riau. Saya yakin mampu mengembalikan pinjaman yang diberikan sebab usaha saya cukup berpeluang untuk berkembang.

Perlu saya tambahkan, soal agunan saya yakin mampu menyediakannya. Jumlah yang ingin saya pinjam adalah sebesar Rp150 juta. Untuk itu, saya mampu memberikan agunan senilai Rp 300 juta. Jadi tidak perlu khawatir soal kemampuan saya mengembalikan pinjaman. Agunan yang saya sertakan nilainya dua kali lipat dari pinjaman itu. Saya harap Bapak bisa membantu untuk mendapatkan pinjaman modal tersebut.

Saya juga telah coba mengontak REDC



untuk meminjam modal. Apakah ada yang lain yang dapat membantu saya? Mohon kiranya Bapak dapat memberikan saya jalan keluar yang pasti. Terima kasih atas bantuan Bapak, dan saya tentu tidak akan menyia-nyiakannya.

Wiwin. S, Perawang

Jawaban:

Salut saya sampaikan atas semangat Anda untuk mengembangkan usaha. Tapi saya ingin mengingatkan bahwa mengembangkan usaha jangan hanya berdasarkan intuisi belaka. Apalagi pengembangan usaha itu akan melibatkan modal dari pinjaman. Harus diukur kemampuan mendapatkan hasil yang lebih tinggi dari keharusan membayar pinjaman, sehingga usaha tidak menjadi terbebani hutang. Dan kita, sebagai pengusaha hanya mengerjakan usaha itu untuk kepentingan pemberi pinjaman.

Soal pinjaman modal dari pemerintah Provinsi Riau, saya mohon maaf tidak dapat membantu Anda. Karena memang dalam pedoman untuk mendapatkannya tidak perlu membutuhkan bantuan dari saya. Prosedurnya sudah jelas, baik prosedur umum maupun prosedur teknisnya. Termasuk syarat-syarat yang terkait dengan itu. Semuanya sudah

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



diumumkan di media massa. Jadi tinggal Anda telusuri dan ikuti saja prosedur itu.

Berkenaan dengan agunan, saya berpendapat sebaiknya Anda tidak memanfaatkan pinjaman dari Pemerintah Riau. Sepertinya Anda cukup mampu untuk mendapatkan dari lembaga keuangan lain. Pinjaman modal dari pemerintah memang sangat menarik bagi pengusaha. Maklum saja itu karena bunganya sangat rendah, hanya 3%. Jadi banyak orang yang ingin mendapatkannya. Padahal, sasaran program pinjaman modal itu adalah penduduk miskin yang jumlahnya saat ini di Riau cukup banyak. Akibatnya karena program pinjaman itu bunga murah, banyak orang-orang bukan di Riau ini yang pura-pura miskin dan berupaya mengambil bahagian yang seharusnya diperuntukkan bagi orang-orang yang betul-betul miskin. Ada pula anak-anak orang kaya yang ingin berusaha mencoba "mengail" dana itu dengan berbagai cara. Termasuk seperti yang ingin Anda lakukan dengan saya.

Nah, saya berfikir marilah kita bersama-sama memberikan kesempatan pada masyarakat kita yang dikelompokkan sebagai keluarga miskin untuk didorong memperbaiki kehidupannya melalui program pinjaman modal ini.

Mengenai REDC memang bukan



merupakan lembaga bisnis mereka untuk membantu Anda mendapatkan pinjaman modal dari Pemerintah Provinsi Riau. Di lembaga tersebut bekerja orang-orang profesional yang mampu mendampingi pelaku bisnis untuk memperbaiki kinerja usahanya. Baik melalui perbaikan manajemen, maupun melalui *training* yang mereka berikan secara terstruktur.

Jadi, wajar saja, bila Anda kurang mendapatkan pelayanan di luar soal-soal bisnis profesional. Perlu dicatat, bahwa mereka itu juga tidak gratis. Ada ongkosnya. Hanya saja tentu tidak sama perlakuannya antara usaha kecil dengan usaha besar. REDC juga mengemban program sosial yang diperuntukkan bagi kaum yang lemah.@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





menanamnya, tapi saat ini akan diperluas menjadi satu hektare. Pertanyaan saya, bagaimana cara untuk mendapatkan pinjaman modal murah sebanyak Rp 20 Juta dalam waktu dekat ini? Selain itu, jika ada investor yang ingin menanamkan modal untuk usaha ini, saya menunggunya.

Mujiyanto, Marpoyan, Pekanbaru

Jawaban:

Saudara Mujiyanto, pertama sekali saya mengucapkan selamat atas keberhasilan Anda bertanam Cabe dan Tomat. Perkembangan usaha yang meng-gembirakan memang harus kita sikapi dengan keinginan memperbesar kapasitas usaha atau skala bisnis usaha kita. Apa lagi pasar lagi membaik.

Pengembangan usaha jangan pula sampai membuat kaget. Prospek pasar harus merupakan dasar utama melakukan ekspansi usaha. Biasanya rencana usaha yang matang adalah rencana usaha yang memang berpijak dari adanya peluang pasar yang mungkin digarap dan dimanfaatkan untuk meningkatkan kinerja usaha.

Sebagai Petani Cabe dan Tomat, Anda memang harus menentukan terlebih dahulu apakah mengembangkan usaha pertanian dengan modal yang mencapai

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





Rp 20 juta memang memiliki pasar yang mampu menyerap hasil produksi pertanian Anda secara tepat dan cepat. Hasil produksi pertanian merupakan produk yang cepat membusuk, untuk itu waktu yang tersedia untuk memasarkannya relatif pendek.

Dalam skala yang lebih besar produk harus ada penampungnya, seperti pasar induk, industri, maupun eksportir. Semua itu sudah tergambar dengan jelas, saya rasa untuk mendapatkan dukungan modal dari perbankan tidaklah akan sulit. Melalui pinjaman modal ekonomi rakyat saya pikir juga bisa. Syaratnya Anda mengubah status usahanya dari usaha mikro produktif menjadi usaha kecil produktif.

Soal agunan, saya pikir tanah satu hektar tempat Anda akan bertanam Cabe dan Tomat tersebut rasanya sudah cukup sebagai agunannya. Dalam pedoman pinjaman modal dikatakan bahwa agunannya bisa diambil dari usaha itu sendiri. Penting diperhatikan adalah penjelasan dari setiap usaha yang dikelola dan pengelolanya sendiri.

Kemudian prospek usahanya agar nanti pinjaman yang diberikan tidak seperti "melempar batu ke lubuk". Jadi jangan pesimis soal mendapatkan modal usaha karena siapa saja akan tertarik



membantu bila Anda mampu meyakinkan orang lain tentang usaha itu.

Anda beberapa hal yang perlu Anda perhatikan dalam menyusun proposal usaha untuk kepentingan mendapatkan modal tersebut. *Pertama*, Anda harus mampu menjelaskan prospek pasarnya secara rinci dan memperkirakan kinerja penjualannya. *Kedua*, Anda harus merinci bagaimana cara merealisasinya dan berapa biaya yang dibutuhkan untuk itu. Dalam ekonomi keuangan hal ini sering dikenal dengan aspek produksi. Berdasarkan kedua hal itu selanjutnya bisa disusun kelayakan usaha itu mendatangkan keuntungan, baik yang mungkin Anda peroleh sebagai pengelola usaha maupun apa yang dapat diberikan kepada pemilik modal yang mendukung pengembangan usaha Anda. @

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## MANA SAH BISA MEMPEROLEH TAMBAHAN MODAL?

### Pertanyaan:

Sebelumnya saya menyampaikan terima kasih atas kesediaan Bapak menjawab surat saya ini nantinya. Keinginan saya untuk berkonsultasi muncul ketika saya membaca rubrik tanya jawab yang Bapak asuh di Riau Pos. Dan saya berharap Bapak bersungguh-sungguh memberikan tanggapan terhadap pertanyaan yang saya ajukan berikut.

Saya merasa dalam menjalankan usaha meskipun masih kecil-kecilan, tetapi banyak sekali persoalan muncul yang harus dihadapi. Usaha saya saat ini adalah menjual Es Rumput Laut. Saya sudah menanamkan modal lebih kurang Rp 4 juta untuk mendirikan usaha dan modal kerjanya. Pada awalnya sangat susah bagi saya untuk mendapatkan pembeli, namun saat ini sudah mulai banyak orang membeli.

Persoalan yang saya hadapi adalah



keterbatasan modal untuk mengembangkan usaha, karena rencananya saya akan menambah lagi gerobak penjualan. Sekarang saja saya sudah cukup repot "bermain kucing-kucingan" dengan aparat, sebab saya termasuk pedagang kecil yang berjualan di trotoar jalan. Padahal saya tidaklah terlalu mengganggu jalan umum. Dapatkah Bapak membantu saya memperoleh tambahan modal?

Nasrun, Pekanbaru

Jawaban:

Selamat menuai usaha yang lagi maju-majunya nih bung Nasrun. Syukurlah usaha di Rumput Laut Anda sudah mulai maju dan banyak pembeli. Namun jangan lupa pemerintah Kota Pekanbaru memang lagi giat-giatnya menjaga ketertiban kota. Pedagang informal bukannya tidak boleh berusaha, tetapi bila ingin mencari nafkah jangan sampai mengganggu ketertiban umum dan keindahan serta kebersihan kota.

Tidak hanya di Pekanbaru, dimana saja kota di dunia ini, masalah sektor informal memang menjadi beban tersendiri bagi pemerintah. Dilemanya sangat rumit karena menyangkut kehidupan masyarakat di satu sisi dan keteraturan atau kenyamanan kota di sisi lainnya. Yang paling penting sebenarnya adalah memupuk





tingkat kesadaran kita bersama untuk mempunyai rasa memiliki dan menjaga ketertiban kota kita.

Pengembangan usaha yang Anda inginkan tentunya harus hati-hati disikapi.

Pertama, soal tempat usaha. Apakah ada tempat yang mampu memberikan prospek usaha yang bagus untuk usaha yang akan dikembangkan. Kalau di tempat sekarang orang banyak membeli, belum tentu di tempat yang lain akan mempunyai pembeli yang sama. Usaha kecil seperti yang Anda kelola sangat peka terhadap kondisi tempat usaha.

Kedua, persoalan tenaga. Biasanya usaha kecil dikelola sendiri oleh pemiliknya. Kalau membuka usaha baru Anda harus memikirkan siapa yang akan mengelolanya. Harus bisa diperkirakan apakah mereka yang akan dipercayai mengelolanya memang dapat dijamin keahlian dan dedikasinya sama seperti Anda. Kalau tidak, nanti bisa membuat usaha itu sulit berkembang dan Anda akan merugi.

Ketiga, adalah masalah diri Anda sendiri, yakni kemungkinan dalam membagi waktu untuk mengelola dua unit usaha yang berbeda tempat. Bila tidak, Anda akan disibukkan oleh hal-hal yang tidak bermanfaat bagi usaha Anda itu sendiri.





Saran saya Anda melakukan perbaikan pelayanan terhadap usaha yang ada sekarang dan keuntungan yang diperoleh disisihkan untuk menabung sehingga suatu ketika akumulasi modalnya dapat digunakan untuk diversifikasi bisnis yang lebih menjanjikan.

Untuk memperoleh modal, banyak cara yang dapat dilakukan. Mungkin Anda bisa berkonsultasi langsung pada Dinas Perindustrian dan Perdagangan yang saat ini telah membuka Pusat Konsultasi Bisnis untuk melayani permasalahan-permasalahan usaha masyarakat.@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## Apa Kabar PT. PER SEKARANG?

Bertanyaan:

Pertama sekali saya doakan semoga Bapak ada dalam keadaan sehat walafiat dan senantiasa mendapat perlindungan Allah SWT. Kami masyarakat Riau masih berharap banyak dari Bapak untuk tetap mengkritisi berbagai hal yang berkaitan dengan pembangunan di daerah ini, khususnya di bidang ekonomi dan UKM.

Satu hal yang mengganjal pikiran kami adalah menyangkut PT. PER yang beberapa waktu lalu hangat dibicarakan. Perusahaan ini belum juga terealisasi. Hal ini menimbulkan pertanyaan mungkinkah ia mampu berkiprah memberdayakan UKM di Riau? Dalam pendiriannya saja sudah banyak kontroversi yang muncul, lantas bagaimana pergerakannya?

Saya dengar ada perusahaan lain yang ingin ikut menanam modal pada PT. PER dan



mencoba untuk memanfaatkan kesempatan tersebut. Apakah nanti tidak akan terjadi kooptasi dari perusahaan tersebut terhadap PT. PER, baik secara manajemen maupun yang ada? Rambu-rambu apa yang mestinya dibuat untuk mengatasi hal tersebut dan agar dana yang telah disediakan pemerintah daerah benar-benar sampai ke tangan masyarakat yang membutuhkannya?

Edwar Sulistio, Pekanbaru

Jawaban:

Terima kasih atas tanggapan dan doa Anda terhadap saya. Harapan Anda mudah-mudahan tetap dapat saya penuhi. Dalam rangka tetap menjaga terselenggaranya pemerintahan yang lebih transparan dan memihak rakyat, kita harus senantiasa melakukan koreksi. Apalagi berkenaan dengan UKM yang jumlahnya sangat banyak, namun masih tetap kurang diperhatikan. Padahal perannya dalam menghidupi rakyat sangat besar dan pemenuhan kebutuhan masyarakat banyak yang ditangani oleh sektor ini.

Berkaitan dengan PT. PER memang banyak kendala ternyata dalam perjalanannya. Pada tahap usulan pendiriannya banyak tentangan dari kalangan masyarakat, khususnya dari kalangan DPRD. Pendirian perusahaan ini

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



mulanya kurang mendapat respon yang positif. Keadaan ini bermula tidak saja dari pengalaman buruk BUMD selama ini, tetapi juga dari aspek politis di kalangan legislatif dan eksekutif.

Saat ini Perda mengenai PT.PER sudah keluar dan pemerintah daerah diminta untuk mensosialisasikannya pada masyarakat sebelum perusahaan ini dibentuk. Inilah yang menurut saya agak aneh. Sewajarnya perusahaan yang ada yang perlu disosialisasikan, terutama yang menyangkut bidang bisnisnya dan segala aspek yang terkait dengan perusahaan. Saya sebenarnya termasuk dalam Tim Sosialisasi yang dibentuk Gubernur Riau. Hanya saja, ketika saya tanya apa yang mesti disosialisasikan, sulit dicari jawabannya. Kalau perusahaannya yang akan disosialisasikan, maka perlu dulu dibentuk perusahaannya, tapi ternyata DPRD minta disosialisasikan dulu. Kalau Perda yang harus disosialisasikan saya pikir tidak perlu ada tim segala. Cukup dengan mengumumkan Perda tersebut di media massa sudah cukup.

Perusahaan yang ingin ikut dalam PT. PER salah satu di antaranya adalah PT. PNM. Dalam Tim Sosialisasi mereka telah dilibatkan. Saya sepakat dengan Anda bahwa siapa saja boleh ikut berpartisipasi dalam perusahaan ini asalkan tetap pada





tujuan semula yakni memberdayakan rakyat kecil. Kita berharap keterlibatan berbagai pihak dalam PT. PER tidak akan menyebabkan perusahaan ini menjauh dari misinya semula yaitu memberikan pinjaman murah dan mudah kepada masyarakat miskin Riau yang saat ini jumlahnya masih sebesar 41,7%.

Berkaitan dengan rambu-rambu, saya pikir sebaiknya DPRD membuat Perda tentang ini. Harus dikeluarkan ketentuan apa yang menjadi sasarannya dengan menetapkan kriteria yang tegas tentang itu. Harus dibuat aturan main bagaimana proses penyelenggaraannya secara transparan dan apa sanksi yang harus diberikan pada mereka yang tidak mengindahkan ketentuan tersebut. Seberapa jauh proses pelaksanaannya bermanfaat perlu dilakukan evaluasi menyeluruh dan DPRD melakukan kaji ulang terhadap program itu berdasarkan hasil evaluasi yang dilakukan.

Dana yang dilimpahkan ke program tersebut cukup besar, sehingga perlu pengawasan yang ketat agar tidak melenceng dari apa yang seharusnya. Kasihan rakyat kita yang sudah lama menderita hanya karena aparaturnya pelaksana negara di Indonesia ini sejak kita merdeka belumlah benar adanya. Dengan sumber daya alam yang berlimpah bila



dikelola dengan baik sebenarnya kita bisa lebih maju dari negara-negara lain. Mungkin karena kita tidak mampu menghargai karunia Tuhan dengan baik maka kita masih saja tertinggal. Ke depan hal itu tidak boleh kita ulangi

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## **DIMANA BISA MENDAPAT REFERENSINYA?**

### **Pertanyaan:**

**Pak Edyanus Yth, saya adalah seorang mahasiswa semester akhir sebuah perguruan tinggi swasta di Pekanbaru. Dalam memenuhi tugas akhir, saya menyusun sebuah proposal dan skripsi yang berjudul "Pengaruh Kredit UKM terhadap Peningkatan Pendapatan Masyarakat dalam Sektor Industri dan Perdagangan di Kota Pekanbaru".**

**Berhubungan dengan itu, saya ingin mengetahui tentang informasi bagaimana cara mendapatkan materi (buku-buku) yang berkaitan dengan judul skripsi di atas. Sebab, selama ini yang saya ketahui, buku yang membahas masalah ekonomi kerakyatan sangat jarang ada di kampus. Adakah situs resmi tentang ekonomi kerakyatan atau masalah UKM di internet? Bersediakah Bapak untuk berkomunikasi secara lisan atau tulisan kepada saya mengenai ekonomi**



## kerakyatan dan UKM?

A. Ridwan Hemawan, Pekanbaru

Jawaban:

Terus terang saya akui, penelitian Anda bagus sekali untuk kepentingan pengembangan UKM di Pekanbaru. Jika dilaksanakan secara serius, maka hasilnya mungkin dapat digunakan oleh pengambil kebijakan dan para pengusaha itu sendiri. Banyak aspek yang harus diteliti sebenarnya mengenai UKM mengingat selama ini sudah banyak program yang dibuat untuk mereka, tetapi perkembangan yang terjadi masih kurang memuaskan.

Menurut saya penelitian Anda harus berarahkan pada penguatan sikap mental dan keinginan mereka untuk menjadi maju dan berkembang. Soalnya tanpa dorongan dari dalam diri mereka, apapun stimulan yang diberikan tak akan membawa hasil. Selain itu, dari aspek makro, masalah struktur pasar menjadi persoalan pelik yang mereka hadapi. Untuk itu berbagai kajian yang menyangkut struktur pasar, tentunya akan membantu sekali bagi penyelesaian masalah UKM.

Berkaitan dengan buku-buku dan literatur tentang ini banyak tersedia di toko-toko buku. Kami juga memiliki





banyak koleksi tentang ini. Anda bisa saja menggunakannya untuk kepentingan penelitian tersebut. Hanya saja perlu perjanjian terlebih dahulu agar buku-bukunya tidak hilang dan memang digunakan untuk kepentingan penelitian dimaksud.

Banyak situs di internet yang membahas soal UKM dan memberikan berbagai informasi tentang pengembangan UKM. Salah satunya bisa Anda hunting di [www.yahoo.com](http://www.yahoo.com) pada web site directory: *regional > countries dalam categories: global economy > development microcredit*. Banyak file yang memuat berbagai perkembangan pengembangan usaha kecil dalam situs tersebut yang mungkin dapat digunakan sebagai referensi.@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





## BAĞIAN II

# Dilema dan Solusi Mengembangkan Usaha di Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.







Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1

## BAGAIMANA CARA MENDAPATKAN PINJAMAN BANK?

Pertanyaan:

*Pak Edyanus Yth, pada pekan lalu, Riau Pos memuat berita tentang usaha makanan tentang Kerupuk Merah. Dilihat dari perjalanannya, usaha tersebut nampak sehat dan pernah mendapat pinjaman. Kalau saya tidak salah usaha Kerupuk Merah tersebut mendapat pinjaman dari Bank Syariah Mandiri.*

*Saya juga tertarik untuk mendapatkan pinjaman tersebut. Cuma ada yang bilang proses peminjamannya berbelit-belit. Jadi, agak lama proses pengucurannya. Betulkah demikian? Sebenarnya bagaimana cara mendapatkan pinjaman di bank yang bersangkutan? Apakah yang dimaksud dengan Ekonomi Syariah? Apakah sama dengan Bank Muallamat misalnya melalui bagi hasil?*

Arif, Pekanbaru

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Jawaban:

Saudara Arief di Pekanbaru, keberhasilan usaha Kerupuk Merah yang ditulis beberapa minggu yang lalu memang menggunakan kita. Tinggal lagi bagaimana membuat mereka semakin eksis di pasar dan mempertahankan pelanggannya secara terus-menerus.

Menyangkut pertanyaan Anda tentang bagaimana cara mendapatkan pinjaman dari Bank Syariah Mandiri tentunya sangat teknis dan tidak mungkin saya jawab. Agar saya Anda langsung saja berhubungan dengan bank yang bersangkutan untuk memperoleh penjelasan secara rinci dari mereka. Tidak hanya prosedurnya tetapi juga berbagai prasyarat yang diperlukan untuk mendapatkan pinjaman modal dari mereka.

Anda bisa menanyakan ke bagian informasinya atau langsung ke bagian kreditnya. Biasanya mereka akan melayani Anda dengan baik. Tidak usah canggung dan biasakan untuk memulai berhubungan dengan orang-orang yang berkompeten sehingga Anda tidak salah langkah.

Saya mohon maaf tidak bisa menjelaskan perbedaan antara Bank Mandiri Syariah dengan Bank Muamalat. Mungkin tidak etis kalau dikupas dalam rubrik ini. Yang jelas, biasanya Bank Syariah menerapkan beberapa prinsip

1. Dilarang menjual sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa menuliskan sumber.
- a. Pengutipannya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



syariahnya. Salah satu di antaranya adalah bahwa pembiayaan berdasarkan prinsip bagi hasil (*mudharabah*). Pembiayaan juga bisa berdasarkan prinsip penyertaan modal (*musharakah*). Pembiayaan barang modal juga bisa berdasarkan prinsip sewa murni tanpa pilihan (*ijarah*) atau adanya pilihan pemindahtoran kepemilikan atas barang yang disewakan dari pihak bank oleh pihak lain (*ijarah wa iqtina*).

Saya berharap Anda dapat menghubungi bank-bank yang bersangkutan untuk memahami segala hal tentang mereka. Rubrik ini sangat terbatas untuk menjelaskan tentang ekonomi syariah secara komprehensif.@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## Apakah yang DICERMATI dalam MENDIRIKAN USAHA?

Pertanyaan:

Kita memang patut bersyukur bahwa sampai saat ini sudah ada perhatian pemerintah terhadap rakyat kecil. Hanya saja perhatian tersebut masih sering kita lihat mengalami kendala di lapangan. Banyak orang yang ingin memanfaatkan kesempatan itu justru untuk mencari keuntungan secara pribadi. Padahal dalam petunjuknya jelas diperuntukkan bagi masyarakat yang membutuhkan.

Namun, yang menjadi pertanyaan saya bukan menyangkut hal di atas. Saya hanya ingin tahu bagaimana cara mendirikan suatu usaha dan menjadikan segala sesuatunya menjadi bermanfaat. Tujuannya agar dapat menjadi sumber pendapatan yang cukup sehingga kita tidak kekurangan pada saat membutuhkan biaya.

Nurul, Bangkinang

EKONOMI RAKYAT

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





Jawaban:

Saudari Nurul di Bangkinang, saya juga memiliki keprihatinan yang sama dengan Anda. Sebagai ilustrasi, pernah seorang anak orang kaya mendatangi saya. Dia menawarkan kerjasama dalam bentuk proposal dan ujung-ujungnya adalah permohonan bantuan saya untuk dapat memanfaatkan dana pinjaman modal yang saat ini dikembangkan pemerintah Provinsi Riau.

Dalam hati saya tertawa saja. Sebab sampai sekarang saya sendiri tidak pernah menengok uangnya. Semua sudah ada prosesnya. Jadi saya tidak bisa ikut campur lagi soal pelaksanaannya. Peluang saya hanyalah melakukan kritik jika ada saya temukan kejanggalan-kejanggalan di lapangan.

Nah, inilah salah satu contoh sederhana bagaimana menariknya uang bagi para pemburu rente. Sebagai masyarakat miskin tentunya tidak banyak dari mereka yang punya naluri setajam itu terhadap adanya sumber-sumber yang dapat dieksploitasi. Karena itu unsur pemberdayaan masih dominan. Masyarakat kita ibaratnya sedang sakit sehingga perlu pertolongan serius.

Berkaitan dengan keinginan Anda untuk mendirikan usaha, saya sarankan Anda untuk merenung kira-kira usaha apa



3

## BAGAIMANA Kiat Bisnis ANTAR BANGSA?

Pertanyaan:

*Not Edy yang mulia, kami berharap dengan sangat kepada tuan pelabur untuk membantu kami dalam bidang bisnis yang sedang berjalan setengah permainan. Saye ingin mengetahui persyaratan yang diperlukan karena kami juga ada bisnis perhotelan dan kami ingin mengembangkan dengan bisnis antar bangsa, yaitu Sarang Walet dan Cengkeh. Kini kami ada beberapa tempat yang bisa kita ambil sewaktu-waktu.*

**Zainal Hamdan, Malaysia.**

Jawaban:

**Saudara Zainal Hamdan, saya sangat tersanjung dengan surat Anda. Saya tidak menyangka akan ada tanggapan dari negara tetangga terhadap rubrik yang saya**



asuh ini. Bukan karena persoalan uang yang memang sangat diminati banyak orang, tetapi daya jangkau rubrik ini ternyata cukup luas sehingga sasarannya untuk berbagi informasi dan mengembangkan serta membangkitkan kewirausahaan masyarakat Riau makin membaik.

Saya mengucapkan selamat dan sukses atas bisnis Anda. Semoga makin berkembang sehingga menjadi tonggak perbaikan nasib anak Melayu. Usaha-usaha yang Anda buka tentunya sangat berkaitan dengan upaya pemberdayaan masyarakat khususnya dalam membuka lapangan pekerjaan dan lapangan usaha baru. Perlu saya jelaskan bahwa saya bukanlah seorang “pelabur” atau investor. Saya hanya menjadi pengasuh rubrik ekonomi rakyat yang ditaja koran ini. Sebagai orang yang pernah terlibat dalam penyusunan pedoman umum pinjaman modal yang disediakan pemerintah Provinsi Riau saya sedikit banyak memahami persyaratan yang diperlukan untuk itu.

Sepanjang pengetahuan saya pinjaman modal ekonomi kerakyatan Provinsi Riau tidak disediakan untuk kepentingan bisnis antar bangsa. Uang tersebut diarahkan untuk mengembangkan sektor riil di Riau dengan prioritas utamanya adalah penduduk miskin. Dana



ini juga ditujukan bagi koperasi yang bidang usahanya terkait dengan pemasaran usaha masyarakat peminjam modal. Meskipun dalam realitanya masih kita dengan ada yang melenceng, namun itu semua menjadi perhatian kita di Riau untuk diperbaiki. Berbagai komponen masyarakat di Riau, khususnya Puak Melayu sudah mulai memiliki kepedulian yang tinggi untuk masalah ini. Mudah-mudahan aparat birokrasi yang ada di Riau akan makin tergugah untuk melaksanakan program ini secara sungguh-sungguh dan tepat sasaran.

Perlu saya tambahkan bahwa dalam mengejar ketertinggalan Riau dari bangsa-bangsa lain di dunia sangat dibutuhkan investasi yang besar. Oleh karenanya, Riau saat ini mengundang banyak investor untuk melakukan penanaman modal di wilayah ini. Tetapi di satu sisi data dari perbankan memang menunjukkan hal yang sangat ironis. Konon khabarnya dari masyarakat Riau pihak perbankan mampu menyerap dana masyarakat mencapai Rp 14 triliun lebih setiap tahunnya. Namun yang diputar kembali ke wilayah ini dalam bentuk kredit jumlahnya hanya sekitar Rp 7 triliun saja.

Jadi, pada dasarnya terdapat separoh lebih uang yang menguap keluar (*capital flight*) Riau. Padahal para pebisnis

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



tempat masih sangat membutuhkan dana, baik untuk investasi dan modal kerja. @

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber;

2. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah;  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

Repository University of Riau

<https://repository.unri.ac.id>

© Hak cipta milik Universitas Riau





## Adakah KERINGANAN MEMPEROLEH BAHAN BAKAR?

Pertanyaan:

Selama Pak Edyanus mengelola rubrik konsultasi usaha ini, saya selalu mengikutinya. Saya juga termasuk dalam golongan usaha kecil menengah. Saya mengelola usaha di bidang perkuean, baik kue untuk lebaran maupun kue untuk makanan ringan seperti Keripik Bayam, Keripik Belut, Kue Tar dan berbagai jenis kue lainnya.

Saya ingin menanyakan bagaimana caranya agar usaha kue yang selalu banyak menggunakan bahan bakar seperti gas dan minyak tanah mendapat keringanan khususnya pada bulan Ramadan saat ini (karena banyak orang yang memerlukan minyak dan gas). Sebab, bukankah dengan adanya perlindungan terhadap usaha perkuean pada bulan Ramadan ini sangat tepat.

Gusnimar, Merantipandak, Pekanbaru

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Jawaban:

Sebelumnya saya mengucapkan selamat menunaikan ibadah Puasa. Semoga berkah Ramadhan ini dapat kita nikmati bersama dan menjadi bulan kemenangan bagi semua umat, khususnya para pengusaha kecil. Menjelang lebaran ini memang menjadi ajang yang sangat baik bagi produsen kue-kue untuk meningkatkan penjualan. Peningkatan penjualan akan mudah digapai seiring dengan naiknya permintaan.

Saya memahami sekali bagaimana kelisahan ibu dalam menyediakan faktor produksi, terutama sekali yang berkaitan dengan bahan bakar. Di Pekanbaru saat ini memang sedang terjadi kelangkaan pasokan minyak dan gas. Masalah ini sudah menjadi masalah nasional dan saya juga heran mengapa begitu sulit menyelesaikannya. Dalam pikiran saya juga berkecamuk apakah rakyat ini masih menjadi bagian dari negara ini. Selalu saja rakyat yang menjadi korban dari segala hal yang dikelola negara. Padahal rakyatlah yang memberikan wewenang kepada pengelola negara untuk secara baik mengelola kebutuhan-kebutuhan masyarakat.

Saya harap ibu dapat bersabar menanggapi persoalan ini. Biaya produksi yang mungkin meningkat akibat kenaikan



harga minyak dapat dicari kompensasinya dari penghematan faktor produksi yang lain. Jika itupun tak bisa dilakukan maka satu-satunya jalan adalah meningkatkan harga jual. Tentu saja kebijakan ini ada resikonya, yakni kehilangan konsumen. Kalau para pesaing juga melakukan hal yang sama maka ada kemungkinan ibu tidak akan kehilangan konsumen.

Mumpung permintaan bakal naik maka kebijakan menaikkan harga juga merupakan hal yang wajar. Bila selisih harga jual dengan biaya produksi relatif kecil, untuk kepentingan persaingan maka ibu harus memacu kuantitas penjualan. Dengan sendirinya titik pulang pokok dapat ibu kejar dengan cepat. Tetapi jika masih mungkin menetapkan margin yang tinggi maka *turn over* harus mampu dipercepat. Hanya saja ingin saya ingatkan dalam bisnis ini faktor selera konsumen dan mutu hasil produksi ibu sesuai dengan permintaan pasar sangat menentukan.

Berkaitan dengan proteksi yang ibu inginkan dalam bentuk keringanan membeli minyak dan gas mungkin tidak baik dilakukan. Subsidi minyak yang selama ini diterapkan di Indonesia telah menyebabkan kepincangan yang nyata pada masyarakat. Harga minyak harus kita serahkan pada mekanisme pasar. Pemerintah hanya perlu menjaga



keseimbangan pasokan dengan kebutuhan. Jangan sampai terjadi praktek-praktek yang tidak terpuji dalam bisnis ini. Kelangkaan pasokan hanya akan menyebabkan persaingan tidak sehat dan menimbulkan keresahan pada masyarakat. Ibu ketua di DPRD juga sudah menyuarakan masalah ini. Hasilnya tentu masih perlu ditunggu. @

Revisi Undang-Undang

1. Dilarang menjiplak sebagai salah satu karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah;  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## Apa PERTIMBANGAN dalam Membeli PERUSAHAAN?

### Pertanyaan:

Pertama saya mengucapkan selamat berjuang kepada Bapak bagi kepentingan masyarakat Riau yang sebahagian besar berada di bawah garis kemiskinan. Saya sangat salut dengan beberapa kegiatan Bapak yang berkaitan dengan pemberdayaan ekonomi rakyat. Salah satunya adalah melalui rubrik ini. Meskipun saya sudah tidak tergolong dalam kategori keluarga miskin dengan rasa syukur kepada Allah SWT, saya ingin berkonsultasi dengan Bapak mengenai bisnis yang saya tekuni.

Beberapa waktu yang lalu saya didatangi oleh orang-orang dari berbagai kabupaten. Ternyata mereka selama ini telah banyak membuka usaha yang sebagian besar bergerak dalam bidang kontraktor. Ada juga yang mengelola usaha produksi yang pasarnya hanya sekitar kabupaten dimana ia

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber;

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





berada.

Ternyata perkembangan terakhir menunjukkan adanya persaingan yang tinggi dan beberapa perusahaan mulai menampilkan gejala kebangkrutan. Mereka ada yang ingin menjual perusahaannya dan datang ke tempat saya menawarkannya. Saya memang memang punya rencana untuk mengembangkan usaha ke berbagai wilayah kabupaten sebagai bentuk dari diversifikasi bisnis yang ingin saya lakukan. Saya berharap Bapak bisa memberikan pemikiran tentang berbagai hal yang terkait dengan jual beli perusahaan ini.

Khairul Nasution, Pekanbaru

Jawaban:

Saya mengucapkan terima kasih atas tensi Anda. Yang namanya perjuangan, selama kita masih hidup tidak akan mungkin berhenti. Termasuk bagaimana meningkatkan kesejahteraan umat manusia di muka bumi ini. Soal berhasil atau tidak mari kita serahkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa. Tugas kita adalah bekerja dan berdoa.

Syukurlah dari sisi ekonomi Anda sudah tergolong mapan. Niat untuk melakukan diversifikasi usaha sangat bagus. Bak kata pepatah; "Jangan

1. Dilarang mengutip, mengubah atau menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.



meletakkan telur hanya dalam satu keranjang". Salah satunya adalah dengan masuk ke berbagai bidang bisnis yang baru dan wilayah pasar yang baru. Caranya juga berbagai macam dan salah satunya adalah dengan membeli perusahaan lain. Ada pula yang justru memulai sendiri di wilayah yang baru.

Sesuai dengan pertanyaan yang Anda ajukan maka dalam membeli perusahaan orang lain berbagai pertimbangan harus diperhatikan. Anda harus memperhatikan apakah perusahaan yang akan dibeli itu sedang berkembang atau sudah mulai merosot. Nama baik perusahaan selama ini harus dicari informasi tentang itu. Kemudian pertimbangkan apakah bisnis yang digelutinya memang menarik dan Anda paham mengelolanya.

Membeli perusahaan biasanya memiliki beberapa keuntungan. Seperti sudah adanya karyawan dan pemasok yang selama ini bekerja dan berhubungan dengan karyawan. Perusahaan tersebut juga mungkin terletak pada lokasi yang strategis. Termasuk perkembangannya bisa menjadi dasar bagi kemungkinan keberhasilan kita di masa yang akan datang.

Tetapi Anda juga harus hati-hati. Bisa saja pemilik lama ingin menjual perusahaannya karena selama ini telah

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



menciptakan citra yang buruk. Perusahaan mungkin memiliki karyawan. Hanya saja profesionalismenya tidak dapat diandalkan. Oportunitas bisnis mungkin sudah tidak ada lagi dan termasuk berbagai peralatan yang dimiliki perusahaan bisa saja sudah ketinggalan zaman.

Bila memang kurang memiliki kemampuan untuk berinovasi dan mengembangkan kreativitas baru dalam perusahaan yang akan dibeli, sebaiknya membeli perusahaan yang sudah ada yang teruji bila dilakukan secara teroboh.

Siapkan diri untuk memahami pada bisnis apa sebaiknya Anda berkecimpung. Perhatikan perkembangan pasar dari bisnis itu dan kapabilitas Anda untuk menciptakan keunggulan bersaing jika someday jadi membelinya. Proyeksikan secara baik kemungkinan untuk berkembang sehingga nanti tidak menjadi korban dari nafsu berinvestasi yang tidak rasional.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## BAGAIMANA CARA MEMPEROLEH MODAL USAHA?

### Pertanyaan:

**Pak Edy Yth, menindaklanjuti pembicaraan lewat telepon beberapa waktu yang lalu bersama ini ingin berkonsultasi tentang beberapa hal yang menyangkut masalah usaha kepada Bapak. Saya mempunyai usaha yaitu Toko Mitra 2000. Toko ini bertempat di ruko lantai 2 yang merupakan milik sendiri dengan sarana penunjang 2 buah mobil, yakni L300 dan PS100.**

**Toko Mitra dalam keadaan berjalan dan prospeknya cukup bagus. Pemasaran dilakukan di beberapa tempat seperti PT. EKA DURA, PT. EMA dan daerah sekitarnya. Usaha yang dilakukan adalah berdagang barangharian (kelontong).**

**Saya bermaksud untuk mengembangkan usaha dengan tingkat grosir dan diperlukan tambahan dana yang pada orientasinya menuju ke Mobil Kanvas. Saya mohon**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





pinjaman modal dan petunjuk dari Bapak?

Iskandar, Ujung Batu

Jawaban:

Syukurlah usaha Anda saat ini sedang tumbuh dan berkembang dengan baik. Saya sangat memahami kebutuhan Anda untuk pengembangan usaha menjadi besar dan ingin menuju ke Mobil Kanvas. Hanya saja saya bukanlah tempat dimana Anda bisa meminjam modal. Saya bukanlah bank atau pengelola lembaga keuangan tertentu.

Menjadi pengasuh rubrik ini memang menaui resiko seperti itu bagi saya. Banyak pembaca yang bermaksud seperti Anda yang meminta saya bisa membantu mereka mendapatkan modal, khususnya dari Program Pinjaman Modal Ekonomi Kerakyatan. Padahal itu salah besar.

Untuk memperoleh modal dari dana ekonomi rakyat tersebut prosedurnya sudah baku. Selain dalam petunjuk umumnya ada petunjuk teknis dinas dan badan yang mengatur mekanisme dan tata cara peminjamannya. Saya sarankan Anda mempelajari itu dengan menanyakan pada Dinas Perindustrian dan Perdagangan.

Dalam kesempatan ini saya juga menyampaikan bahwa sasaran pinjaman modal ekonomi kerakyatan adalah





masyarakat miskin yang butuh pemihakan untuk mengembangkan mata pencahariannya. Saya pikir orang-orang seperti Anda sudah tidak dapat lagi digolongkan pada kelompok mereka. Saya menganjurkan sebaiknya Anda memanfaatkan sumber modal yang lain seperti perbankan dan modal ventura. Andakan memiliki cukup asset untuk dijaminkan. Apalagi pinjaman yang dibutuhkan hanya berkisar Rp 50 juta. Cukup dengan mengagunkan mobil Anda, dana sebesar itu sudah bisa diperoleh di BRI dan BPD misalnya.

Jadi saya harap Anda berbesar hati untuk memberi kesempatan pada masyarakat miskin Riau untuk memanfaatkan dana Pinjaman Modal Ekonomi Kerakyatan untuk memperbaiki kehidupannya. Saat ini memang banyak cara dan trik yang ingin digunakan untuk mendapatkan dana tersebut oleh orang-orang yang sebenarnya tidak berhak untuk itu. Tantangan kita dalam hal ini adalah bagaimana dana tersebut menjadi tepat sasaran. @

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## Adakah Pinjaman Bekerja ke Luar Negeri?

Pertanyaan:

Saya adalah seorang pengangguran. Sudah banyak saya kirim lamaran kerja, tapi tidak ada yang dipanggil. Padahal lamaran kerja yang saya kirim sudah lengkap. Keinginan saya adalah bekerja ke luar negeri. Di koran-koran saya baca banyak sekali lowongan kerja ke luar negeri, terutama Harian Pos Kota.

Di koran ini banyak sekali lowongan kerja ke luar negeri, seperti Singapura, Jepang, Malaysia, Korea, Taiwan, Australia, Brunai, Amerika dan sebagainya. Tapi, karena terbentur masalah biaya, saya surutkan dahulu niat saya itu. Saya berharap pemerintah peduli untuk meminjamkan biayanya dan peduli nasib rakyat yang menganggur ini. Padahal kita ketahui bersama, pemerintah mendapatkan keuntungan devisa yang cukup besar dari para

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber;

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah;

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



TKI. Untuk itu sudah selayaknya pemerintah memberikan pinjaman biaya kerja ke luar negeri.

Karenanya saya meminta bantuan kepada Bapak bagaimana cara saya supaya bisa mendapatkan pinjaman biaya untuk kerja ke luar negeri. Sebab saya kepingin sekali kerja ke luar negeri. Saya mau menjaminkan KTP dan ijazah sebagai jaminannya. Saya harap pemerintah Provinsi Riau khususnya mau mendengarkan aspirasi saya ini. Saya rasa, cara seperti ini bisa mencegah angka pengangguran yang semakin membengkak di Riau.

Asril Abasis, Tampan, Pekanbaru

Jawaban:

Saya sangat prihatin dengan keadaan Anda. Persaingan yang ada saat ini untuk mendapatkan pekerjaan memang tinggi. Meskipun lamaran kerja yang kita sampaikan sudah lengkap secara administrasi, namun belum tentu diterima. Kemampuan kita sangat menentukan, dan apakah pelamar yang lain lebih baik dari kita.

Kalau kemampuan kita lebih rendah dari pelamar yang lain, tentu kita akan tersisih. Pada masa yang akan datang persaingan untuk mendapatkan pekerjaan ini akan makin sulit saja. Jumlah tenaga

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak mengikis kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



kerja yang membutuhkan pekerjaan bertambah terus, sedangkan lapangan kerja yang terbuka masih terbatas. Oleh sebab itu, saya menganjurkan supaya Anda tetap mengasah kemampuan diri secara spesifik supaya memiliki kemampuan lebih dari orang lain dan dapat diandalkan oleh dunia kerja.

Berkenaan dengan kerja ke luar negeri, tentunya sangat tergantung pada spesifikasi yang mereka butuhkan. Di berbagai media, seperti koran dan majalah, memang banyak iklan peluang kerja. Mereka menentukan prasyarat yang mereka butuhkan. Biasanya untuk kepentingan kerja di luar negeri, ada banyak perusahaan yang menanganinya.

Bila Anda mau jadi TKI banyak perusahaan jasa penyalur yang bergerak di bidang itu. Hanya saja beberapa waktu yang lalu banyak TKI kita yang di- ulangkan dari Malaysia karena berbagai masalah yang sepatutnya tidak terjadi. Kita masih dihadapkan dengan kendala-kendala klasik dalam negeri dan mentalitas anak bangsa yang kurang terbiasa dengan disiplin dan keteraturan hukum yang mengikat.

Mohon maaf sebelumnya karena saya tidak dapat memberi penjelasan tentang kredit yang dapat diberikan kepada para calon TKI yang akan berangkat keluar





Selama ini saya tidak mendapat informasi ada atau tidak lembaga keuangan yang memberikan kredit untuk para TKI. Saya pikir hal ini perlu disikapi dengan baik.

Pada pelaku bisnis di bidang jasa tenaga kerja dan pihak Dinas Tenaga Kerja ada baiknya memformulasikan kebijakan untuk menindaklanjuti masalah ini. Namun demikian bila ada jaminan, Anda sudah memperoleh pekerjaan pada institusi tertentu di luar negeri, dan secara resmi Anda akan bekerja di sana dengan gaji yang sudah ditetapkan, tentunya Anda bisa bernegosiasi dengan lembaga keuangan untuk mendanai keberangkatan.

Pembayarannya dapat dilakukan dengan memotong gaji yang akan diterima. Namun bila dana yang diperlukan baru pada tahap mencari-cari pekerjaan, resikonya tentu sangat tinggi bagi lembaga keuangan sehingga mereka akan kurang tertarik mengucurkan kreditnya. Unsur spekulasinya masih dominan dan jaminan untuk pengembalian sangat rendah.@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





## Bisnis Apa yang Cocok Dikembangkan di Riau?

### Pertanyaan:

Pertama saya mengucapkan selamat menunaikan ibadah Puasa. Semoga amal ibadah kita dapat diterima oleh Allah, SWT. Saya sangat tertarik dengan rubrik yang Bapak asuh ini. Melalui surat ini saya ingin mengajukan beberapa pertanyaan kepada Bapak.

Dari pengamatan saya kepada para pengusaha kecil, banyak di antara mereka yang gagal berkembang dengan baik. Mungkin Bapak dapat memberikan gambaran kenapa mereka mengalami kegagalan. Namun dalam suasana krisis ini mereka juga mampu bertahan dan tetap mengelola bisnisnya meskipun tidak berkembang. Tidak seperti konglomerat yang pada gulung tikar.

Apakah Bapak bisa memberi saran kira-kira bisnis apa yang cocok dikembangkan di

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



**Riau sekarang ini untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat Riau. Ini dulu yang saya tanyakan dan semoga bapak bersedia menjawabnya.**

**Rini, Pekanbaru**

**Jawaban:**

Terima kasih atas pertanyaannya. Saya beragam pada cara berpikir dan kepedulian Anda terhadap usaha kecil di wilayah ini. Kegagalan usaha kecil dalam berkembang biasanya dipengaruhi oleh banyak faktor. Kebanyakan usaha kecil tidak memiliki kemampuan dalam manajemen usahanya. Pemiliknya kurang memiliki kemampuan dan pengetahuan tentang bisnis yang dikelolanya. Mungkin saja karena mereka kurang pengalaman yang akan mendukung kelincahan mereka dalam berusaha.

Hal lain yang cenderung membuat mereka gagal adalah lemahnya kendali dalam keuangan. Mereka kurang memperhitungkan aliran dana yang masuk dan yang keluar dalam perusahaan. Ketika tiba masa panen, mereka menghamburkannya. Dalam keadaan paceklik, mereka keteteran kekurangan dana segar.

Modal mereka juga terbatas untuk mengembangkan usaha dan memperluas pasar. Ini bisa berakibat pada terganggunya



sistem persediaan mereka dan kemampuannya mengantisipasi permintaan pasar.

Tidak jarang mereka juga dihadapkan pada lokasi usaha yang buruk. Beban usaha yang timbul dari lokasi yang buruk menyebabkan terbatasnya kemampuan mereka meningkatkan akumulasi modal. Sisa tempat yang mahal akan menyedot pendapatan mereka dan keuntungan menjadi tipis. Pada satu sisi ketidakmampuan mereka membuat transisi kewirausahaan menyebabkan mereka terjebak pada kondisi itu ke itu saja dan berputar-putar pada keadaan yang sama.

Banyak pula mereka yang mampu bertahan karena di antara mereka ada juga yang memiliki keahlian membaca peluang pasar. Mereka mampu mempertahankan pelanggan karena produk yang disediakan mereka memang merupakan produk kebutuhan sehari-hari masyarakat. Gerak mereka relatif lincah karena jumlah asset yang kecil dan gampang ditransformasikan ke berbagai arah. Krisis malah kadang membawa rezeki bagi mereka. Di Riau pada saat krisis terjadi justru para petani dan pekebun mendapatkan berkah dengan naiknya harga Karet, Sawit, dan komoditas pertanian lainnya.

Jika ingin berbisnis di Riau Anda memang harus membaca pergerakan



konsumen dan sumber-sumber yang mungkin diolah untuk diperdagangkan. Uang yang begitu banyak datang ke Riau menyebabkan daerah ini bagaikan tumpukan gula yang akan dikerubungi semut.

Jasa konstruksi menjadi menarik untuk dimasuki secara profesional. Peluang lain yang lebih menjanjikan adalah dalam bidang industri hilir yang mengolah hasil-hasil pertanian. Banyaknya pendatang ke Riau semakin membutuhkan tersedianya barang-barang konsumsi dan kebutuhan pokok masyarakat lainnya. Tinggal kecanggihan Anda saja untuk mampu "berpacu dalam melodi".@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## BAGAIMANA CARA MELAKUKAN PENJUALAN?

Pertanyaan:

Perkenalkan saya menyampaikan beberapa hal dalam surat ini. Harapan saya Bapak bisa memberikan jalan keluar dari berbagai permasalahan yang saya hadapi. Sebagai generasi muda, saya memiliki semangat yang tinggi untuk berusaha. Hanya saja banyak kendala. Termasuk tidak adanya modal dan kemungkinan mendapatkan pasar dari hasil usaha yang akan dibuka. Saya yakin, jika membuka usaha akan memperoleh keuntungan yang lumayan.

Permasalahannya sekarang adalah bagaimana melakukan penjualan kepada para pembeli, sebab mereka belum kenal dengan saya. Para pembeli lebih memihak kepada langganan lama. Menurut saya perlu ada kebijakan pemerintah yang harus memihak kepada pengusaha tempatan, khususnya generasi muda yang ingin membuka bisnis.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengemukakan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





Pada kesempatan ini saya ingin menanyakan kepada Bapak, sebaiknya langkah-langkah apa yang harus ditempuh untuk merealisasi keinginan membuka bisnis tersebut? Dapatkah saya memanfaatkan dana ekonomi kerakyatan yang saat ini di-programkan pemerintah Provinsi Riau?

Musriyanto, Bangkinang

Jawaban:

Saya sangat mendukung keinginan Anda mendirikan usaha atau bisnis yang mungkin dapat meningkatkan taraf hidup. Sayangnya, saya tidak diinformasikan tentang bidang bisnis apa yang mungkin akan Anda kelola, sehingga saya tidak dapat memberikan rekomendasi yang lebih spesifik sesuai dengan lingkup bisnis yang akan digeluti tersebut.

Saya selanjutnya juga khawatir justru Anda malah baru pada tingkat ingin membuka bisnis belaka, tanpa memahami liku-liku usahanya. Jika ingin berbisnis pada satu bidang tertentu sangat penting dimengerti segala hal yang terkait dengan bidang usaha itu. Tujuannya supaya nanti tidak kecewa. Dari apa yang diungkapkan, nampaknya Anda belum memahami pasar yang akan menjadi tempat produk hasil bisnis dijual. Saya sarankan agar Anda memang menelaah masalah pasar ini

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



terlebih dahulu.

Anda harus mengukur, kira-kira masih tersedia pasar dari bidang usaha yang akan digeluti. Jika ada, seberapa besarkah peluang ini mungkin dapat ditangkap. Bagaimana dengan persaingannya. Dapatkah masuk ke pasar tersebut jika dilihat dari sudut persaingan yang ada. Selanjutnya cari informasi tentang bagaimana melayani konsumen secara baik dari pesaing sehingga ketika Anda masuk ke pasar akan lebih unggul dari pesaing.

Jangan lupa mencari apa yang menjadi faktor penentu sehingga konsumen mau bertahan membeli produk pada produsen tertentu agar bisa diketahui bagaimana menjamin pasar secara berkelanjutan. Adapun yang Anda lakukan dalam perusahaan, baik produksi maupun pelayanan yang menyertainya harus senantiasa diselaraskan dengan kebutuhan dan keinginan konsumen dan dilakukan secara lebih baik dibandingkan dengan apa yang dapat dilakukan para pesaing.

Berkaitan dengan Modal Pinjaman Ekonomi Kerakyatan pemerintah Provinsi Riau, Anda dapat saja memanfaatkan asal mampu memenuhi kriteria yang disyaratkan dalam ketentuan umum dan petunjuk teknis dinas instansi yang terkait dalam pelaksanaannya. Termasuk kriteria



yang diwajibkan perbankan. Selamat  
menjadi wirausahawan baru. Jangan hanya  
berhaya ingin menjadi kaya tanpa tahu  
apa yang harus dibuat dan melakukan  
apapun untuk itu....@

hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber;

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



10

## Bisakah BERINVESTASI DAN MENETAP di INDONESIA?

Pertanyaan:

Dear Partner,

In introduction, my name is Mrs.Nkechi Sankoh, a Sierra Leone and wife to Corporal FODAY SANKOH, who was the leader of the Revolutionary United Front of Sierra Leone (RUF) and formely the Director of GOLD AND DIAMOND CORPORATION of Sierra Leone. My Husband was arrested and is presently being detained by the Civilian Government of President Ahmed Tejan Kabbah, for the role he played during the regime of Major Paul Koromah, which resulted to war.

I am using this medium to extend my investment intentions to you. There is in my husband's Offshore bank account US\$39.975 Million (Thirty Nine Million and Nine hundred and seventy Five Thousand United States Dollars) which I want to use





for trade or other Investment or good business one can do with this funds, I will be glad to get your reply urgently. I also assure you that before ever we start the business, I must ensure the successful transfer of the said \$39.975 Million dollars to your account first just to assure you of my readiness to do genuine business with you. The existence of this fortune which I have revealed to you is authentic and confidential.

I decided to travel over to Madrid-Spain under a refugee status in serch of my husband's Investment Broker who leaves in the city. My husband is still in detention and may finally face public execution, please you are going to make residence arrangement for us in your country, hence we have considered it very unsafe to remain in Africa as we may be the Government next target.

For your assistance to receive these funds in your account, I have the consent of my family and we have agreed to compensate you with reasonable amount of percentage for your involvement which I will acknowledge in writing through a formal agreement, including a share from profits which the money will generate in future from investment. If my request of this business assistance makes sense to you, please respond urgently by e-mail so that I can give you detail of the Investment broker who may give you my husband's bank details and which you





can reach on-line through the banks website for confirmation.

It is for this reason that I am contacting you so you should please not feel embarrassed receiving this mail from me. In conclusion, please bear in mind that you will be expected to include your private telephone and fax numbers in your reply mail. My contact telephone in Madrid-Spain is +34-6699 32341. Thanks and God Bless.

Regards,

Mrs.Nkechi Sankoh, Spanyol

Jawaban:

Mrs. Nkechi Sankoh yang terhormat, saya sangat tersanjung oleh minat Anda untuk berinvestasi dan melibatkan saya dalam prosesnya. Namun saya mohon maaf karena saya terpaksa mengecewakan Anda karena tidak dapat memenuhi permintaan tersebut. Saya menyampaikan rasa prihatin terhadap apa yang dialami suami Anda.

Untuk kepentingan izin tinggal di Indonesia saya menyarankan Anda untuk langsung menghubungi perwakilan Pemerintah Indonesia yang ada di berbagai negara Eropa. Kebetulan saat ini Anda sedang berada di Spanyol dan di sana ada perwakilan pemerintah Indone-



sia yang dapat membantu Anda untuk menetap di Indonesia. Jadi tidak perlu menggunakan jasa saya, apalagi mengeluarkan ganti rugi untuk itu. Sebagai seorang keluarga pejabat Negara di Afrika pimpinan *Revolutionary United Front Sierra Leone (RUF)* tentunya Anda mengerti prosedur baku dalam masalah ini.

Suami Anda ternyata juga seorang bekas Direktur *Gold and Diamond Corporation of Sierra Leone* tentunya memiliki banyak relasi untuk melakukan investasi di seantero dunia ini. Uang yang demikian besar yang diamanahkan suami Anda tentunya harus diinvestasikan pada media yang tepat. Bila tidak, maka akan menjadi sia-sia. Kehidupan Anda sebagai pengungsi akan makin sulit. Saat ini Anda mungkin masih bisa menikmati hidup sebagai pengungsi elit dengan bunga uang tersebut, tapi bila salah penggunaannya Anda dapat menjadi pengungsi yang sengsara sebagaimana yang saat ini dialami oleh para TKI di Nunukan.

Bila Anda memang menjadi target utama dari pemerintah yang baru di negara Anda, cobalah untuk tabah. Sebagai pejuang kita memang harus menghadapi pasang surut kehidupan. Sebelum ini mungkin suami Anda adalah yang mencari target untuk ditangkap. Bila sekarang suami Anda dan Anda juga terbabit untuk

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengizinkan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



menjadi target, maka semua itu sudah menjadi resiko politik. Carilah cara yang terbaik untuk menghadapinya, seperti jika politik misalnya.

Sekali lagi saya mohon maaf tidak dapat membantu Anda karena saya tidak bekerja dalam urusan perpindahan warga negara asing sebagaimana yang Anda inginkan. Demikian jawaban saya dan semoga menikmati hidup baru sebagai pengungsi terhormat. Hal yang sama juga pernah dialami Idi Amin dulunya. @

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber;

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah;
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## BAGAIMANA Kiat PEMASARAN Agribisnis PETANI?

### Pertanyaan:

Saya saat ini sering terlibat dalam pengembangan ekonomi rakyat, khususnya berkaitan dengan pengembangan Agribisnis. Kami saat ini membentuk koperasi yang bergerak dalam bidang pemasaran hasil pertanian rakyat. Saya mengamati bahwa permasalahan terbesar dalam pengembangan Agribisnis di Riau adalah soal pemasaran.

Petani kita pada dasarnya dihadapkan pada pasar produk mereka yang kurang menguntungkan dan lebih banyak tergantung pada tengkulak. Pedagang besar dan pedagang pengumpul pada tingkat petani lebih banyak diuntungkan. Kendali harga sepenuhnya dipegang oleh mereka.

Melalui surat ini saya ingin berkonsultasi dengan Bapak tentang kebijakan apa yang sebaiknya diambil oleh pemerintah menghadapi permasalahan tersebut? Pada

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





tingkat bawah seperti saya apa yang sebaiknya dilakukan agar petani kita dapat semakin sejahtera?

Suprianto, Kuansing

Jawaban:

Saya sangat salut dengan Anda atas keterlibatannya dalam mengembangkan ekonomi rakyat. Koperasi yang Anda bentuk merupakan wadah yang sangat baik untuk membangun kekuatan rakyat menghadapi tantangan ke depan. Kuncinya adalah menjalin kekuatan anggota sesolid mungkin untuk secara bersama-sama membangun kemampuan kopersinya. Jangan sampai hanya pengurus saja yang menikmati keuntungan dan menghadapi resikonya.

Pemerintah dalam menghadapi persoalan pemasaran Agribisnis ini memang seharusnya memainkan peranan aktif. Melalui kebijakannya pemerintah harus terus memantau perkembangan harga, baik input pertanian maupun output-nya. Kemudian berupaya mekanisme pasarnya berjalan dengan adil. Perbaikan sistem pemasaran (Iskandar AN, 2002) diarahkan untuk terbentuknya mekanisme penentuan harga yang adil yang pada gilirannya akan mengacu pada pembagian keuntungan yang layak bagi produsen dan





pelaku pemasaran. Kebijakan yang seharusnya diambil pemerintah untuk tujuan tersebut adalah meningkatkan posisi petani dalam proses pembentukan harga melalui pembinaan koperasi dan penyempurnaan pelayanan informasi pasar pada semua tingkat pasar.

Pemerintah juga harus mendorong terciptanya struktur pasar yang lebih kompetitif dengan cara mengurangi terciptanya struktur pasar yang "monopolistik" atau "monopsonistik". Kemudian menciptakan pusat-pusat produk berdasarkan asas skala ekonomi pada lokasi sehamparan dan mengaitkan langsung dengan usaha Agroindustri. Menurunkan biaya pemasaran dengan mengupayakan terwujudnya prasarana pemasaran dan sarana transportasi umum yang lebih efisien dan mampu mencapai pusat produksi pedesaan.

Penting pula diperhatikan untuk menciptakan kemudahan dalam proses perjalanan alur komoditas dari produsen ke konsumen, termasuk merangsang tumbuhnya industri, fasilitas penyimpanan, pengemasan dan transportasi yang memadai. Termasuk pula kebijakan yang berkaitan dengan pembatasan perdagangan yang bukan tarif dihilangkan secara bertahap dan ditingkat tarifpun diperkecil.

Bagi Anda yang ada di tingkat koperasi

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengaitkan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



tentunya perlu melakukan upaya untuk menjamin terciptanya mutu produk di tingkat petani sehingga daya saingnya meningkat. Kemudian membangun jaringan pemasaran yang lebih luas sehingga tidak hanya tergantung pada satu pembeli saja. Selain itu perlu dikembangkan mata pencaharian alternatif bagi setiap anggota koperasi sehingga tidak bergantung hanya pada satu sumber saja. Lebih penting lagi adalah membangun kebersamaan agar kekuatan rakyat lebih mengemuka dan posisi tawarnya lebih tinggi dihadapkan dengan pembeli dan pemerintah sekalipun.@

1. Dilarang menjiplak atau menyalin untuk tujuan komersial.

2. Dilarang mengutip dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## APA CIRI PERUSAHAAN YANG BERORIENTASI PASAR?

Pertanyaan:

Saya merupakan salah seorang pengusaha yang sudah malang melintang berkiprah di Riau. Meskipun bukan dari Suku Melayu, tetapi rasanya saya sudah cukup berpijak pada bumi Melayu ini. Saya berusaha mencari nafkah di Riau dan menjadi masyarakat Riau sejak puluhan tahun lamanya. Saat ini saya mulai merasakan adanya perlakuan yang berbeda antara pengusaha Melayu dengan non Melayu.

Di berbagai kabupaten, persaingan mendapatkan pekerjaan sering berbenturan dengan masalah daerah asal ini. Menurut saya hal ini hanya akan mendatangkan kerugian, dan otonomi daerah yang malah berlebihan. Bagaimana tanggapan Bapak terhadap masalah ini? Saya juga ingin menanyakan bagaimana sebetulnya perusahaan yang berorientasi pasar? Apa

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



yang seharusnya dilakukan perusahaan jika ingin berorientasi ke pasar, khususnya dalam rangka otonomi daerah saat ini?

WS. Prayitno, Dumai

Jawaban:

Saudara Prayitno, terima kasih atas surat Anda. Saya maklum dengan situasi yang Anda alami dalam era otonomi ini. Saya menyadari bahwa eforia otonomi memang kadang memang sudah agak kebablasan. Banyak hal yang sebenarnya tidak terkait dengan otonomi, tetapi dikait-kaitkan untuk kepentingan yang orientasinya sebenarnya sangat sempit bahkan menimbulkan biaya ekonomi yang tinggi. Sisi ini disebut sebagai dampak negatif otonomi daerah.

Pada sisi lain, orientasi dari otonomi daerah salah satunya adalah memberdayakan masyarakat daerah. Pemerintahan yang sentralistik ternyata telah mematikan banyak sekali kreativitas masyarakat daerah. Ini sangat tidak menguntungkan bagi bangsa ini di masa yang akan datang. Oleh karena itu, diperlukan adanya pengembangan masyarakat di daerah, termasuk penguatannya. Ini membawa konsekuensi pada meningkatnya persaingan dan adanya keberpihakan pada pengusaha daerah.

1. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengemukakan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
3. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





Tumbuh dan berkembangnya para pengusaha di daerah yang pada akhirnya saling berebut untuk mendapatkan pekerjaan. Secara umum berkembangnya pengusaha daerah sangat diperlukan karena akan meningkatkan pendapatan dan daya beli masyarakat daerah. Tetapi jika perkembangannya bersifat karbitan dan menjurus ke arah persaingan yang tidak sehat, maka yang akan terjadi adalah distorsi ekonomi dan menurunnya kualitas hasil-hasil pembangunan. //

Berkaitan dengan orientasi pasar sebagaimana yang Anda tanyakan sebenarnya sangat tergantung pada bagaimana kemampuan Anda membaca perkembangan konsumen. Rahasia pemasaran yang berhasil adalah terletak pada kemampuan memahami siapa pelanggan Anda, bagaimana perubahan kebutuhan dan keinginannya, dan bagaimana mereka dapat Anda layani secara lebih baik dari apa yang dapat diberikan pesaing Anda agar mereka tetap bertahan sebagai pelanggan.

Anda dapat melakukan riset pasar, meskipun dengan metode yang sederhana untuk menentukan kebutuhan dan keinginan pelanggan supaya Anda dapat menentukan sasaran pasar. Barulah kemudian Anda tentukan keunggulan bersaing yang harus dimiliki agar Anda

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengizinkan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





diterima dan mampu menguasai pasar sasaran dimaksud. Keunggulan akan melekan pada bauran produk yang Anda tawarkan pada konsumen termasuk jasa-jasa yang mengikutinya.

Demikian jawaban sederhana yang dapat saya berikan mengingat terbatasnya ruangan dalam rubrik ini. Semoga Anda puas dan mulai menentukan pilihan pasar yang tepat dengan keunggulan bersaing yang prima sehingga Anda tidak tenggelam dengan gelombang era otonomi daerah dan arus globalisasi pasar yang makin cepat.@

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Dilarang menjiplak atau menyalin seluruh atau sebagian dari tulisan ini tanpa izin penulisan.

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## APA YANG DILAKUKAN BIAR UNGGUL BERSAING?

Pertanyaan:

Profesi saya saat ini adalah menganggur. Meskipun sudah menamatkan pendidikan pada tingkat sarjana, sampai sekarang belum ada peluang kerja yang dapat saya manfaatkan. Saya tidak memperoleh kesempatan untuk menjadi pegawai negeri. Meskipun ada pembukaan penerimaan pegawai di daerah, tetapi ego kedaerahan sangat dominan sehingga peluang untuk diterima sangat kecil.

Selanjutnya terpikir oleh saya untuk membuka usaha kecil-kecilan. Meski dengan modal yang sangat terbatas, mungkin jika saya tekuni bisa berkembang menjadi usaha yang mampu mensejahterakan. Permasalahannya saya sering terbentur oleh perasaan apakah saya mampu bersaing nantinya. Kalau saya tidak lebih unggul dari pengusaha yang lainnya, bisa-bisa modal saya

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



tenggelam dengan sendirinya. Saya akhirnya maju-mundur untuk berusaha.

Pada kesempatan ini saya jadi ingi bertanya dengan Bapak, apa sebenarnya yang dimaksud keunggulan bersaing dalam dunia nyata? Bagaimana pula pentingnya untuk usaha kecil-kecilan? Dan apa yang harus dilakukan untuk bisa unggul bersaing dengan orang lain?

Supriono, S.Ip, Dumai

Jawaban:

Menjadi pengangguran tingkat tinggi itu memang tidak enak. Pendidikan sudah sarjana, tetapi tidak bekerja. Membuat pikiran sering kalut dan selalu dihantui rasa malu. Untuk apa menjadi sarjana kalau hanya akan menganggur? Orang lebih banyak mencemooh ketimbang membantu.

Bila jumlah penganggur seperti ini makin banyak, maka resiko terhadap kekacauan negara makin besar. Oleh sebab itu, perlu ada solusi yang baik dari pemerintah, agar perkembangan peluang kerja dan peluang berusaha dapat selaras dengan perkembangan pencari kerja.

Orientasinya tidak harus pada membuka peluang kerja di pegawai negeri. Birokrasi kita saat ini saja sudah sangat gemuk dan menimbulkan biaya



yang sangat besar. Kalau dibuka lagi, maka efektivitasnya malah akan makin menurun. Pada level pemerintahan seharusnya yang dilakukan adalah menggunakan tenaga yang ada seoptimal mungkin dengan meningkatkan profesionalisme pegawai negeri sebagai pelayan masyarakat yang tepat, transparan dan akuntabel.

Keinginan Anda untuk membuka usaha menurut saya sangat tepat. Sejalan dengan otonomi daerah, sebenarnya banyak peluang usaha yang terbuka. Kita jadi salut pada anak-anak muda yang mencoba mengusahakan jualan makanan Pecel Lele. Modalnya tak seberapa, tetapi keuntungannya lumayan juga. Hanya saja persaingan memang makin tajam dan dibutuhkan keunggulan bersaing tertentu untuk tetap dapat berjaya dalam usaha itu.

Keunggulan bersaing itu adalah kumpulan dari faktor-faktor yang membedakan usaha kita dengan usaha lainnya yang sejenis. Keunikan yang kita miliki untuk kita mampu memuaskan pelanggan kita ketimbang yang dapat dilakukan dan disajikan oleh orang lain. Kita akan semakin mampu menguasai pasar, jika kita mempunyai sesuatu yang unik yang disukai konsumen yang tidak mampu diberikan orang lain.

Citra seperti inilah yang harus Anda kembangkan secara berkelanjutan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



sehingga dalam benak konsumen selalu muncul keinginan untuk ke tempat Anda bila ia menginginkan sesuatu barang yang sesuai dengan apa yang Anda produksi. Artinya bila ada keinginan makan Pecel Lele, maka ia langsung teringat pada Anda yang berusaha itu, ketimbang orang lain. Untuk usaha kecil itu sangat penting persaingan tetap dan pertambahan permintaan dapat diperoleh sebagai kelanjutan usaha. Jadi jika Anda ingin berbisnis sesuatu, cari dulu keunikan yang dapat Anda berikan pada konsumen, baik yang bersumber dari produknya maupun dari pelayanannya. Setiap saat Anda harus berpikir menciptakan keunikan-keunikan itu sebagai faktor keunggulan bersaing. Kuncinya adalah mempelajari secara cermat kebutuhan dan keinginan konsumen dan menciptakan sesuatu yang mampu memuaskannya secara lebih baik dari pesaing Anda. @

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.





## Adakah Kiat Meningkatkan Bisnis Orang Riau?

Pertanyaan:

Tanpa terasa sudah dua tahun kita menikmati otonomi daerah. Banyak dana-dana pembangunan yang masuk ke daerah. Tentunya banyak pula yang seharusnya dapat kita buat untuk memajukan negeri ini. Masyarakat Riau seharusnya sudah makin sejahtera. Saya mendengar dari berbagai kalangan justru yang terjadi malah sebaliknya. Uang banyak tetapi rakyat makin miskin saja. Yang kaya justru para pejabat dan kroni-kroninya.

Melalui rubrik ini saya ingin menanyakan kepada Bapak apa seharusnya yang kami lakukan sebagai rakyat mensikapi hal semacam itu. Banyak keinginan masyarakat untuk berusaha sebagai upaya memperbaiki kehidupannya tetapi selalu terbentur oleh kendala-kendala klasik, yakni terbatasnya modal, rendahnya SDM, ketidakmampuan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



memanfaatkan peluang pasar dan macam-macam persoalan lainnya.

Saya sangat prihatin menyaksikan justru masyarakat yang datang dari luar daerah yang banyak menikmati kekayaan Riau ini. Lalu kita pikirkan bagaimana caranya kemampuan berbisnis orang Riau dapat ditingkatkan. Menurut Bapak apa yang sebaiknya dilakukan untuk itu? Terima kasih atas tanggapan yang akan Bapak berikan. Jawaban saya semoga tanya jawab yang Bapak asuh ini bisa dijadikan tempat tukar pikiran bagi masyarakat Riau untuk semakin memajukan usaha dan meningkatkan kesejahteraannya.

Nasrudin Ahmad, Pekanbaru

Jawaban:

Otonomi pada dasarnya ditujukan untuk mempermudah masyarakat mendapat pelayanan dari pemerintah. Diberikannya beberapa wewenang kepada pemerintah kabupaten diharapkan dapat mempercepat proses pengambilan keputusan sehingga penanganan masalah-masalah masyarakat dapat dengan cepat dan tepat dilakukan. Untuk melaksanakan wewenang dimaksud maka dari aspek keuangan juga dilakukan transfer ke daerah sehingga fungsi-fungsi yang harus dimainkan oleh pemerintah daerah dapat



terselenggara dengan baik.

Benakah otonomi daerah memang seharusnya dapat dinikmati masyarakat di daerah. Partisipasi masyarakat dalam pembangunan makin dapat diwujudkan mengingat keputusan-keputusan penting dalam proses pembangunan sudah dapat dilakukan pemerintah daerah kabupaten/kota. Pada tingkat desa malah dibentuk Badan Perwakilan Desa yang dapat menjadi wadah penampung aspirasi masyarakat. Untuk melaksanakan pembangunan di desa harus melibatkan masyarakat desa. Itu dijamin sepenuhnya oleh undang-undang otonomi daerah.

Kemiskinan yang terjadi di Riau bukan semata-mata karena Riau telah gagal melaksanakan otonomi daerah. Memang di satu sisi banyak kebijakan-kebijakan di daerah yang belum bersinergi secara baik untuk mengurangi jumlah masyarakat miskin di Riau. Banyak kalangan menilai arogansi kekuasaan yang berada di tangan DPRD malah menimbulkan masalah baru, yakni tidak terselenggaranya sistem pemerintahan dan pembangunan daerah secara baik dan terstruktur. Ini tentu memerlukan perbaikan-perbaikan di masa yang akan datang.

Salah satu penyebab bertambahnya penduduk miskin di Riau adalah besarnya jumlah orang yang datang ke Riau dengan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



status yang rendah. Banyak orang miskin dari luar yang coba mencari untung di Riau. Ini terjadi karena uang yang datang ke Riau dari otonomi daerah sangat besar. Kata pepatah; *"di mana ada gula di situ ada semut"*.

Agar orang Riau tidak kalah dan mampu memanfaatkan berkah otonomi dengan baik, maka kendala-kendala yang Anda sebutkan tadi yang harus dipecahkan habis. Kualitas harus selalu ditingkatkan dan mau belajar untuk maju. Pandang harus diubah dari hanya sekedar menerima kenyataan apa adanya menjadi keadaan yang ingin selalu berubah ke arah yang lebih baik dan berinovasi untuk mendapatkan keunggulan yang lebih baik dari orang lain. Peluang pasar harus dibaca secara cermat agar diketahui apa yang menjadi kebutuhan dan keinginan konsumen. Jangan sampai membiarkan orang yang menyediakan apa yang dibutuhkan konsumen itu sehingga mereka pula yang menikmati keuntungannya. Anda harus melatih diri bagaimana menyediakan apa yang dibutuhkan dan diinginkan konsumen secara tepat, cepat dan lebih baik dari yang lainnya.

Syarat mutlak untuk meningkatkan kemampuan berbisnis hanyalah dengan cara seperti itu. Motivasi untuk



menyediakan sesuatu yang berharga bagi orang lain akan memaksa Anda untuk senantiasa memperbaiki kelemahan-kelemahan yang dimiliki. Nah, selamat berlatih dan menjadi pebisnis handal!@

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





## Apa Upaya Membangun Usaha Kemitraan?

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Pertanyaan:

Saya menulis surat ini untuk dapat berkonsultasi dengan Bapak menyangkut keinginan untuk membuka usaha kecil-kecilan. Saya dan beberapa orang teman sudah mengancang-ancang akan membuka usaha restoran. Kami bersepakat untuk saling mengumpulkan modal dan sekaligus mengelola bersama usaha tersebut.

Persoalan muncul ketika jumlah modal yang disetorkan tidak sama jumlahnya sesuai kemampuan masing-masing untuk menyertakan modal. Termasuk kemampuan masing-masing dalam mengelola usaha restoran tersebut yang juga berbeda. Untuk usaha restoran ada di antara kami yang ahli memasak, tetapi kemampuan menyertakan modalnya lebih kecil. Sedangkan yang mampu menyertakan modal lebih besar dari segi pekerjaan tidak dapat diandalkan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



Sampai sekarang hal ini belum selesai kami rundingkan untuk menentukan porsi usaha kami masing-masing agar di kemudian hari tidak timbul perselisihan paham. Apa upaya yang harus kami lakukan untuk menghindari terjadinya selisih paham lebih awal?

Ellen Fransisca, Pekanbaru

Jawaban:

Saudari Ellen, saya sangat berterima kasih atas surat Anda dan moga-moga usaha yang ingin dirintis tersebut dapat berjalan dengan baik. Membuka usaha secara kemitraan memang memiliki kelebihan-kelebihan, di samping juga beberapa kelemahan. Pendirian usaha secara kemitraan akan mudah dilakukan, karena masing-masing orang dalam anggota akan memberikan kontribusi untuk merealisasikan segala keperluan dan syarat-syarat tertentu dalam menjalankan usaha.

Keterampilan dan kemampuan masing-masing anggota akan saling melengkapi satu sama lain sehingga memperkuat landasan manajemen perusahaan. Jadi, tergantung perundingan bersama untuk mengukur masing-masing kemampuan dan keterampilan tadi dalam wujud ukuran dan alat ukur yang sama. Bila perlu semuanya

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



dinilai dengan standar uang.

Sebenarnya bila saling mengisi dapat dipupuk satu sama lain, maka kelebihan dan kekurangan masing-masing akan saling menutupi. Bila usaha akan dikerjakan sendiri dan selain sebagai pemilik masing-masing anggota juga akan bertindak sebagai pekerja dalam usaha itu maka ke-empilan yang berbeda dapat diberi kompensasi sesuai dengan fungsi tugas masing-masing dalam usaha.

Perbedaan dalam penyotoran modal dengan sendirinya tidak dipengaruhi lagi oleh perbedaan keterampilan masing-masing anggota dalam mengelola usaha. Nilai keterampilan dalam mengelola usaha sudah diukur dari gaji yang diberikan dan harus dirembukkan secara seksama. Keuntungan usaha selanjutnya dibagi sesuai dengan kemampuan menyotor modal masing-masing anggota.

Salah satu kelemahan usaha kemitraan adalah dalam menyelesaikan konflik kepribadian dan wewenang. Potensi konflik ini sangat besar muncul dalam usaha kemitraan karena untuk mencocokkan masing-masing anggota terhadap kebijakan, filosofi, kebiasaan kerja memang tidak sulit. Untuk mengatasinya, maka perjanjian kerjasama yang terinci dan jelas sangat menentukan. Selain itu mengembangkan komunikasi yang transparan

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



sangat diperlukan agar semuanya bisa dibicarakan secara terkendali dan mengarah pada perbaikan usaha ke depan. Perjanjian kerjasama harus memuat berbagai kemungkinan yang bakal muncul di kemudian hari ketika usaha sedang berjalan.

Hal ini penting untuk menghindari keruwatan ketika salah satu di antara anggota mitra ingin mengundurkan diri atau mungkin meninggal dunia. Nah, saya pikir sebaiknya Anda dan teman-teman mitranya berpahit-pahit dahulu untuk nanti dapat bersenang-senang kemudian.@

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





## Epilog Jangan Sekedar Retorika Politik Belaka

Era global menuntut adanya kemampuan bersaing yang handal. Banyak kekhawatiran yang muncul terhadap kesiapan Indonesia menghadapinya. Dunia usaha Indonesia ternyata sangat kropos sehingga tidak mampu menghadapi situasi bisnis semacam itu. Prediket jago kandang yang disandang pelaku bisnis Indonesia terjadi karena selama ini posisi pemerintah yang begitu dominan.

Pengalaman menunjukkan bahwa pemerintah yang dominan sebagai regulator dalam kegiatan ekonomi masyarakat telah menjurus pada suatu sistem perekonomian yang serba berperaturan. Akibatnya, timbul distorsi dan inefisiensi kegiatan ekonomi yang pada akhirnya menciptakan ketergantungan dunia usaha kepada proteksi dan fasilitas pemerintah. Dunia usaha menjadi manja dan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



kurang siap untuk bertarung dalam percaturan Internasional. Justru yang muncul adalah hegemoni ekonomi dari jumlah konglomerat yang berkolusi dengan aparat birokrasi. Keadaan ini pada akhirnya ternyata sangat menghambat munculnya kreativitas masyarakat. Para konglomerat, yang tergolong masyarakat kelas atas tidak kreatif karena dengan kolusi mereka telah memperoleh rente yang besar. Rakyat kebanyakan yang berada pada lapis bawah tidak tumbuh bakarnya, karena sengaja disumbat oleh kaum birokrat yang kolusif. Aparat sendiri mereka kreatif untuk semakin memperkuat dominasi kekuasaannya.

Setelah dilanda badai krisis, kesadaran atas kesalahan tersebut muncul. Meskipun hanya sebatas retorika belaka, tetapi hawa reformasi telah memunculkan hal-hal yang selama ini dianggap tabu untuk diseruakkan ke tengah-tengah masyarakat. Keinginan untuk mengubah orientasi pembangunan dari pertumbuhan ke arah pemberdayaan rakyat melalui pemerataan membuktikan bahwa selama ini telah terjadi salah kaprah dalam manajemen pembangunan Indonesia.

Dalam pendekatan ekonomi pembangunan, sebenarnya telah diperkenalkan suatu konsep, apa yang disebut dengan *Directly Unproductive Profit seek-*

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.



ing activities (DUP's). Dalam konsep ini berbagai kegiatan bisnis yang bertujuan komersial melalui cara-cara yang secara langsung tidak produktif mengingat kegiatan ekonomi seperti itu memang tidak ada hubungannya dengan kesejahteraan masyarakat. Artinya keberadaan institusi bisnis tidak mendukung tujuan peningkatan kehidupan masyarakat secara keseluruhan. Sebagai contoh konkritnya di Indonesia adalah berbagai institusi yang pernah terkait dengan tata niaga Cengkeh dan tata niaga Jeruk di Kalimantan, tata niaga Garam di Sumatera. termasuk pula dunia perbankan dengan segala tingkah lakunya. Anehnya, konsep tersebut tetap saja makin subur dan ini merupakan tantangan yang sangat keras untuk mewujudkan perekonomian rakyat.

Pemberdayaan ekonomi rakyat dengan mengedepankan konsep ekonomi rakyat akan mendapat tantangan dari keberadaan pelaku bisnis yang selama ini mendapat lisensi dari pemerintah. Sementara keberadaan pemerintah yang berlebihan pada suatu kelompok masyarakat justru bertentangan dengan azas kebebasan berusaha. Dalam kondisi empiris (Ginanjar Kartasasmita, 1996) pemberdayaan masyarakat dan pemihakan kepada yang lemah dan kurang mampu harus dipahami sebagai upaya mencegah keadaan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



persaingan yang tidak seimbang, tetapi bukan berarti mengisolasi atau menutupi dari interaksi dan pemberdayaan masyarakat. Iklim yang sehat perlu diciptakan untuk memungkinkan berkembangnya usaha masyarakat.

Agar ekonomi rakyat tidak menjadi sekedar mimpi dan bermanfaat pada sampai "retorika" belaka, maka dibutuhkan kesungguhan untuk menempatkan rakyat pada posisi yang strategis. Bukan sebagai objek pembangunan belaka, yang justru kadang malah makin menyengsarakan mereka. Strateginya berpusat pada upaya mendorong pertumbuhan ekonomi rakyat secara cepat untuk memperkuat kedudukan dan peranan rakyat dalam setiap struktur perekonomian. Perubahan struktural ini (Gunawan S, 1999) akan merupakan proses perubahan dari ekonomi tradisional ke ekonomi modern, dari ekonomi lemah ke ekonomi yang tangguh, dari ekonomi sub-sistem ke ekonomi dasar, dan dari ketergantungan ke kemandirian.

*Community Based Economy* memang hal yang tidak bisa ditawar-tawar lagi dalam mengantisipasi liberalisasi mendatang. Upaya nyata yang dilakukan pemerintah harus berpijak pada beberapa prinsip dasar, yakni memperbesar akses ekonomi





masyarakat, mendorong efisiensi dalam suasana kompetisi, dan merealisasi otonomi daerah secepat mungkin.

Akses ekonomi dikembangkan dengan memberi kesempatan kepada masyarakat untuk memasuki pasar (*market entry*) dan memiliki sumber-sumber ekonomi secara bertanggung jawab. Khusus bagi pengusaha kecil dan menengah, perlu kiranya diberikan kesempatan berusaha pada kondisi yang terlepas dari monopoli dan lisensi yang tidak memihak mereka. Efisiensi didorong melalui munculnya kompetitor dalam usaha yang sehat. Sedangkan pengembangan otonomi dilakukan untuk mengoptimalkan pelaksanaan pembangunan yang dimulai dari keberadaan masyarakat tempatan.

Beberapa langkah, khususnya di daerah Riau, perlu dilakukan. Pertama, pemetaan wilayah berdasarkan potensi yang dimilikinya. Termasuk wilayah yang akan dijadikan basis pertumbuhan di setiap kabupaten. Kedua, pembangunan infrastruktur untuk mengoptimalkan pembukaan isolasi masyarakat, khususnya kepada sentra-sentra produksi ke pasarnya.

Ketiga, mengembangkan keterkaitan fungsional dan mutualisme antara masyarakat dengan industri. Sangat

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.





dituntut tanggung jawab perusahaan-perusahaan berskala besar untuk tidak saja memelihara fasilitas masyarakat yang ada, tetapi juga mengkaitkan usahanya dengan pengembangan usaha masyarakat. *Keempat*, pengembangan lembaga ekonomi masyarakat lapis bawah dengan menempatkan mereka sebagai basis pemberdayaan masyarakat. Untuk itu, *SDM* ditingkat ini harus dimutuskan sesuai dengan arah pengembangan usahanya. *Kelima*, menumbuhkan lembaga pembiayaan masyarakat desa dalam bentuk *Bank Desa*. *Keenam*, penataan ulang kepemilikan tanah dan peruntukkannya diarahkan pada diversifikasi komoditas unggulan daerah. *Ketujuh*, mengembangkan prakarsa partisipasi masyarakat melalui pemberian wewenang yang lebih besar dalam menentukan objek pembangunan dan mengelolanya. *Partisipatory development strategy* seperti harus dapat diuji lewat pengembangan kelompok usaha bersama (KUB) yang ditumbuhkan oleh masyarakat. Legitimasi birokrasi yang selama ini dominan harus diubah fungsi menjadi katalisator yang mampu menjembatani berbagai kepentingan masyarakat, agar pemberdayaan ekonomi rakyat tidak sekedar "retorika" belaka. @

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.
- b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan Universitas Riau.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

## TENTANG PENULIS



Edyanus Herman Halim, SE., MS, adalah penulis terkemuka di kalangan intelektual Riau. Berbagai tulisannya, mulai dari masalah politik, sosial, ekonomi dan tentu saja manajemen sering menghiasi halaman surat kabar. Bahkan sewaktu tabloid **SERANTAU** dan **WARTA UNRI** masih eksis, mereka memintanya sebagai penulis rubrik tetap manajemen bisnis.

Selain menulis, ia juga sering diminta menjadi pembicara dalam berbagai seminar yang menyangkut masalah ekonomi, baik di tingkat lokal maupun nasional. Beberapa kali mewakili Riau dalam pembahasan masalah DAU di Jakarta. Kepiawaiannya dalam menganalisa ekonomi, terutama masalah ekonomi kerakyatan, menempatkan dipercaya sebagai pengasuh rubrik "Konsultasi Bisnis" di *Harian Pagi Riau Pos* yang tampil setiap minggu.

Sampai sekarang telah menerbitkan beberapa karya intelektual berupa buku di antaranya, *Mengapa Harus Merdeka?* (2001), *Siapa Menjarah Uang Rakyat?* (2001), *Menangkap Momentum Otonomi Daerah* (2002), *Menjadi Wirausahawan Handal* (2002), *Pemasaran Interaktif* (2002), dan *27 Tanya Jawab Bisnis* (2003). Dalam waktu dekat