

ISBN 978-602-50161-0-3

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penyusunan karya ilmiah, penyuluhan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.



# **PROCEEDING INTERNATIONAL SEMINAR**

**STRENGTHENING BUREAUCRATIC CAPACITY  
OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE CONTEXT  
OF LOCAL INSTITUTIONS**

**August 15, 2017**



IAPA THE MIDDLE  
OF SUMATERA REGION



PROGRAM STUDY  
OF PUBLIC ADMINISTRATION  
FISIP RIAU UNIVERSITY



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penyusunan laporan, penulisan karya ilmiah, penyusunan karya ilmiah, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
2. Dilarang mengutip sebagian dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Riau.

# ***PROCEEDING INTERNATIONAL SEMINAR***

## ***Strengthening Bureaucratic Capacity of Public Administration in The Context of Local Institutions***

August 15, 2017

*Organized by*  
**PROGRAM STUDY OF PUBLIC ADMINISTRATION  
FISIP RIAU UNIVERSITY and  
IAPA THE MIDDLE OF SUMATERA REGION**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber  
penulis, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
Penulis dan penerjemah bertanggung jawab atas isi  
karya tulis ini.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber  
a. Pengutipan hanya untuk keperluan penilaian akademik  
b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan dan hak cipta pengaruh
2. Dilarang mengutip dan mempublikasikan dalam bentuk lain tanpa izin Universitas Riau.



Proceeding

## INTERNATIONAL SEMINAR

Strengthening Bureaucratic Capacity of  
Public Administration in The Context of Local Institutions

ISBN: 978-602 -50161-0-3

Editors team:

Sarianti  
Zulkarnaini  
Hilmi Yuliani  
Dedang Mashur  
Nyarni  
Adul Syadad  
Laila Meilani  
Sarin Sundari Nasution

Editor:

arin.90@yahoo.com

Design cover:

Jyanul Vitra

Publisher:

Program Study of Public Administration FISIP Riau University  
and LAP The Middle of Sumatera Region

Address of publisher and editor:

Jl. H. Syeikh Binawidaya Simpang Baru, Pekanbaru 28293

Tel. (0761) 63267; Fax (0761) 65804

E-mail: modiip\_fisipur@yahoo.com

First Publish, August 2017

All rights reserved

You may reproduce this paper in the form and  
any way without the written permission of the publisher

## PREFACE

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.

c. Pengutipan tulis ini dalam bentuk apapun

d. Penyaluran karya tulis ini dalam bentuk apapun

e. Penerbitan karya tulis ini dalam bentuk apapun

f. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan Universitas Riau.
  - c. Pengutipan tulis ini dalam bentuk apapun
  - d. Penyaluran karya tulis ini dalam bentuk apapun
  - e. Penerbitan karya tulis ini dalam bentuk apapun
  - f. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mendapat persetujuan tertulis dari penulis.



Praise the presence of Allah SWT for the blessing and grace of this proceeding can be arranged well and on time. This Proceeding are ideas and results of research from various circles who become participants in international seminar entitled "*Strengthening Bureaucratic Capacity of Public Administration in The Context of Local Institutions*" organized by IAPA The Middle Sumatera Region in collaboration with Program Study of Public Administration FISIP Riau University.

Those ideas are basically a contribution from various components of society ranging from academics, practitioners, bureaucrats and others in order to address contextual and contemporary issues related to the development of public administration science, especially in the context of local institutions. Overall this proceeding contains 41 articles which are divided into 3 sub themes: administration and public policy, good governance and bureaucratic reform, and innovative government and development.

This proceeding can not be separated thanks to the help of various parties. Acknowledgments are sent to:

1. The Rector of the University of Riau who has given full support for the international seminar "*Strengthening Bureaucratic Capacity of Public Administration in The Context of Local Institutions*"
2. IAPA leaders and The Middle Sumatera Region who have been actively contributing to this international seminar.
3. All keynote speakers and presenters or speakers who have taken the time to present the research and innovative ideas in this international seminar.

In the preparation of this proceeding is certainly not free from sharing the shortcomings, therefore all forms of advice, corrections and inserts will be accepted openly. Finally, hopefully this international conference and proceedings can provide benefits as much as possible for the province of Riau in particular and for Indonesia in general.

Pekanbaru, 15 August 2017

Editor Team